

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบเครื่องมือ

รองศาสตราจารย์ ดร.จิรเดช อุ่สวัสดิ์ กรรมการและที่ปรึกษาบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด อดีตคณะบดีมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ผู้ก่อตั้งศูนย์ศึกษาธุรกิจครอบครัวและ SMEs ประธานกรรมการสภาวิทยาลัยชุมชนกรุงเทพมหานคร อนุกรรมการข้าราชการพลเรือน (อ.ก.พ.) กรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงพาณิชย์ กรรมการในคณะกรรมการอุดมศึกษา (ผู้แทนองค์กรเอกชน) กรรมการสภาธุรกิจไทยจีน กรรมการในคณะกรรมการอุดมศึกษา อนุกรรมการส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อคุณภาพการศึกษา อนุกรรมการด้านมาตรฐานการอุดมศึกษา วุฒิกการศึกษา Ph.D. Decision Sciences (Production and Operation Management) University of Oregon, USA.

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เอกชัย อภิศักดิ์กุล คณบดีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาธุรกิจครอบครัวและ SMEs วุฒิกการศึกษา วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ D.B.A., Nova Southeastern University, USA

รองศาสตราจารย์ ทองทิพภา วิริยะพันธุ์ อาจารย์ประจำสาขาการจัดการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย วิทยากรภาครัฐ เอกชน สถาบันการศึกษา อาทิ เศรษฐกิจพอเพียง, CSR-พอเพียง, โครงการอบรม FAMILY BUSINESS, บรรษัทภิบาล และการประยุกต์ใช้สำหรับ SMEs

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วนิชย์ ไชยแสง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ระดับ 8 อาจารย์ประจำสาขาวิชาการจัดการทั่วไป คณะกรรมการหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะกรรมการศึกษาค้นคว้าอิสระและวิทยานิพนธ์ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชาการปกครองท้องถิ่น) มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี วิทยากร ให้ความรู้หน่วยงานภาคเอกชนและภาครัฐ เกี่ยวกับการบริหารจัดการในองค์กร การบริหารการผลิต การทำงานเป็นทีมและจิตวิทยาการทำงาน การบริหาร โครงการ วุฒิกการศึกษา วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สถิติ) มหาวิทยาลัยขอนแก่น พัฒนบริหาร

ศาสตรมหาบัณฑิต (สถิติประยุกต์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ บริหารธุรกิจ
มหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยขอนแก่น การจัดการคุชฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม

ดร. สิงหะ นวิสุข รองคณะบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันเทคโนโลยีพระจอม
เกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง วุฒิการศึกษา Ph.D. (Information Systems) Victoria University,
Australia., M.S. (Information Management) University of Akron, USA., M.B.A. (Management)
Cleveland State University, USA., B.B.A. (Marketing)

ภาคผนวก ข

เลขที่แบบสอบถาม

แบบสอบถามเกี่ยวกับความสำเร็จในการถ่ายโอนธุรกิจครอบครัวในประเทศไทย

คำชี้แจงในการตอบแบบสอบถาม

1. แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จในการถ่ายโอนธุรกิจครอบครัวในประเทศไทยของทายาทธุรกิจครอบครัว
2. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 5 ส่วนดังนี้
 - ส่วนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไป
 - ส่วนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับภาวะผู้นำ
 - ส่วนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับพันธะสัญญาของทายาทที่มีต่อธุรกิจครอบครัว
 - ส่วนที่ 4 แบบสอบถามเกี่ยวกับมูลค่าทางวัฒนธรรม
 - ส่วนที่ 5 แบบสอบถามเกี่ยวกับภาวะความเป็นผู้ประกอบการ
 - ส่วนที่ 6 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจ
3. การตอบตามความเป็นจริงของทายาทธุรกิจทุกท่านมีความสำคัญอย่างยิ่งสำหรับงานวิจัยนี้ คำตอบของทายาทธุรกิจทุกท่านจะไม่มีกรคิดสินว่าผิดหรือถูก และไม่มีผลเสียใดๆ ต่อท่านและธุรกิจของท่าน ผู้วิจัยจะเก็บคำตอบของทายาทธุรกิจทุกท่านไว้เป็นความลับ ผลการวิจัยที่ได้จะออกมาในภาพรวมเพื่อใช้ประโยชน์ในการวิจัยครั้งนี้เท่านั้น
4. ผู้วิจัยขอขอบพระคุณทายาทธุรกิจทุกท่านที่สละเวลาอันมีค่าในการตอบแบบสอบถามฉบับนี้การให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีของทายาทธุรกิจทุกท่าน จะก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาความรู้ด้านการถ่ายโอนธุรกิจครอบครัวในประเทศไทยให้ประสบความสำเร็จต่อไป

ขอขอบพระคุณทายาทธุรกิจทุกท่านมา ณ โอกาสนี้
 สิริวิฐ์ บุญรักษา
 ผู้วิจัย

แบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน หรือเติมข้อความลงในช่องว่างที่ตรงกับความเป็นจริงของท่าน

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

- เพศ ชาย หญิง
- อายุ ต่ำกว่า 20 ปี 20-30 ปี 31-40 ปี 41-50 ปี
 51-60 ปี 60 ปีขึ้นไป
- การศึกษา ต่ำกว่าปริญญาตรี ปริญญาตรี ปริญญาโท ปริญญาเอก
- ท่านเป็นสมาชิกในรุ่น (Generation) ใดของธุรกิจครอบครัว
 รุ่นที่ 2 รุ่นที่ 3 รุ่นที่ 4 อื่นๆ _____
- จำนวนพี่น้องของท่าน _____ คน
- ท่านเป็นบุตร/ธิดา ลำดับที่ _____
- ธุรกิจครอบครัวของท่านมีอายุ
 ต่ำกว่า 20 ปี 20-30 ปี 31-40 ปี 41-50 ปี 51-60 ปี 60 ปีขึ้นไป
- ธุรกิจของท่านตั้งอยู่ใน กรุงเทพมหานคร ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคใต้
 ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ทุนการจดทะเบียน 1-5 ล้าน 6-10 ล้าน 11-15 ล้าน 15 ล้านขึ้นไป
- ท่านเข้ามาทำงานกับธุรกิจครอบครัวมาแล้ว _____ ปี
- ตำแหน่งงานในปัจจุบันของท่าน
 ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารระดับกลาง ผู้บริหารระดับล่าง เจ้าหน้าที่ระดับปฏิบัติการ

คำชี้แจง: โปรดอ่านข้อความในแต่ละข้อ โดยละเอียดแล้วใส่เครื่องหมาย X ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริงของท่านมากที่สุดเพียงช่องเดียว

ส่วนที่ 2 ภาวะผู้นำ

ข้อคำถาม	ระดับการปฏิบัติ				
	ไม่ค่อย เลย 1	นานๆ ครั้ง 2	บางครั้ง 3	ค่อนข้าง บ่อย 4	บ่อย มาก 5
1. ท่านทำให้ผู้ร่วมงานรู้สึกเวลาที่ทำงานด้วย	①	②	③	④	⑤
2. ท่านใช้คำอธิบายที่เข้าใจง่าย	①	②	③	④	⑤
3. ท่านทำให้ผู้อื่นคิดถึงปัญหาเก่าด้วยวิธีใหม่	①	②	③	④	⑤
4. ท่านช่วยสนับสนุนให้ผู้ร่วมงานของท่านได้พัฒนาตนเอง	①	②	③	④	⑤
5. ผู้ร่วมงานแสดงให้เห็นว่าพวกเขามีความเชื่อมั่นในตัวท่านอย่างแท้จริง	①	②	③	④	⑤
6. ท่านทำให้ผู้ร่วมงานสามารถเข้าใจและมองภาพของงานที่กำลังทำอยู่ได้อย่างชัดเจน	①	②	③	④	⑤
7. ท่านทำให้ผู้ร่วมงานได้เห็นมุมมองใหม่ๆ ในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ	①	②	③	④	⑤

ข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	น้อยที่สุด 1	น้อย 2	ปานกลาง 3	มาก 4	มากที่สุด 5
8. ท่านทำให้ผู้ร่วมงานรู้ว่าท่านคิดอย่างไรกับงานที่พวกเขาทำสิ่งให้อยู่	①	②	③	④	⑤
9. ท่านให้รางวัลหรือผลตอบแทนพิเศษเมื่อผู้ร่วมงานทำงานได้บรรลุเป้าหมาย	①	②	③	④	⑤
10. ท่านจะไม่เปลี่ยนแปลงรูปแบบวิธีการทำงาน	①	②	③	④	⑤
11. ท่านให้ความสำคัญกับผู้ที่สามารถทำงานได้ดี แต่ไม่มีความสุขกับการทำงาน	①	②	③	④	⑤
12. ท่านให้ความสำคัญกับสิ่งที่ผู้ร่วมงานจะได้รับเมื่อพวกเขาประสบความสำเร็จ	①	②	③	④	⑤

คำชี้แจง: โปรดอ่านข้อคำถามในแต่ละข้อโดยละเอียดแล้วใส่เครื่องหมาย X ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริงของท่านมากที่สุดเพียงช่องเดียว

