

หัวข้อเรื่อง	การบริหารก่อสร้าง โครงการที่ไม่มีแบบก่อสร้างที่สมบูรณ์ กรณีศึกษา : โครงการไวน์ คอนเนคชั่นเดลี พรอมเมอนาดา เชียงใหม่
นักศึกษา	นายศราวุธ จำปานันท์
หลักสูตร	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารงานก่อสร้าง
คณะ	สถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
พ.ศ.	2556

### บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการบริหารการก่อสร้างโครงการที่ไม่มีแบบก่อสร้างที่สมบูรณ์และเพื่อให้ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นในการบริหารงานภายในโครงการ พร้อมทั้งศึกษาแนวทางวิธีการแก้ไขปัญหา โดยแบ่งลักษณะของการศึกษาการบริหารงานออกเป็น 4 หมวด คือ ศึกษาหลักการและเหตุผล ศึกษาแนวคิดในการบริหารโครงการ ศึกษาปัญหาและสาเหตุ รวมถึงเสนอแนะแนวทางการแก้ไขการปฏิบัติงานเพื่อลดปัญหาดังกล่าว

การดำเนินวิธีการศึกษาเป็นการสัมภาษณ์กลุ่มตัวอย่างเป็นบริษัทผู้รับผิดชอบโครงการไวน์ คอนเนคชั่น เดลี พรอมเมอนาดา เชียงใหม่ แบบเฉพาะเจาะจงจำนวนทั้งสิ้น 4 บริษัท โดยใช้เครื่องมือในการเก็บข้อมูลเป็นแบบสอบถาม และวิเคราะห์ข้อมูลเชิงบรรยาย โดยอาศัยการแจกแจงความถี่ประกอบการวิเคราะห์ และหาคัดส่วนเป็นเปอร์เซ็นต์

ผลการวิจัยพบว่าโครงการที่ไม่มีแบบก่อสร้างที่สมบูรณ์นั้น ต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในระดับสูง มีประสบการณ์ และความเข้าใจในการบริหาร มีทักษะ ความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย โดยสามารถสรุปหลักการและแนวคิดของการบริหารงานได้เป็น 8 ด้าน ได้แก่ ด้านเวลาและแผนการดำเนินงาน ด้านงบประมาณ ด้านรูปแบบอาคารและความสวยงาม ด้านความสัมพันธ์กับที่ตั้งโครงการ ด้านความสัมพันธ์กับระบบการจัดการ ด้านประสิทธิภาพในการทำงาน ด้านเทคนิคที่ใช้ในการก่อสร้าง ด้านความปลอดภัย และจากการวิจัยสามารถสรุปประเด็น

ของปัญหาและสาเหตุได้ทั้งสิ้น 5 ด้าน ได้แก่ ปัญหาด้านวัตถุประสงค์โครงการ ปัญหาด้านกายภาพ และสภาพแวดล้อม ปัญหาด้านวิธีการและการจัดการ ปัญหาด้านบุคลากร ปัญหาด้านการติดต่อประสานงานข้อมูลและข่าวสาร

ดังนั้นผลจากการวิจัยสรุปได้ว่า ผู้ที่ควบคุมและจัดการ การบริหารโครงการจะต้องมีความรู้ และความเชี่ยวชาญในเรื่องของทั้งด้านสถาปัตยกรรม และวิศวกรรม และการจัดการอย่างดี เนื่องจากต้องอาศัยความสามารถในการคาดการณ์ และสอดคล้องประสานระบบงานส่วนต่างๆ ควบคู่กันไปในช่วงเวลาเดียวกัน ความเหมาะสมนั้นขึ้นอยู่กับประเภท และลักษณะของแต่ละโครงการเป็นสำคัญ

Title of Research Paper	UNCOMPLETED CONSTRUCTION DRAWING PROJECT IN CONSTRUCTION MANAGEMENT: A CASE STUDY OF WINE CONNECTION DELI PROMENADA CHIANG MAI
Author	SARAVUTH CHAMPANAND
Degree	SCIENCE PROGRAM IN CONSTRUCTION MANAGEMENT
Year	2013

### **ABSTRACT**

The objectives of this study are to study uncompleted construction drawing project in construction management; to identify the problems occurred during construction; and to establish the guidelines in order to solve all those identified problems. In this study, management is divided into four main categories: theories of fast track project management; process of fast track projects; investigate the effects of fast track project management; and to offer guidelines for reducing such effects.

An interview based study method is employed. The sample group consisting of 4 companies in Wine Connection Deli Promenada Chiang Mai project is selected by using a specified sampling. The data are collected by structured questionnaires and descriptively analyzed in terms of frequency and percentiles.

The results of this study indicate that uncompleted construction drawing project requires manager with highly knowledgeable and specialized in the concept. In term of theories and process of uncompleted construction drawing project, there are eight major groups of factors influencing the process: the management of time – plan, costs, building, relation to the project, management system, output quality, construction techniques, and safety. There are also five major

groups of problems : objectives, physical and environment, methods and management, human resources, and coordination in terms of information.

The findings of this study points out that construction companies involved in fast track projects must have knowledge and expertise in architecture, engineering, and management. Since it require to integrate their abilities to make predictions and coordination simultaneously, an appropriation depends on the type and characteristics in each project.