


 My List - 0
 Login
 Help
[Search](#) [New Books](#) [Book by Subject List](#) [Journal/Article Search](#) [AV Search](#) [My Account](#)
[Basic](#) [Advanced](#) [Boolean](#) [History](#) [Thesis](#) [Project](#) [CD-ROM](#) [Subject List](#)
**Search:** [Author Browse \(ชื่อผู้แต่ง\)](#)

พิจิตร ใช้เอกสารปัจญญา


[Refine Search](#)

You're searching: Sripathum University Library

### Item Information

#### Holdings

#### More by this author

- พิจิตร ใช้เอกสารปัจญญา

#### Subjects

- โรงพยาบาลเอกชน
- การบริหารเชิงกลยุทธ์
- การสอนงาน
- การประเมินผลการปฏิบัติงาน

#### Browse Catalog

##### by author:

- พิจิตร ใช้เอกสารปัจญญา

##### by title:

- ความสัมพันธ์ระหว่างร...

### Google

- พิจิตร ใช้เอกสารปัจญญา
- โรงพยาบาลเอกชน
- การบริหารเชิงกลยุทธ์
- การสอนงาน
- การประเมินผลการปฏิบัติงาน

#### MARC Display

ความสัมพันธ์ระหว่างระบบการบริหารผลปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน  
ปฎิบัติการของโรงพยาบาลเอกชน = The relationship between performance management system and the job performance of employee at private hospital

by พิจิตร ใช้เอกสารปัจญญา

กรุงเทพฯ : มณฑลวิทยาลัย วิทยาการพญาไท มหาวิทยาลัยศรีปทุม, 2551

#### Subjects

- โรงพยาบาลเอกชน
- การบริหารเชิงกลยุทธ์
- การสอนงาน
- การประเมินผลการปฏิบัติงาน

Description: I-VI, 146 หน้า ; 29 ซม.

Note: สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรมนุษย์  
ฉบับสำเนา

[Add to my list](#)

#### Copy/Holding information

Location	Collection	Call No.	Copy	Barcode	Status	Due Date	
SPU_Phayathai	หนังสืออ้างอิง- อังกฤษ (ชั้น 6)	HRM 4 พ637ค	ฉ.1	PT004893	Checked out	11/05/2554	Request Copy
SPU_Phayathai	หนังสืออ้างอิง- ไทย	HRM 4 พ637ค	ฉ.2	PT004894	On shelf		Request Copy
SPU_Phayathai	หนังสืออ้างอิง- ไทย	HRM 4 พ637ค	ฉ.3	PT004895	On shelf		Request Copy

Format:  HTML  Plain text

Subject: ความสัมพันธ์ระหว่างระบบการบริหารผลปฏิบัติงานและ

Email to:

[Send](#)

ความสัมพันธ์ระหว่างระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานของ  
พนักงานปฏิบัติการของโรงพยาบาลเอกชน

THE RELATIONSHIP BETWEEN PERFORMANCE MANAGEMENT SYSTEM  
AND THE JOB PERFORMANCE OF EMPLOYEE  
AT PRIVATE HOSPITAL

พิจตรา ไชแอคปัญญา

PIJITRA CHAIAKPUNYA

เลขที่บัตรประชาชน..... PT0004894  
วันเดือนปีเกิด..... 20-S.P. ๒๕๒๒  
เลขประจำตัวบุคคล..... HRM  
4  
๔๓๗๐  
๙๕๕๑

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต

สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรมนุษย์

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยคริสต์ปัทุม

พ.ศ. 2551

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยคริสต์ปัทุม

**THE RELATIONSHIP BETWEEN PERFORMANCE MANAGEMENT SYSTEM  
AND THE JOB PERFORMANCE OF EMPLOYEE  
AT PRIVATE HOSPITAL**

**PIJITIRA CHAIKPUNYA**

**A THESIS SUBMITTED IN PARTIAL FULFILLMENT OF  
THE REQUIREMENTS FOR  
THE MASTER OF SCIENCE IN  
HUMAN RESOURCE MANAGEMENT PROGRAM  
GRADUATE SCHOOL  
SRIPATUM UNIVERSITY**

**2008**

**COPYRIGHT OF GRADUATE SCHOOL SRIPATUM UNIVERSITY**

ชื่อหัวข้อวิทยานิพนธ์

ความสัมพันธ์ระหว่างระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานของพนักงานปฏิบัติงานของโรงพยาบาลเอกชน