ส่วนที่ 3 ความผูกพันของทายาทที่มีต่อธุรกิจครอบครัว					
ข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง 1	ไม่เห็นด้วย 2	ไม่ แน่ใจ (50/50) 3	เห็น ด้วย 4	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง 5
13. ถึงแม้ว่าการทำงานในธุรกิจครอบครัวที่ไม่เกิดประโยชน์ต่อท่าน แต่ท่านก็รู้สึกว่าการทิ้งธุรกิจของครอบครัวเป็นสิ่งที่ไม่ถูกต้อง	①	②	③	④	⑤
14. ท่านควรมีความจงรักภักดีต่อธุรกิจของครอบครัว	①	②	③	④	⑤
15. ท่านจะรู้สึกคิดถ้าไม่สามารถทำงานในธุรกิจครอบครัวให้สำเร็จดูต่าง	①	②	③	④	⑤
16. หนึ่งในผลด้านลบที่ตามมาของการทิ้งธุรกิจครอบครัวของท่านคือการขาดแคลนรายได้และความช่วยเหลือทางทรัพยากรอื่นๆ จากครอบครัว	①	②	③	④	⑤
17. มันเป็นเรื่องที่ยากมากสำหรับท่านที่จะทิ้งธุรกิจของครอบครัวในขณะนี้	①	②	③	④	⑤
18. มันเป็นเรื่องที่ยากมากสำหรับท่านที่จะไม่ทำงานในธุรกิจครอบครัวของท่านให้ประสบความสำเร็จในขณะนี้	①	②	③	④	⑤
19. ท่านไม่รู้สึกว่ามีความเป็นเจ้าของในธุรกิจของครอบครัว	①	②	③	④	⑤
20. ท่านมีความสุขมากกับการใช้ช่วงเวลาที่เหลืออยู่ในการทำงานกับธุรกิจครอบครัว	①	②	③	④	⑤

คำชี้แจง: โปรดอ่านข้อความในแต่ละข้อโดยละเอียดแล้วใส่เครื่องหมาย X ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริงของท่านมากที่สุดเพียงช่องเดียว

ส่วนที่ 4 มูลค่าทางวัฒนธรรม					
ข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง 1	ไม่เห็นด้วย 2	ไม่แน่ใจ (50/50) 3	เห็นด้วย 4	เห็นด้วยอย่างยิ่ง 5
21. ผู้บริหารระดับสูงโดยมากแล้วควรตัดสินใจโดยไม่ต้องปรึกษาผู้ที่มีตำแหน่งต่ำกว่า	①	②	③	④	⑤
22. ผู้บริหารระดับสูงไม่ควรที่จะถามความเห็นของผู้ที่มีตำแหน่งต่ำกว่าบ่อยเกินไป	①	②	③	④	⑤
23. มันเป็นสิ่งสำคัญในการทำตามคำสั่งและขั้นตอนอย่างเคร่งครัด	①	②	③	④	⑤
24. กฎและข้อบังคับเป็นสิ่งสำคัญเพราะมันเป็นสิ่งที่บอกให้ท่านรู้ว่าท่านถูกคาดหวังให้ทำอะไรบ้าง	①	②	③	④	⑤
25. ขั้นตอนการทำงานที่เป็นมาตรฐานเป็นสิ่งที่มีประโยชน์	①	②	③	④	⑤
ข้อคำถาม	ระดับความสำคัญ				
	ไม่สำคัญอย่างยิ่ง 1	ไม่สำคัญ 2	ไม่แน่ใจ (50/50) 3	สำคัญ 4	สำคัญอย่างยิ่ง 5
26. การวางแผนในระยะยาว	①	②	③	④	⑤
27. การละทิ้งความสนุกในวันนี้ เพื่อความสำเร็จในอนาคต	①	②	③	④	⑤

คำชี้แจง: โปรดอ่านข้อความในแต่ละข้อโดยละเอียดแล้วใส่เครื่องหมาย X ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริงของท่านมากที่สุดเพียงช่องเดียว

ส่วนที่ 5 ข้อมูลเกี่ยวกับภาวะความเป็นผู้ประกอบการ					
ข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง 1	ไม่เห็นด้วย 2	ไม่แน่ใจ (50/50) 3	เห็นด้วย 4	เห็นด้วยอย่างยิ่ง 5
28. กิจกรรมบริหารจัดการที่ตอบสนองต่อการแข่งขันหลักของท่านคือการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่	①	②	③	④	⑤
29. ท่านสนับสนุนให้พนักงานสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นต้นฉบับ	①	②	③	④	⑤
30. ท่านได้รับการสนับสนุนให้ใช้ความพยายามในการทำงานด้วยตนเอง	①	②	③	④	⑤
31. ผลลัพธ์ในการดำเนินธุรกิจที่ดีที่สุดจะเกิดขึ้นได้ก็ด้วยตัวเองสิ่งใดคือโอกาสในการดำเนินธุรกิจ	①	②	③	④	⑤
32. ท่านพยายามค้นหาโอกาสทางธุรกิจอยู่ตลอดเวลาและตัดสินใจด้วยตัวเองว่าจะอะไรคือโอกาสทางธุรกิจที่ควรจะดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย	①	②	③	④	⑤

ข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	ไม่เห็นด้วย อย่างยิ่ง	ไม่เห็นด้วย	ไม่ แน่ใจ (50/50)	เห็น ด้วย	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง
	1	2	3	4	5
33. ท่านมักเริ่มต้นดำเนินการก่อนคู่แข่งเสมอ เพื่อรับมือกับการแข่งขัน	①	②	③	④	⑤
34. ในการรับมือกับการแข่งขัน ท่านเลือกที่จะวางตำแหน่งของการแข่งขันไว้สูงมาก เพื่อให้ธุรกิจสามารถแข่งขันได้	①	②	③	④	⑤
35. โดยปกติแล้วท่านค่อนข้างชอบงานที่มีความเสี่ยงสูง	①	②	③	④	⑤
36. ท่านเชื่อว่า ความกล้าได้กล้าเสียเป็นสิ่งจำเป็นต่อการทำธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ	①	②	③	④	⑤
37. ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ท่านให้การสนับสนุนและสร้างสรรค์สินค้าบริการใหม่เป็นจำนวนมาก	①	②	③	④	⑤
38. ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ท่านมีการเปลี่ยนแปลงสินค้าบริการของธุรกิจเพียงเล็กน้อย	①	②	③	④	⑤

คำชี้แจง: โปรดอ่านข้อความในแต่ละข้อ โดยละเอียดแล้วใส่เครื่องหมาย X ลงในช่องที่ตรงกับความเป็นจริงของท่านมากที่สุดเพียงช่องเดียว

ส่วนที่ 6 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจ	
39. ระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมาบริษัทมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจ	<input type="checkbox"/> ทุกปี <input type="checkbox"/> ส่วนมาก <input type="checkbox"/> บางครั้ง <input type="checkbox"/> ไม่เคยได้กำไร
40. กำไรในปี ที่ผ่านมาของธุรกิจเป็นอย่างไร	<input type="checkbox"/> มีกำไรอย่างมาก <input type="checkbox"/> มีกำไร <input type="checkbox"/> ค่อนข้างมีกำไร <input type="checkbox"/> สุ่มหุน <input type="checkbox"/> ค่อนข้างไม่ได้กำไร <input type="checkbox"/> ไม่มีกำไรอย่างมาก
41. กำไรเฉลี่ยในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมาของธุรกิจเป็นอย่างไร	<input type="checkbox"/> มีกำไรอย่างมาก <input type="checkbox"/> มีกำไร <input type="checkbox"/> ค่อนข้างมีกำไร <input type="checkbox"/> สุ่มหุน <input type="checkbox"/> ค่อนข้างไม่ได้กำไร <input type="checkbox"/> ไม่มีกำไรอย่างมาก
42. สภาพคล่องของธุรกิจในปัจจุบันเป็นอย่างไร	<input type="checkbox"/> มีสภาพคล่องดี <input type="checkbox"/> พอมีสภาพคล่อง <input type="checkbox"/> มีสภาพคล่องน้อย <input type="checkbox"/> มีสภาพคล่องน้อยมาก
43. เมื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพทางการเงินของธุรกิจท่านกับธุรกิจคู่แข่งเป็นอย่างไร	<input type="checkbox"/> ดีกว่ามาก <input type="checkbox"/> ดีกว่า <input type="checkbox"/> เหมือนกัน <input type="checkbox"/> แย่กว่า <input type="checkbox"/> แย่กว่ามาก

****ขอขอบพระคุณทุกท่านที่กรุณาแสดงความคิดเห็น****

ภาคผนวก ค



มหาวิทยาลัยศรีปทุม
Sripatum University

ที่ วจ. 0116/พิเศษ

2 สิงหาคม 2557

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์แจกแบบสอบถาม

เรียน

สิ่งที่แนบมาด้วย แบบสอบถาม เรื่อง “โมเดลเชิงสาเหตุของความสำเร็จในการถ่ายโอนธุรกิจครอบครัวในประเทศไทย”

ด้วย นางสาวสิริรัฐ บุญรักษา รหัสนักศึกษา 51860269 หลักสูตรการจัดการสุขภาวะบัณฑิต วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “โมเดลเชิงสาเหตุของความสำเร็จในการถ่ายโอนธุรกิจครอบครัวในประเทศไทย” โดยแบบสอบถามดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิจิต อุ๋อัน เพื่อให้วิทยานิพนธ์ดังกล่าวเป็นไปตามระเบียบวิธีวิจัย จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์แจกแบบสอบถามเกี่ยวกับโมเดลเชิงสาเหตุของความสำเร็จในการถ่ายโอนธุรกิจครอบครัวในประเทศไทย เพื่อเก็บรวบรวมข้อมูลโดยได้แนบแบบสอบถามมาพร้อมกันนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิจิต อุ๋อัน)

คณบดีวิทยาลัยบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการ

วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการมหาวิทยาลัยศรีปทุม

โทร.0-2579-1111 ต่อ 3054

บางเขน	: 2410/2 ถนนพหลโยธิน แขวงเสนานิคม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	โทร. 0-2579-1111, 0-2561-2222 โทรสาร 0-2561-1721	www.spu.ac.th
วิทยาเขตชลบุรี	: 79 ถนนบางนา-ตราด อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000	โทร. 0-3874-3690-703 โทรสาร 0-3827-6590	www.east.spu.ac.th
วิทยาเขตพญาไท	: 979 SM Tower ชั้น 17 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท กรุงเทพฯ 10400	โทร. 0-2298-0181-3 โทรสาร 0-2298-0185	www.spu.ac.th
ขอนแก่น	: 182/12 ถนนศรีจันทร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000	โทร. 0-4322-4111	www.khonkaen.spu.ac.th
BANGKHEN	: 2410/2 Phaholyothin Rd. Jaijok, Bangkok Thailand 10900	Tel. 0-2579-1111, 0-2561-2222 Fax. 0-2561-1721	
CHONBURI CAMPUS	: 79 Bangna-Trad Rd. Klongtanru, Muang, Chonburi Thailand 20000	Tel. 0-3874-3690-703 Fax. 0-3827-6590	
PHAYATHAI CAMPUS	: 979 SM Tower, Floor 17, Phaholyothin Rd. Payathai, Bangkok Thailand 10400	Tel. 0-2298-0181-3 Fax. 0-2298-0185	
KHON KAEN	: 182/12 Srichan Rd, Muang, Khon Kaen Thailand 40000	Tel. 0-4322-4111	



มหาวิทยาลัยศรีปทุม
Sripatum University

ที่ วบจ. 0116/พิเศษ

18 พฤษภาคม 2557

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือวิจัย

เรียน

- สิ่งที่แนบมาด้วย 1. แบบสอบถาม
2. แบบสัมภาษณ์

ด้วยนางสาวสิริรัฐ บุญรักษา รหัสนักศึกษา 51860269 หลักสูตรการจัดการดุริยบัณฑิต วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการ มหาวิทยาลัยศรีปทุม ได้รับอนุมัติให้ทำงานวิจัย เรื่อง “โมเดลเชิงสาเหตุของความสำเร็จในการถ่ายโอนธุรกิจครอบครัว” โดยแบบสอบถามดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก คือ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิจิต อุ๋อัน ความถูกต้องและความเข้าใจชัดเจนของภาษาให้เป็นไปตามเกณฑ์ในการสร้างแบบสอบถาม ทั้งนี้เพื่อจะได้นำแบบสอบถามดังกล่าวไปใช้ในการทำวิทยานิพนธ์

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิจิต อุ๋อัน)

คณบดีวิทยาลัยบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการ



วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการมหาวิทยาลัยศรีปทุม

โทร.0-2579-1111 ต่อ 3054

บางเขน	: 2410/2 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	โทร. 0-2579-1111, 0-2561-2222 โทรสาร 0-2561-1721	www.spu.ac.th
วิทยาเขตบางเขน	: 79 ถนนบางนา-ตราด อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000	โทร. 0-3874-3890-703 โทรสาร 0-3827-6590	www.east.spu.ac.th
วิทยาเขตบางนา	: 979 SM Tower ชั้น 17 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10400	โทร. 0-2298-0181-3 โทรสาร 0-2298-0185	www.spu.ac.th
ขอนแก่น	: 182/12 ถนนศรีจันทร์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000	โทร. 0-4322-4111	www.khonkaen.spu.ac.th
BANGKHEN	: 2410/2 Phaholyothin Rd. Jitujok, Bangkok Thailand 10900	Tel. 0-2579-1111, 0-2561-2222 Fax. 0-2561-1721	
CHONBURI CAMPUS	: 79 Bangna-Trad Rd, Klongtumar, Muang, Chonburi Thailand 20000	Tel. 0-3874-3890 703 Fax. 0-3827-6590	
PHAYATHAI CAMPUS	: 979 SM Tower, Floor 17, Phaholyothin Rd, Payitjai, Bangkok Thailand 10400	Tel. 0-2298-0181-3 Fax. 0-2298-0185	
KHON KAEN	: 182/12 Srichan Rd, Muang, Khon Keen Thailand 40000	Tel. 0-4322-4111	

ภาคผนวก ง

DATE: 1/13/2015

TIME: 17:19

L I S R E L 8.72

BY

Karl G. J”reskog & Dag S”rbom

This program is published exclusively by

Scientific Software International, Inc.

7383 N. Lincoln Avenue, Suite 100

Lincolnwood, IL 60712, U.S.A.

Phone: (800)247-6113, (847)675-0720, Fax: (847)675-2140

Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2005

Use of this program is subject to the terms specified in the

Universal Copyright Convention.

Website: www.ssicentral.com

The following lines were read from file D:\MSEM\MSEM.LPJ:

TI MSEM

!DA NI=15 NO=450 MA=CM

SY='D:\MSEMMFB.dsf' NG=1

MO NX=7 NY=8 NK=3 NE=2 LY=FU,FI LX=FU,FI BE=FU,FI GA=FU,FI PH=SY,FR PS=SY

TE=FU,FI TD=FU,FI

SE

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15/

LE

ENTRE FORMPER

LK

LEADER COMMIT CULVAL

FR BE 2 1

FR GA 1 1 GA 1 2 GA 1 3

FR LX 1 1 LX 2 1 LX 5 2 LX 4 2 LX 6 3 LX 7 3

FR LY 1 1 LY 2 1 LY 3 1 LY 4 2 LY 5 2 LY 6 2 LY 7 2 LY 8 2

FR TD 1 1 TD 2 2 TD 3 3 TD 4 4 TD 7 7

FR TE 1 1 TE 2 2 TE 3 3 TE 4 4 TE 5 5 TE 6 6 TE 7 7 TE 8 8

FI LX 3 2 LX 6 3 TD 6 6 TD 5 5

VA 1.0 LX 3 2

VA 1.0 LX 6 3

VA 0.2 TD 6 6

VA 0.5 TD 5 5

FR TH 5 8 TH 6 1 TE 8 4 TD 6 3 TD 5 3 TH 1 2 TD 7 3

FR TE 7 6 TH 5 4 TH 3 4 TH 1 7 TD 6 4 TH 4 3 TH 3 1

FR TH 7 5 TE 8 6 TE 4 1 TH 4 8 TE 7 1 TH 3 8 TH 3 6

FR TH 6 2 TE 6 2 TE 8 2 TE 5 2 TH 6 8 TH 2 1 TH 7 8

FR TH 7 3 TH 7 1 TD 7 5 TD 5 4 TH 4 5 TH 2 3 TD 3 2

FR TH 4 6 TH 7 4 TE 8 1 TH 5 5 TH 5 6 TE 5 3 TH 1 8

FR TH 2 8 TE 7 4 TH 3 5 TH 3 7 TH 6 5 TH 6 6 TH 6 7

FR TH 5 7 TH 7 7 TH 7 6

PD

OU ME=ML AM RS EF FS SS SC AD=OFF

TI MSEM

Number of Input Variables 15

Number of Y - Variables 8

Number of X - Variables 7

Number of ETA - Variables 2

Number of KSI - Variables 3

Number of Observations 450

TIMSEM

Covariance Matrix

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
enincur	9.20					
enparpa	15.77	142.86				
encret	5.58	19.20	16.51			
srev5	0.22	1.50	0.44	0.80		
sprolast	1.19	0.16	0.93	0.85	4.44	
sprem5	0.90	0.02	0.62	0.57	1.85	1.33
sflow	0.17	0.76	0.17	0.37	1.08	0.54
scompet	1.07	-1.02	0.47	0.32	1.99	1.10
ldsuppr	0.42	2.72	0.50	0.07	0.12	0.09
ldtroub	1.06	5.23	1.66	0.24	0.44	0.39
comnorm	1.00	16.34	4.96	0.24	-1.41	-0.94
comconti	5.36	26.14	19.66	0.76	4.41	1.97
comaffe	0.73	1.64	1.09	0.02	0.73	0.42
cvincur	1.14	14.15	3.81	-0.01	-0.78	-0.25
cvparpa	-0.54	0.31	-0.63	-0.04	-0.15	-0.25