THE RELATIONSHIP BETWEEN PERFORMANCE MANAGEMENT SYSTEM AND THE JOB PERFORMANCE OF EMPLOYEE AT PRIVATE HOSPITAL

นักศึกษา

นางสาวพิจิตร ใช้เอกสารปัญญา

หลักสูตร

วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรมนุษย์

อาจารย์ที่ปรึกษา

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประพันธ์ ชัยกิจอุร้าใจ

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

ปี ๒๕๖๓

ประธานกรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประพันธ์ ชัยกิจอุร้าใจ)

นาย เก่งเก็ง

กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ทองฟู ศิริวงศ์)

H F

กรรมการ

(ดร.นิลุบล ศิริวรรัตน์)

บันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยคริสต์ปุทธ อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญามหาบัณฑิต

นิตินัย

คณบดีบันทึกวิทยาลัย

(ดร.นิตินัย ตันพาณิช)

วันที่ ๔ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

วิทยานิพนธ์	ความสัมพันธ์ระหว่างระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานของพนักงานปฏิบัติการของโรงพยาบาลเอกชน
คำสำคัญ	ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน , ผลการปฏิบัติงาน
นักศึกษา	นางสาว พิจิตร ใจเอกปีญญา
อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประพันธ์ ชัยกิจอุราใจ
หลักสูตร	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรมนุษย์
คณะ	บัณฑิตวิทยาลัย
พ.ศ.	2551

### บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่อง “ ความสัมพันธ์ระหว่างระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานของพนักงานปฏิบัติการของโรงพยาบาลเอกชน ” โดยมีวัตถุประสงค์คือ 1) เพื่อศึกษาถึงระดับความคิดเห็นเรื่องระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของโรงพยาบาล 2) เพื่อศึกษาถึงระดับผลการปฏิบัติงานของพนักงานปฏิบัติการ 3) เพื่อศึกษาเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นเรื่องผลการปฏิบัติงานจำแนกตามปัจจัยลักษณะส่วนบุคคล ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อายุงานและฝ่ายที่สังกัดปฏิบัติการ 4) เพื่อศึกษาเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นเรื่องระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานจำแนกตามโรงพยาบาล 5) เพื่อศึกษาเปรียบเทียบระดับผลการปฏิบัติงานของพนักงานจำแนกตามโรงพยาบาล 6) เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานของพนักงาน 7) เพื่อศึกษาถึงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานมาใช้ในโรงพยาบาล โดยศึกษากับกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นพนักงานปฏิบัติการของโรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลมูลนิธิแห่งหนึ่ง จำนวนทั้งสิ้น 335 คน โดยใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้นตามสัดส่วน(Proportional Stratified Random Sampling) เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามประกอบไปด้วยส่วนสำคัญ 3 ส่วนคือ 1) ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับลักษณะส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบไปด้วยข้อมูลด้านต่างๆ คือ เพศ อายุ ระดับการศึกษา อายุงาน ฝ่ายที่สังกัด 2) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของโรงพยาบาลเพื่อสำรวจลักษณะการดำเนินงานของระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของโรงพยาบาลโดยครอบคลุมองค์ประกอบที่สำคัญคือการสร้างความเข้าใจพันธะสัญญาร่วมกันต่อเป้าหมายของโรงพยาบาล , การจัดตั้งเป้าหมายและดัชนีชี้วัดความสำเร็จในงาน , การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน , การสอนงานและการประเมินผลการปฏิบัติงาน 3) ข้อมูลเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานเพื่อสำรวจผลการปฏิบัติงานภายหลังการนำระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานมาใช้ โดยผลการปฏิบัติงานครอบคลุมด้านต่อไปนี้ ด้านปริมาณงาน, ด้านคุณภาพงาน , ด้านความรู้เกี่ยวกับงาน, ด้านความสามารถในการใช้วัสดุ