Covariance Matrix

	sflow	scompet	ldsuppr	ldtroub	comnorm	comconti
sflow	1.06					
scompet	0.74	2.06				
ldsuppr	0.13	0.13	0.25			
ldtroub	0.23	0.52	0.34	2.53		
comnorm	-0.60	-1.71	0.50	1.47	18.45	
comconti	0.73	-0.50	0.56	3.99	19.36	191.94
comaffe	0.20	0.60	0.08	0.52	-0.57	3.21
cvincur	-0.36	-0.76	0.14	0.79	6.28	10.13
cvparpa	-0.24	-0.49	-0.02	-0.09	1.46	-1.51

Covariance Matrix

comaffe	cvincur	cvparpa	
-----	-----	-----	
comaffe	1.11		
cvincur	0.07	7.30	
cvparpa	-0.28	0.88	1.87

TI MSEM

Parameter Specifications

LAMBDA-Y

	ENTRE	FORMPER
-----	-----	-----
enincur	0	0
enparpa	1	0
encret	2	0
srev5	0	0
sprolast	0	3
sprem5	0	4
sflow	0	5
scompet	0	6

LAMBDA-X

	LEADER	COMMIT	CULVAL
-----	-----	-----	-----
ldsuppr	7	0	0
ldtroub	8	0	0
comnorm	0	0	0
comconti	0	9	0
comaffe	0	10	0
cvincur	0	0	0

cvparpa 0 0 11

BETA

ENTRE FORMPER

ENTRE 0 0
FORMPER 12 0

GAMMA

LEADER COMMIT CULVAL

ENTRE 13 14 15
FORMPER 0 0 0

PHI

LEADER COMMIT CULVAL

LEADER 0
COMMIT 16 17
CULVAL 18 19 20

PSI

ENTRE FORMPER

21 22

THETA-EPS

enincur enparpa encret srev5 sprolast sprem5

enincur 23

enparpa	0	24				
encret	0	0	25			
srev5	26	0	0	27		
sprolast	0	28	29	0	30	
sprem5	0	31	0	0	0	32
sflow	33	0	0	34	0	35
scompet	37	38	0	39	0	40

THETA-EPS

	sflow	scompet
	-----	-----
sflow	36	
scompet	0	41

THETA-DELTA-EPS

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
ldsuppr	0	42	0	0	0	0
ldtroub	46	0	47	0	0	0
comnorm	50	0	0	51	52	53
comconti	0	0	58	0	59	60
comaffe	0	0	0	63	64	65
cvincur	70	71	0	0	72	73
cvparpa	78	0	79	80	81	82

THETA-DELTA-EPS

	sflow	scompet
	-----	-----
ldsuppr	43	44
ldtroub	0	48
comnorm	54	55
comconti	0	61

comaffe	66	67
cvincur	74	75
cvparpa	83	84

THETA-DELTA

	ldsuppr	ldtroub	comnorm	comconti	comaffe	cvincur
ldsuppr	45					
ldtroub	0	49				
comnorm	0	56	57			
comconti	0	0	0	62		
comaffe	0	0	68	69	0	
cvincur	0	0	76	77	0	0
cvparpa	0	0	85	0	86	0

THETA-DELTA

cvparpa	
cvparpa	87

TI MSEM

Number of Iterations = 33

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

LAMBDA-Y

	ENTRE	FORMPER
enincur	2.28	--

enparpa 6.67 --
 (0.72)
 9.23

encret 2.46 --
 (0.26)
 9.35

srev5 -- 0.51

sprolast -- 1.62
 (0.13)
 12.64

sprem5 -- 1.10
 (0.09)
 12.36

sflow -- 0.61
 (0.06)
 10.57

scompet -- 1.14
 (0.11)
 10.11

LAMBDA-X

LEADER COMMIT CULVAL

ldsuppr 0.26 -- --
 (0.03)
 10.49

ldtroub 1.34 -- --

(0.11)

11.68

comnorm -- 1.00 --

comconti -- 1.30 --

(0.32)

4.09

comaffe -- 0.20 --

(0.03)

6.86

cvincur -- -- 1.00

cvparpa -- -- 0.14

(0.02)

6.02

BETA

ENTRE FORMPER

ENTRE -- --

FORMPER 0.28 --

(0.06)

4.93

GAMMA

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
ENTRE	0.48	0.06	0.15
	(0.09)	(0.02)	(0.03)
	5.51	3.05	5.58

FORMPER -- -- --

Covariance Matrix of ETA and KSI

	ENTRE	FORMPER	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----	-----	-----
ENTRE	1.00				
FORMPER	0.28	1.00			
LEADER	0.68	0.19	1.00		
COMMIT	1.91	0.54	1.92	15.72	
CULVAL	1.36	0.38	0.59	0.26	6.91

PHI

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
LEADER	1.00		
COMMIT	1.92	15.72	
	(0.24)	(4.02)	
	7.87	3.91	
CULVAL	0.59	0.26	6.91
	(0.14)	(0.62)	(0.46)
	4.24	0.41	14.93

PSI

Note: This matrix is diagonal.

ENTRE FORMPER

0.35 0.92

(0.09) (0.15)

4.00 6.30

Squared Multiple Correlations for Structural Equations

ENTRE FORMPER

0.65 0.08

Squared Multiple Correlations for Reduced Form

ENTRE FORMPER

0.65 0.05

Reduced Form

LEADER COMMIT CULVAL

ENTRE 0.48 0.06 0.15

(0.09) (0.02) (0.03)

5.51 3.05 5.58

FORMPER 0.13 0.02 0.04

(0.03) (0.01) (0.01)

4.11 2.49 4.06

THETA-EPS

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
enincur	3.99					
	(0.56)					
	7.13					
enparpa	--	98.37				
		(7.17)				
		13.71				
encret	--	--	10.18			
			(0.84)			
			12.12			
srev5	-0.34	--	--	0.55		
	(0.09)			(0.04)		
	-3.82			14.54		
sprolast	--	-2.45	0.20	--	1.69	
		(0.76)	(0.21)		(0.15)	
		-3.21	0.93		11.52	
sprem5	--	-2.16	--	--	--	0.08
		(0.40)				(0.06)
		-5.43				1.46
sflow	-0.22	--	--	0.03	--	-0.18
	(0.11)			(0.04)		(0.04)
	-2.13			0.97		-5.07
scompet	0.32	-2.48	--	-0.31	--	-0.23
	(0.13)	(0.58)		(0.04)		(0.07)
	2.58	-4.27		-7.71		-3.59

THETA-EPS

	sflow	scompet
	-----	-----
sflow	0.66	
	(0.05)	
	13.02	
scompet	--	0.66
		(0.09)
		7.33

Squared Multiple Correlations for Y - Variables

enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.56	0.31	0.37	0.32	0.61	0.94

Squared Multiple Correlations for Y - Variables

sflow	scompet
-----	-----
0.36	0.66

THETA-DELTA-EPS

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
ldsuppr	--	1.64	--	--	--	--
		(0.21)				
		7.63				
ldtroub	-0.99	--	-0.80	--	--	--
	(0.25)		(0.28)			
	-4.01		-2.86			

comnorm	-3.50	--	--	0.04	-1.88	-1.34
	(0.61)		(0.15)	(0.40)	(0.22)	
	-5.75		0.27	-4.74	-6.12	

comconti	--	--	12.47	--	3.41	1.10
		(2.17)		(1.06)	(0.52)	
		5.75		3.21	2.09	

comaffe	--	--	--	-0.08	0.50	0.25
			(0.04)	(0.10)	(0.05)	
			-1.98	5.24	4.83	

cvincur	-2.13	3.97	--	--	-1.01	-0.45
	(0.42)	(1.35)			(0.23)	(0.12)
	-5.09	2.95			-4.40	-3.85

cvparpa	-0.84	--	-0.93	-0.01	-0.11	-0.25
	(0.19)		(0.22)	(0.05)	(0.13)	(0.07)
	-4.46		-4.23	-0.21	-0.85	-3.42

THETA-DELTA-EPS

sflow scompet

ldsuppr	0.09	0.06
	(0.02)	(0.02)
	5.02	2.87

ldtroub	--	0.17
		(0.07)
		2.57

comnorm	-0.83	-2.11
	(0.19)	(0.28)

-4.44 -7.41

comconti -- -1.36

(0.69)

-1.98

comaffe 0.12 0.45

(0.05) (0.07)

2.66 6.89

cvincur -0.42 -1.00

(0.11) (0.17)

-3.99 -5.89

cvparpa -0.24 -0.51

(0.06) (0.09)

-3.73 -5.51

THETA-DELTA

ldsuppr **ldtroub** **comnorm** **comconti** **comaffe** **cvincur**

ldsuppr 0.18

(0.01)

12.65

ldtroub -- 0.75

(0.26)

2.89

comnorm -- -1.08 2.68

(0.39) (3.75)

-2.78 0.72

comconti	--	--	--	164.62		
				(12.08)		
				13.62		
comaffe	--	--	-3.69	-1.38	0.50	
			(0.49)	(0.75)		
			-7.57	-1.83		
cvincur	--	--	5.75	9.16	--	0.20
			(0.85)	(1.62)		
			6.77	5.65		
cvparpa	--	--	1.61	--	-0.22	--
			(0.28)		(0.06)	
			5.76		-3.65	

THETA-DELTA

cvparpa

cvparpa 1.74
 (0.12)
 15.08

Squared Multiple Correlations for X - Variables

ldsuppr	ldtroub	comnorm	comconti	comaffe	cvincur
-----	-----	-----	-----	-----	-----
0.28	0.71	0.85	0.14	0.55	0.97

Squared Multiple Correlations for X - Variables

cvparpa

 0.07

Goodness of Fit Statistics**Degrees of Freedom = 33****Minimum Fit Function Chi-Square = 46.85 (P = 0.056)****Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 45.83 (P = 0.068)****Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 12.83****90 Percent Confidence Interval for NCP = (0.0 ; 34.76)****Minimum Fit Function Value = 0.10****Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.029****90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.0 ; 0.077)****Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.029****90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.0 ; 0.048)****P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 0.96****Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.49****90 Percent Confidence Interval for ECVI = (0.46 ; 0.54)****ECVI for Saturated Model = 0.53****ECVI for Independence Model = 7.48****Chi-Square for Independence Model with 105 Degrees of Freedom = 3329.95****Independence AIC = 3359.95****Model AIC = 219.83****Saturated AIC = 240.00****Independence CAIC = 3436.59****Model CAIC = 664.33****Saturated CAIC = 853.11****Normed Fit Index (NFI) = 0.99****Non-Normed Fit Index (NNFI) = 0.99****Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.31****Comparative Fit Index (CFI) = 1.00****Incremental Fit Index (IFI) = 1.00****Relative Fit Index (RFI) = 0.96**

Critical N (CN) = 526.00

Root Mean Square Residual (RMR) = 1.02

Standardized RMR = 0.038

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.99

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.95

Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.27

TI MSEM

Fitted Covariance Matrix

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
enincur	9.18					
enparpa	15.20	142.92				
encret	5.60	16.41	16.22			
srev5	-0.01	0.96	0.35	0.81		
sprolast	1.04	0.60	1.32	0.83	4.33	
sprem5	0.70	-0.10	0.76	0.56	1.79	1.29
sflow	0.17	1.15	0.42	0.35	1.00	0.50
scompet	1.06	-0.34	0.79	0.27	1.86	1.02
ldsuppr	0.41	2.85	0.44	0.03	0.08	0.06
ldtroub	1.10	6.12	1.45	0.13	0.42	0.28
comnorm	0.85	12.76	4.70	0.32	-1.00	-0.75
comconti	5.68	16.65	18.60	0.36	4.55	1.87
comaffe	0.86	2.52	0.93	-0.03	0.68	0.37
cvincur	0.97	13.06	3.35	0.20	-0.38	-0.03
cvparpa	-0.41	1.25	-0.46	0.02	-0.03	-0.19

Fitted Covariance Matrix

	sflow	scompet	ldsuppr	ldtroub	comnorm	comconti
sflow	1.04					
scompet	0.70	1.97				
ldsuppr	0.12	0.12	0.25			
ldtroub	0.16	0.47	0.35	2.55		
comnorm	-0.50	-1.50	0.51	1.50	18.41	
comconti	0.43	-0.56	0.66	3.36	20.51	191.38
comaffe	0.19	0.57	0.10	0.51	-0.59	2.66
cvincur	-0.19	-0.56	0.16	0.79	6.00	9.49
cvparpa	-0.21	-0.45	0.02	0.11	1.65	0.05

Fitted Covariance Matrix

	comaffe	cvincur	cvparpa
comaffe	1.11		
cvincur	0.05	7.11	
cvparpa	-0.22	0.95	1.87

Fitted Residuals

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
enincur	0.02					
enparpa	0.57	-0.06				
encret	-0.02	2.79	0.29			
srev5	0.23	0.54	0.09	-0.01		
sprolast	0.15	-0.44	-0.39	0.02	0.11	
sprem5	0.20	0.11	-0.14	0.01	0.06	0.04
sflow	0.00	-0.39	-0.25	0.02	0.09	0.04
scompet	0.01	-0.68	-0.32	0.04	0.13	0.08
ldsuppr	0.01	-0.12	0.06	0.04	0.03	0.04
ldtroub	-0.04	-0.89	0.20	0.10	0.03	0.10
comnorm	0.14	3.57	0.26	-0.07	-0.41	-0.19

comconti	-0.32	9.49	1.06	0.40	-0.14	0.10
comaffe	-0.13	-0.88	0.16	0.05	0.05	0.05
cvincur	0.17	1.09	0.46	-0.21	-0.40	-0.22
cvparpa	-0.12	-0.94	-0.16	-0.05	-0.12	-0.06

Fitted Residuals

	sflow	scompet	ldsuppr	ldtroub	comnorm	comconti
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
sflow	0.03					
scompet	0.04	0.09				
ldsuppr	0.01	0.02	0.00			
ldtroub	0.07	0.06	-0.02	-0.01		
comnorm	-0.11	-0.21	0.00	-0.03	0.05	
comconti	0.30	0.06	-0.10	0.63	-1.15	0.56
comaffe	0.01	0.02	-0.02	0.02	0.03	0.54
cvincur	-0.18	-0.20	-0.02	0.00	0.28	0.64
cvparpa	-0.03	-0.04	-0.04	-0.20	-0.18	-1.56

Fitted Residuals

	comaffe	cvincur	cvparpa
	-----	-----	-----
comaffe	0.00		
cvincur	0.02	0.19	
cvparpa	-0.06	-0.07	-0.01

Summary Statistics for Fitted Residuals

Smallest Fitted Residual = -1.56

Median Fitted Residual = 0.02

Largest Fitted Residual = 9.49

Stemleaf Plot

```

-1|62
-0|9997444443332222222111111111111100000000000000000000000000000000+04
0|11111111111111112222222333345556666
1|11
2|8
3|6
4|
5|
6|
7|
8|
9|5

```

Standardized Residuals

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
enincur	0.19					
enparpa	0.76	-0.04				
encret	-0.07	2.53	1.98			
srev5	3.27	1.14	0.55	-2.04		
sprolast	0.71	-0.63	-1.65	0.40	2.25	
sprem5	2.11	0.31	-0.93	0.72	1.98	2.50
sflow	0.00	-0.74	-1.48	1.96	2.12	2.42
scompet	0.11	-1.51	-1.51	2.16	2.73	3.54
ldsuppr	0.17	-1.14	0.96	2.08	0.74	1.60
ldtroub	-0.70	-2.14	1.99	1.68	0.20	1.65
comnorm	0.49	2.05	0.46	-0.71	-2.66	-2.11
comconti	-0.21	1.41	0.96	0.70	-0.18	0.21
comaffe	-1.31	-1.89	1.06	3.08	1.68	3.56
cvincur	1.44	1.61	2.12	-1.98	-3.46	-2.97
cvparpa	-1.33	-1.30	-1.25	-2.72	-3.16	-2.83

Standardized Residuals

	sflow	scompet	ldsuppr	ldtroub	comnorm	comconti
sflow	2.07					
scompet	1.71	2.67				
ldsuppr	0.87	0.66	-1.22			
ldtroub	0.98	0.84	-1.37	-0.97		
comnorm	-1.12	-1.96	-0.04	-0.16	0.14	
comconti	0.46	0.10	-0.34	0.80	-0.96	0.36
comaffe	0.89	1.11	-1.18	0.35	0.49	2.06
cvincur	-2.53	-2.92	-0.37	-0.01	1.32	0.84
cvparpa	-1.31	-1.35	-1.33	-2.04	-1.61	-1.76

Standardized Residuals

	comaffe	cvincur	cvparpa
comaffe	0.25		
cvincur	0.42	1.84	
cvparpa	-2.47	-1.25	-0.69

Summary Statistics for Standardized Residuals

Smallest Standardized Residual = -3.46

Median Standardized Residual = 0.23

Largest Standardized Residual = 3.56

Stemleaf Plot

```

- 3|5
- 3|20
- 2|987755
- 2|110000
- 1|9866555

```

- 1|443333322221100
 - 0|977776
 - 0|4322210000
 0|111222333444
 0|555567777888899
 1|000111344
 1|6667778
 2|00000111111234
 2|5577
 3|13
 3|56

Largest Negative Standardized Residuals

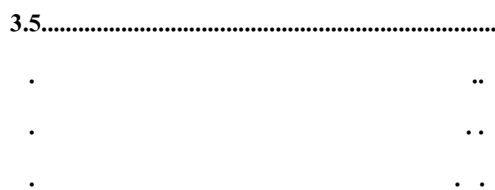
Residual for comnorm and sprolast -2.66
 Residual for cvincur and sprolast -3.46
 Residual for cvincur and sprem5 -2.97
 Residual for cvincur and scompet -2.92
 Residual for cvparpa and srev5 -2.72
 Residual for cvparpa and sprolast -3.16
 Residual for cvparpa and sprem5 -2.83