อุปกรณ์,ด้านความสามารถในการเรียนรู้งานใหม่,ด้านความรับผิดชอบในงาน,ด้านมนุษยสัมพันธ์,ด้านการมาทำงานและการตรงต่อเวลา,ด้านทักษะในการสื่อสาร,ด้านความคิดสร้างสรรค์,ด้านการให้ความร่วมมือและการประสานงาน,ด้านความประพฤติและการปฏิบัติงานตามระเบียบวินัย,ด้านความเชื่อถือไว้วางใจ,ด้านความสามารถในการแก้ปัญหาและการตัดสินใจและด้านการพัฒนาตนเอง ทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรม SPSS for Windows คำนวณหาค่าความถี่ (Frequency) , ร้อยละ (Percentage) , ค่าเฉลี่ย (Arithmetic Mean) , ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) ทดสอบสมมุติฐานโดยใช้การแจกแจงแบบที (t-test) , การวิเคราะห์ความแปรปรวน(One Way Anova ) และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01

ผลการวิจัยสรุปได้ว่า 1) ระดับความคิดเห็นของพนักงานปฏิบัติการที่มีต่อระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานของโรงพยาบาลโดยภาพรวม อยู่ในระดับเห็นด้วยมาก 2) ระดับผลการปฏิบัติงานของพนักงานปฏิบัติการโดยภาพรวม อยู่ในระดับดี 3) พนักงานปฏิบัติการของโรงพยาบาลที่มีเพศชาย ระดับการศึกษา อาชญาณต่างกัน ไม่มีผลการปฏิบัติงานแตกต่างกัน 4) พนักงานปฏิบัติการของโรงพยาบาลที่ทำงานในฝ่ายที่สังกัดต่างกันมีผลการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 5) พนักงานปฏิบัติการที่ทำงานในโรงพยาบาลต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน 6) พนักงานปฏิบัติการที่ทำงานในโรงพยาบาลต่างกัน ไม่มีผลการปฏิบัติงานแตกต่างกัน 7) ระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานอันประกอบไปด้วยการสร้างความเข้าใจ พัฒนาศักยภาพร่วมกันเป้าหมายของโรงพยาบาล, การจัดตั้งเป้าหมายและดัชนีชี้วัดความสำเร็จในงาน , การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน ,การสอนงานและการประเมินผลการปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์ทางบวกกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 โดยมีความสัมพันธ์อยู่ที่ระดับปานกลาง ( $r = 0.466$ )

THESIS TITLE	THE RELATIONSHIP BETWEEN PERFORMANCE MANAGEMENT SYSTEM AND THE JOB PERFORMANCE OF EMPLOYEE AT PRIVATE HOSPITAL
KEYWORD	PERFORMANCE MANAGEMENT SYSTEM , JOB PERFORMANCE
STUDENT	MISS PIJITRA CHAIKPUNYA
THESIS ADVISOR	ASSISTANT PROFESSOR DR. PRAPAN CHAIKIDURAJAI
LEVEL OF STUDY	MASTER OF SCIENCE IN HUMAN RESOURCE MANAGEMENT
FACULTY	GRADUATE SCHOOL SRIPATUM UNIVERSITY
YEAR	2008

#### ABSTRACT

The objectives of this study were 1) to investigate the level of performance management system of employee , at private hospital and foundational hospital 2) to investigate the level of the employee's job performance 3) to compare their job performance according to five personal characteristics of sex, age, educational level, years of employment and department 4) to compare the level of performance management system according to hospital 5) to compare the level of employees's job performance according to hospital 6) to find out the relationship between performance management system and the job performance of employee .The 335 employees were selected by the proportional stratified random sampling from employees , private hospital and foundational hospital . Questionnaires was the major instrument and devided in three parts: personal characteristics, hospital's performance management system , the employees's job performance . The data were analyzed by T-test , One way Anova and Pearson Product-Moment Correlation Coefficient at .05 level.

The results of this study indicated that 1) most of the employees has perceived of hospital's performance management at high level 2) most of the employees has high level of job performance 3) employees of different sex, age, educational level, years of employment have no significant difference in job performance 4) employees working at different department have significant difference in job performance 5) employees working at different hospital have no significant difference in job performance 6) employees of different hospitals have no significant

difference in perceived opinion against hospital's performance management system 7) the performance management system has significant moderate positive correlation with employee's job performance ( $p < .01$ ,  $r = .0466$ )

---

Student 's Signature

---

Thesis Advisor's Signature

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เล่มนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้เนื่องด้วยบุคคลทั้งท่านที่ได้รุณาให้ความช่วยเหลือ  
ให้ข้อมูล ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา ความคิดเห็นและกำลังใจที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ศึกษา

ขอขอบพระคุณผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ประพันธ์ ชัยกิจอุราใจ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์  
ที่กรุณาให้คำแนะนำนำปรึกษาตลอดจนปรับปรุงแก้ไขข้อมูลพร่องต่างๆด้วยดีตลอดมา

ขอขอบคุณอาจารย์ทุกท่านในสาขาวิชาบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ที่ได้ช่วยเหลือความ  
รู้ประสบการณ์อันมีค่าทำให้ผู้ศึกษาได้รับความรู้ใหม่ๆมากmany ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ประจำสาขาทุก  
ท่านที่ได้ให้ความช่วยเหลือในการประสานงานต่างๆด้วยดี

ขอขอบคุณเพื่อนๆร่วมรุ่น MS. HRM รุ่น 1 ทุกท่านที่ได้ให้คำแนะนำแลกเปลี่ยนประสบ  
การณ์ที่เป็นประโยชน์ในระหว่างศึกษาร่วมกันตลอดจนให้กำลังใจและความช่วยเหลืออย่างมากmany ใน  
ระหว่างที่ผู้วิจัยทำวิทยานิพนธ์

ขอขอบพระคุณผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ เจ้าหน้าที่ตลอดจนพนักงานของ  
โรงพยาบาลเอกชนเป็นอย่างสูงที่อนุญาตให้ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูล,ช่วยແກบแบบสอบถามตลอดจนให้  
ความช่วยเหลือในการตอบแบบสอบถามเป็นอย่างดี

และท้ายที่สุด ขอขอบพระคุณบุคลากรด้วยพึงที่ที่เคยเป็นกำลังใจสนับสนุนและผลักดัน  
ให้ผู้วิจัยมีความมุ่นหมายในการศึกษาต่อครั้งนี้

ประโยชน์ของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ผู้วิจัยขออนุญาตให้เป็นเผยแพร่ที่เดียวแต่ผู้มีพระคุณทุกท่านและ  
หากมีข้อมูลพร่องประการ ได้ผู้วิจัยต้องขออภัยมา ณ ที่นี่ และขออ้อนรับความผิดพลาดทุกประการ

นางสาว พิจิตร ใช้เอกสารปีญญา

พฤษภาคม 2551

## สารบัญ

บทคัดย่อภาษาไทย .....	i
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	ii
กิตติกรรมประกาศ .....	iii
สารบัญ.....	iv
สารบัญตาราง.....	v
สารบัญภาพ.....	vi

### บทที่

#### 1. บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัจุหานา.....	1
วัตถุประสงค์ของการศึกษา.....	3
กรอบแนวความคิดในการวิจัย.....	4
สมมุติฐานในการวิจัย.....	5
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	6
นิยามศัพท์.....	7

#### 2. แนวคิดทฤษฎีและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารเชิงกลยุทธ์และการบริหารทรัพยากรเชิงกลยุทธ์.....	10
แนวคิดและหลักการเกี่ยวกับระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน.....	12
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับผลการปฏิบัติงาน .....	36
ทฤษฎีและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน.....	44
เครื่องมือและเทคนิคของการบริหารผลการปฏิบัติงานสมัยใหม่.....	67
ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	80

#### 3. ระเบียบวิธีวิจัย

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	82
-------------------------------	----

## สารบัญ (ต่อ)

1.	ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย.....	84
	เครื่องมือการวิจัย.....	85
	การทดสอบคุณภาพของเครื่องมือ.....	88
	การรวมข้อมูล.....	89
	สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	89
4.	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	
	ข้อมูลที่นำไปเกี่ยวกับลักษณะส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	90
	ข้อมูลเกี่ยวกับระดับความคิดเห็นของพนักงานที่มีต่อระบบการบริหารผลการ ปฏิบัติงานของโรงพยาบาล .....	94
	ข้อมูลเกี่ยวกับระดับผลการปฏิบัติงานของพนักงาน .....	102
	ผลการทดสอบสมมุติฐาน.....	104
	ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมจากผู้ตอบแบบสอบถาม.....	109
5.	สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ	
	สรุปผลการวิจัย.....	113
	อภิปรายผลการวิจัย.....	116
	ข้อเสนอแนะ.....	131
	บรรณานุกรม .....	136
ภาคผนวก		
	ภาคผนวก ก รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ .....	144
	ภาคผนวก ข แบบสอบถามสำหรับพนักงาน.....	146
	ภาคผนวก ค ประวัติผู้วิจัย.....	155