Largest Positive Standardized Residuals

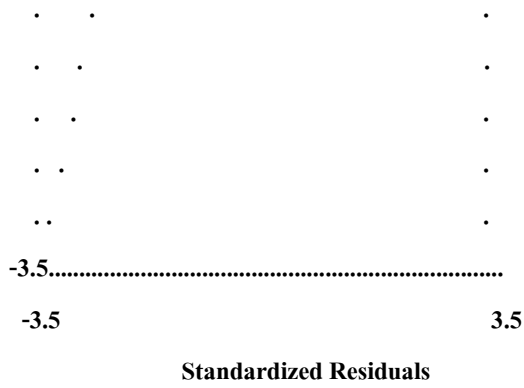
Residual for srev5 and enincur 3.27
 Residual for scompet and sprolast 2.73
 Residual for scompet and sprem5 3.54
 Residual for scompet and scompet 2.67
 Residual for comaffe and srev5 3.08
 Residual for comaffe and sprem5 3.56

TI MSEM

Qplot of Standardized Residuals



. . .
 . . .
 . . .
 . . X
 . . .
 . . X
 . . X.
 . . X .
 . . XX .
 . . * .
 . . XX X .
 N . . XX .
 o . . *X .
 r . . X X* .
 m . . XXX*X .
 a . . XXX .
 l . . XXX .
 . . XXX* .
 Q . . XXX .
 u . . X* .
 a . . **X .
 n . . XX.*X .
 t . . X*X* X .
 i . . XX .
 l . . *** .
 e . . XXXX .
 s . . ** .
 . . X * .
 . . XX .
 . . XX .
 . . X .
 . . X .
 . . X .
 . . .
 . . .
 X . .



TI MSEM

Modification Indices and Expected Change

Modification Indices for LAMBDA-Y

	ENTRE	FORMPER
enincur	--	4.64
enparpa	--	0.03
encret	--	6.46
srev5	1.19	--
sprolast	0.42	--
sprem5	0.69	--
sflow	0.84	--
scompet	0.42	--

Expected Change for LAMBDA-Y

	ENTRE	FORMPER
enincur	--	0.33
enparpa	--	0.12
encret	--	-0.45
srev5	0.05	--
sprolast	-0.05	--

sprem5	0.04	--
sflow	-0.05	--
scompet	-0.05	--

Standardized Expected Change for LAMBDA-Y

	ENTRE	FORMPER
	-----	-----
enincur	--	0.33
enparpa	--	0.12
encret	--	-0.45
srev5	0.05	--
sprolast	-0.05	--
sprem5	0.04	--
sflow	-0.05	--
scompet	-0.05	--

Completely Standardized Expected Change for LAMBDA-Y

	ENTRE	FORMPER
	-----	-----
enincur	--	0.11
enparpa	--	0.01
encret	--	-0.11
srev5	0.05	--
sprolast	-0.03	--
sprem5	0.03	--
sflow	-0.05	--
scompet	-0.04	--

Modification Indices for LAMBDA-X

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
ldsuppr	--	1.50	0.00

ldtroub	--	1.50	0.00
comnorm	0.01	--	0.28
comconti	0.00	--	0.28
comaffe	0.00	--	0.00
cvincur	3.76	6.81	--
cvparpa	3.76	6.81	--

Expected Change for LAMBDA-X

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
ldsuppr	--	-0.01	0.00
ldtroub	--	0.05	0.00
comnorm	0.06	--	0.22
comconti	-0.02	--	-0.28
comaffe	0.00	--	0.00
cvincur	1.02	0.53	--
cvparpa	-0.14	-0.07	--

Standardized Expected Change for LAMBDA-X

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
ldsuppr	--	-0.04	0.00
ldtroub	--	0.21	0.00
comnorm	0.06	--	0.57
comconti	-0.02	--	-0.74
comaffe	0.00	--	0.00
cvincur	1.02	2.09	--
cvparpa	-0.14	-0.29	--

Completely Standardized Expected Change for LAMBDA-X

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----

ldsuppr	--	-0.08	0.00
ldtroub	--	0.13	0.00
comnorm	0.02	--	0.13
comconti	0.00	--	-0.05
comaffe	0.00	--	0.00
cvincur	0.38	0.78	--
cvparpa	-0.10	-0.21	--

Modification Indices for BETA

	ENTRE	FORMPER
ENTRE	--	0.02
FORMPER	--	--

Expected Change for BETA

	ENTRE	FORMPER
ENTRE	--	-0.01
FORMPER	--	--

Standardized Expected Change for BETA

	ENTRE	FORMPER
ENTRE	--	-0.01
FORMPER	--	--

Modification Indices for GAMMA

	LEADER	COMMIT	CULVAL
ENTRE	--	--	--
FORMPER	3.55	6.24	8.12

Expected Change for GAMMA

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
ENTRE	--	--	--
FORMPER	0.19	0.10	-0.10

Standardized Expected Change for GAMMA

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
ENTRE	--	--	--
FORMPER	0.19	0.38	-0.27

No Non-Zero Modification Indices for PHI**Modification Indices for PSI**

	ENTRE	FORMPER
	-----	-----
ENTRE	--	
FORMPER	0.02	--

Expected Change for PSI

	ENTRE	FORMPER
	-----	-----
ENTRE	--	
FORMPER	-0.01	--

Standardized Expected Change for PSI

	ENTRE	FORMPER
	-----	-----
ENTRE	--	

FORMPER -0.01 --

Modification Indices for THETA-EPS

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
enincur	--					
enparpa	1.01	--				
encret	0.68	0.05	--			
srev5	--	0.53	1.67	--		
sprolast	0.01	--	--	0.31	--	
sprem5	1.88	--	1.51	0.04	0.52	--
sflow	--	0.32	2.26	--	0.78	--
scompet	--	--	0.42	--	0.65	--

Modification Indices for THETA-EPS

	sflow	scompet
sflow	--	
scompet	0.34	--

Expected Change for THETA-EPS

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
enincur	--					
enparpa	1.87	--				
encret	-0.64	-0.44	--			
srev5	--	0.27	0.15	--		
sprolast	0.02	--	--	-0.04	--	
sprem5	0.14	--	-0.16	0.01	-0.11	--
sflow	--	-0.27	-0.21	--	0.08	--
scompet	--	--	-0.12	--	0.13	--

Expected Change for THETA-EPS

	sflow	scompet
sflow	--	
scompet	-0.04	--

Completely Standardized Expected Change for THETA-EPS

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
enincur	--					
enparpa	0.05	--				
encret	-0.05	-0.01	--			
srev5	--	0.02	0.04	--		
sprolast	0.00	--	--	-0.02	--	
sprem5	0.04	--	-0.03	0.01	-0.05	--
sflow	--	-0.02	-0.05	--	0.04	--
scompet	--	--	-0.02	--	0.05	--

Completely Standardized Expected Change for THETA-EPS

	sflow	scompet
sflow	--	
scompet	-0.03	--

Modification Indices for THETA-DELTA-EPS

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
ldsuppr	0.01	--	1.26	0.12	0.01	0.18
ldtroub	--	5.26	--	0.51	1.01	0.19
comnorm	--	2.74	1.91	--	--	--
comconti	0.68	1.67	--	0.36	--	--

comaffe	1.80	1.62	3.96	--	--	--
cvincur	--	--	7.10	6.65	--	--
cvparpa	--	1.40	--	--	--	--

Modification Indices for THETA-DELTA-EPS

	sflow	scompet
	-----	-----
ldsuppr	--	--
ldtroub	0.77	--
comnorm	--	--
comconti	0.25	--
comaffe	--	--
cvincur	--	--
cvparpa	--	--

Expected Change for THETA-DELTA-EPS

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
ldsuppr	0.00	--	0.08	0.00	0.00	0.01
ldtroub	--	-2.80	--	0.03	-0.09	0.02
comnorm	--	3.51	-1.18	--	--	--
comconti	-1.50	7.45	--	0.30	--	--
comaffe	-0.17	-0.61	0.32	--	--	--
cvincur	--	--	3.19	-0.26	--	--
cvparpa	--	-0.72	--	--	--	--

Expected Change for THETA-DELTA-EPS

	sflow	scompet
	-----	-----
ldsuppr	--	--
ldtroub	0.05	--
comnorm	--	--

comconti	0.27	--
comaffe	--	--
cvincur	--	--
cvparpa	--	--

Completely Standardized Expected Change for THETA-DELTA-EPS

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
ldsuppr	0.00	--	0.04	0.01	0.00	0.01
ldtroub	--	-0.15	--	0.02	-0.03	0.01
comnorm	--	0.07	-0.07	--	--	--
comconti	-0.04	0.05	--	0.02	--	--
comaffe	-0.05	-0.05	0.08	--	--	--
cvincur	--	--	0.30	-0.11	--	--
cvparpa	--	-0.04	--	--	--	--

Completely Standardized Expected Change for THETA-DELTA-EPS

	sflow	scompet
ldsuppr	--	--
ldtroub	0.03	--
comnorm	--	--
comconti	0.02	--
comaffe	--	--
cvincur	--	--
cvparpa	--	--

Modification Indices for THETA-DELTA

	ldsuppr	ldtroub	comnorm	comconti	comaffe	cvincur
ldsuppr	--	--	--	--	--	--
ldtroub	--	--	--	--	--	--

comnorm	0.07	--	--			
comconti	1.19	0.44	0.16	--		
comaffe	0.57	0.90	--	--	0.16	
cvincur	0.25	0.72	--	--	2.91	3.56
cvparpa	0.00	0.90	--	2.91	--	3.56

Modification Indices for THETA-DELTA

cvparpa

cvparpa **--**

Expected Change for THETA-DELTA

ldsuppr **ldtroub** **comnorm** **comconti** **comaffe** **cvincur**

ldsuppr **--**

ldtroub **--** **--**

comnorm **-0.03** **--** **--**

comconti **-0.26** **0.63** **-2.76** **--**

comaffe **-0.02** **0.08** **--** **--** **0.08**

cvincur **-0.02** **0.20** **--** **--** **1.62** **-6.53**

cvparpa **0.00** **-0.08** **--** **-1.47** **--** **0.90**

Expected Change for THETA-DELTA

cvparpa

cvparpa **--**

Completely Standardized Expected Change for THETA-DELTA

ldsuppr **ldtroub** **comnorm** **comconti** **comaffe** **cvincur**

ldsuppr **--**

ldtroub	--	--				
comnorm	-0.01	--	--			
comconti	-0.04	0.03	-0.05	--		
comaffe	-0.03	0.05	--	--	0.07	
cvincur	-0.02	0.05	--	--	0.58	-0.92
cvparpa	0.00	-0.04	--	-0.08	--	0.25

Completely Standardized Expected Change for THETA-DELTA

cvparpa

cvparpa --

Maximum Modification Index is 8.12 for Element (2, 3) of GAMMA

TI MSEM

Factor Scores Regressions

ETA

enincur enparpa encret srev5 sprolast sprem5

ENTRE	0.18	0.00	0.04	-0.02	-0.01	0.11
FORMPER	-0.02	0.03	-0.02	-0.13	-0.06	0.81

ETA

sflow scompet ldsuppr ldtroub comnorm comconti

ENTRE	0.14	-0.03	-0.25	0.20	0.07	-0.01
FORMPER	0.20	0.38	-0.49	-0.03	0.09	-0.01

ETA

comaffe cvincur cvparpa

	-----	-----	-----
ENTRE	0.13	0.08	0.08
FORMPER	-0.26	-0.01	0.10

KSI

enincur enparpa encret srev5 sprolast sprem5

	-----	-----	-----	-----	-----	-----
LEADER	0.11	-0.01	0.02	-0.02	0.01	0.09
COMMIT	0.25	0.05	-0.14	-0.02	-0.58	0.99
CULVAL	0.37	-0.09	0.02	0.11	0.29	-0.62

KSI

sflow scompet ldsuppr ldtroub comnorm comconti

	-----	-----	-----	-----	-----	-----
LEADER	0.07	-0.14	0.18	0.42	0.09	-0.01
COMMIT	0.54	-0.09	-2.56	0.00	1.49	-0.03
CULVAL	0.22	0.11	0.95	0.14	-0.46	-0.03

KSI

comaffe cvincur cvparpa

	-----	-----	-----
LEADER	0.15	-0.04	0.00
COMMIT	3.73	-1.21	-0.10
CULVAL	-0.47	1.46	0.24

TI MSEM

Standardized Solution

LAMBDA-Y

ENTRE FORMPER

	-----	-----	
enincur	2.28	--	
enparpa	6.67	--	
encret	2.46	--	
srev5	--	0.51	
sprolast	--	1.62	
sprem5	--	1.10	
sflow	--	0.61	
scompet	--	1.14	

LAMBDA-X

LEADER COMMIT CULVAL

	-----	-----	-----
ldsuppr	0.26	--	--
ldtroub	1.34	--	--
comnorm	--	3.96	--
comconti	--	5.17	--
comaffe	--	0.78	--
cvincur	--	--	2.63
cvparpa	--	--	0.36

BETA

ENTRE FORMPER

	-----	-----	
ENTRE	--	--	
FORMPER	0.28	--	

GAMMA

LEADER COMMIT CULVAL

ENTRE	0.48	0.24	0.40
FORMPER	--	--	--

Correlation Matrix of ETA and KSI

	ENTRE	FORMPER	LEADER	COMMIT	CULVAL
ENTRE	1.00				
FORMPER	0.28	1.00			
LEADER	0.68	0.19	1.00		
COMMIT	0.48	0.14	0.49	1.00	
CULVAL	0.52	0.15	0.23	0.02	1.00

PSI

Note: This matrix is diagonal.

ENTRE	FORMPER
0.35	0.92

Regression Matrix ETA on KSI (Standardized)

	LEADER	COMMIT	CULVAL
ENTRE	0.48	0.24	0.40
FORMPER	0.13	0.07	0.11

TI MSEM

Completely Standardized Solution

LAMBDA-Y

ENTRE	FORMPER

enincur	0.75	--
enparpa	0.56	--
encret	0.61	--
srev5	--	0.57
sprolast	--	0.78
sprem5	--	0.97
sflow	--	0.60
scompet	--	0.81

LAMBDA-X

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
ldsuppr	0.53	--	--
ldtroub	0.84	--	--
comnorm	--	0.92	--
comconti	--	0.37	--
comaffe	--	0.74	--
cvincur	--	--	0.99
cvparpa	--	--	0.26

BETA

	ENTRE	FORMPER
	-----	-----
ENTRE	--	--
FORMPER	0.28	--

GAMMA

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
ENTRE	0.48	0.24	0.40
FORMPER	--	--	--

Correlation Matrix of ETA and KSI

	ENTRE	FORMPER	LEADER	COMMIT	CULVAL
ENTRE	1.00				
FORMPER	0.28	1.00			
LEADER	0.68	0.19	1.00		
COMMIT	0.48	0.14	0.49	1.00	
CULVAL	0.52	0.15	0.23	0.02	1.00

PSI

Note: This matrix is diagonal.

ENTRE	FORMPER
-------	---------

0.35	0.92
------	------

THETA-EPS

enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
---------	---------	--------	-------	----------	--------

enincur	0.44				
enparpa	--	0.69			
encret	--	--	0.63		
srev5	-0.12	--	--	0.68	
sprolast	--	-0.10	0.02	--	0.39
sprem5	--	-0.16	--	--	0.06
sflow	-0.07	--	--	0.04	--
scompet	0.08	-0.15	--	-0.24	--

THETA-EPS

sflow	scompet
-------	---------

sflow	0.64
-------	------

scompet -- 0.34

THETA-DELTA-EPS

	enincur	enparpa	encret	srev5	sprolast	sprem5
ldsuppr	--	0.27	--	--	--	--
ldtroub	-0.20	--	-0.12	--	--	--
comnorm	-0.27	--	--	0.01	-0.21	-0.28
comconti	--	--	0.22	--	0.12	0.07
comaffe	--	--	--	-0.09	0.23	0.21
cvincur	-0.26	0.12	--	--	-0.18	-0.15
cvparpa	-0.20	--	-0.17	-0.01	-0.04	-0.16

THETA-DELTA-EPS

	sflow	scompet
ldsuppr	0.17	0.09
ldtroub	--	0.08
comnorm	-0.19	-0.35
comconti	--	-0.07
comaffe	0.11	0.30
cvincur	-0.16	-0.27
cvparpa	-0.17	-0.26

THETA-DELTA

	ldsuppr	ldtroub	comnorm	comconti	comaffe	cvincur
ldsuppr	0.72					
ldtroub	--	0.29				
comnorm	--	-0.16	0.15			
comconti	--	--	--	0.86		
comaffe	--	--	-0.82	-0.09	0.45	

cvincur	--	--	0.50	0.25	--	0.03
cvparpa	--	--	0.27	--	-0.15	--

THETA-DELTA

cvparpa

cvparpa 0.93

Regression Matrix ETA on KSI (Standardized)

LEADER COMMIT CULVAL

ENTRE	0.48	0.24	0.40
FORMPER	0.13	0.07	0.11

TI MSEM

Total and Indirect Effects

Total Effects of KSI on ETA

LEADER COMMIT CULVAL

ENTRE	0.48	0.06	0.15
	(0.09)	(0.02)	(0.03)
	5.51	3.05	5.58
FORMPER	0.13	0.02	0.04
	(0.03)	(0.01)	(0.01)
	4.11	2.49	4.06

Indirect Effects of KSI on ETA

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
ENTRE	--	--	--
FORMPER	0.13	0.02	0.04
	(0.03)	(0.01)	(0.01)
	4.11	2.49	4.06

Total Effects of ETA on ETA

	ENTRE	FORMPER
	-----	-----
ENTRE	--	--
FORMPER	0.28	--
	(0.06)	
	4.93	

Largest Eigenvalue of B*B' (Stability Index) is 0.079

Total Effects of ETA on Y

	ENTRE	FORMPER
	-----	-----
enincur	2.28	--
enparpa	6.67	--
	(0.72)	
	9.23	
encret	2.46	--
	(0.26)	
	9.35	

srev5 0.14 0.51
 (0.03)
 4.93

sprolast 0.46 1.62
 (0.09) (0.13)
 5.05 12.64

sprem5 0.31 1.10
 (0.06) (0.09)
 5.23 12.36

sflow 0.17 0.61
 (0.03) (0.06)
 4.96 10.57

scompet 0.32 1.14
 (0.06) (0.11)
 5.08 10.11

Indirect Effects of ETA on Y

ENTRE FORMPER

enincur -- --

enparpa -- --

encret -- --

srev5 0.14 --
 (0.03)
 4.93

sprolast 0.46 --
(0.09)
5.05

sprem5 0.31 --
(0.06)
5.23

sflow 0.17 --
(0.03)
4.96

scompet 0.32 --
(0.06)
5.08

Total Effects of KSI on Y

LEADER COMMIT CULVAL

enincur 1.08 0.14 0.35
(0.20) (0.05) (0.06)
5.51 3.05 5.58

enparpa 3.18 0.41 1.03
(0.58) (0.14) (0.19)
5.46 2.99 5.53

encret 1.17 0.15 0.38
(0.22) (0.05) (0.06)
5.40 3.00 6.01

srev5 0.07 0.01 0.02

(0.02) (0.00) (0.01)
 4.11 2.49 4.06

sprolast 0.22 0.03 0.07
 (0.05) (0.01) (0.02)
 4.17 2.48 4.10

sprem5 0.15 0.02 0.05
 (0.03) (0.01) (0.01)
 4.26 2.51 4.16

sflow 0.08 0.01 0.03
 (0.02) (0.00) (0.01)
 4.11 2.48 4.07

scompet 0.15 0.02 0.05
 (0.04) (0.01) (0.01)
 4.14 2.49 4.09

TI MSEM

Standardized Total and Indirect Effects

Standardized Total Effects of KSI on ETA

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
ENTRE	0.48	0.24	0.40
FORMPER	0.13	0.07	0.11

Standardized Indirect Effects of KSI on ETA

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----

ENTRE	--	--	--
FORMPER	0.13	0.07	0.11

Standardized Total Effects of ETA on ETA

	ENTRE	FORMPER
ENTRE	--	--
FORMPER	0.28	--

Standardized Total Effects of ETA on Y

	ENTRE	FORMPER
enincur	2.28	--
enparpa	6.67	--
encret	2.46	--
srev5	0.14	0.51
sprolast	0.46	1.62
sprem5	0.31	1.10
sflow	0.17	0.61
scompet	0.32	1.14

Completely Standardized Total Effects of ETA on Y

	ENTRE	FORMPER
enincur	0.75	--
enparpa	0.56	--
encret	0.61	--
srev5	0.16	0.57
sprolast	0.22	0.78
sprem5	0.27	0.97
sflow	0.17	0.60
scompet	0.23	0.81

Standardized Indirect Effects of ETA on Y

	ENTRE	FORMPER
	-----	-----
enincur	--	--
enparpa	--	--
encret	--	--
srev5	0.14	--
sprolast	0.46	--
sprem5	0.31	--
sflow	0.17	--
scompet	0.32	--

Completely Standardized Indirect Effects of ETA on Y

	ENTRE	FORMPER
	-----	-----
enincur	--	--
enparpa	--	--
encret	--	--
srev5	0.16	--
sprolast	0.22	--
sprem5	0.27	--
sflow	0.17	--
scompet	0.23	--

Standardized Total Effects of KSI on Y

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
enincur	1.08	0.55	0.92
enparpa	3.18	1.61	2.70
encret	1.17	0.59	0.99
srev5	0.07	0.03	0.06
sprolast	0.22	0.11	0.18

sprem5	0.15	0.07	0.13
sflow	0.08	0.04	0.07
scompet	0.15	0.08	0.13

Completely Standardized Total Effects of KSI on Y

	LEADER	COMMIT	CULVAL
	-----	-----	-----
enincur	0.36	0.18	0.30
enparpa	0.27	0.13	0.23
encret	0.29	0.15	0.25
srev5	0.08	0.04	0.06
sprolast	0.10	0.05	0.09
sprem5	0.13	0.07	0.11
sflow	0.08	0.04	0.07
scompet	0.11	0.06	0.09

Time used: 0.016 Seconds

ภาคผนวก จ

ผลการสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจครอบครัวจําแนกรายประเทศ

ประเทศ	รายละเอียด
ออสเตรเลีย	ร้อยละ 67 ของบริษัทในออสเตรเลียเป็นธุรกิจครอบครัว
ออสเตรีย	ประมาณร้อยละ 80 ของธุรกิจในออสเตรียควบคุมโดยธุรกิจครอบครัว และมีการจ้างงานระหว่างร้อยละ 70 และร้อยละ 75
เบลเยียม	การจ้างงานร้อยละ 83 ในเบลเยียมมาจากธุรกิจครอบครัว
บราซิล	ธุรกิจส่วนใหญ่ของบราซิลเป็นธุรกิจที่มีครอบครัวเป็นเจ้าของหรือควบคุมโดยครอบครัวสูงถึงร้อยละ 90
แคนาดา	ประมาณครึ่งหนึ่งของแรงงานแคนาดามีการจ้างงานโดยธุรกิจครอบครัวประมาณร้อยละ 45 ของ GDP แคนาดา
ชิลี	ประมาณร้อยละ 65 ของธุรกิจทั้งหมดเป็นเจ้าของหรือควบคุมโดยครอบครัว และมีธุรกิจที่ควบคุมโดยครอบครัวในตลาดหุ้นของชิลีให้ผลดีกว่าที่ธุรกิจที่ไม่ได้บริหารโดยครอบครัว
ประเทศจีน	ราวปี 2009 บริษัททั้งหมดในภาคเอกชนของจีนประมาณร้อยละ 95 บริหารและควบคุมกิจการโดยครอบครัวและที่เหลือมีรัฐเป็นเจ้าของ
โคลัมเบีย	ธุรกิจที่เป็นของครอบครัวบริหารและควบคุมโดยครอบครัวมีประมาณร้อยละ 70 ของบริษัททั้งหมดในโคลัมเบียซึ่งมีทั้งธุรกิจขนาดเล็กไปจนถึงกลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่
โครเอเชีย	ครึ่งหนึ่งของการจ้างงานในโครเอเชียมาจากธุรกิจครอบครัว และร้อยละ 77 เป็นของบริษัทในโครเอเชียเป็นธุรกิจขนาดเล็กที่ครอบครัว
ไชปรัส	ประมาณร้อยละ 85 ถึงร้อยละ 90 ของธุรกิจทั้งหมดของไชปรัสเป็นธุรกิจครอบครัว โดยมีปริมาณการสร้างงานประมาณครึ่งหนึ่งของการจ้างงานทั้งหมดในประเทศและผลิตผลรวมรวมภายในประเทศ
สาธารณรัฐเชค	ร้อยละ 80 ถึงร้อยละ 95 ของธุรกิจทั้งหมดที่เปิดดำเนินการในประเทศที่เป็นธุรกิจครอบครัว
เอสโตเนีย	ร้อยละ 90 ของบริษัททั้งหมดในเอสโตเนียเป็นของครอบครัว และทำให้เกิดการจ้างงานประมาณครึ่งหนึ่งของการจ้างงานของทั้งประเทศ
ฟินแลนด์	มากกว่า ร้อยละ 90 ของธุรกิจทั้งหมดของฟินแลนด์แบ่งออกเป็นธุรกิจครอบครัว และมีจ้างงานมากกว่าร้อยละ 40 ของแรงงานทั้งประเทศ

ผลการสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจครอบครัวจําแนกรายประเทศ (ต่อ)

ประเทศ	รายละเอียด
ฝรั่งเศส	ร้อยละ 83 ของธุรกิจฝรั่งเศสแบ่งออกเป็นธุรกิจครอบครัว และมีการจ้างงานเกือบครึ่งหนึ่งของแรงงานในฝรั่งเศส
เยอรมัน	ร้อยละ 84 ของธุรกิจเยอรมันเป็นธุรกิจครอบครัว โดยร้อยละ 50 ธุรกิจครอบครัวในเยอรมันเป็นธุรกิจขนาดใหญ่และมีผลดำเนินการดีมาก
กรีซ	บริษัทในกรีซประมาณร้อยละ 80 เป็นธุรกิจของครอบครัว
ฮังการี	ประมาณร้อยละ 70 ของธุรกิจทั้งหมดในฮังการีถูกรควบคุมและบริหารโดยครอบครัวและมีการจ้างงานมากกว่าครึ่งหนึ่งของการจ้างงานทั้งหมดในประเทศ
ไอซ์แลนด์	ระหว่างร้อยละ 70 ถึง 80 ของธุรกิจไอซ์แลนด์เป็นธุรกิจครอบครัว มีการจ้างงานมากถึงร้อยละ 80 ของแรงงานและสามารถสร้างผลประกอบการถึงร้อยละ 60 ถึงร้อยละ 70 ของรายได้ระดับชาติ
อินเดีย	จาก 500 บริษัทในอินเดียเป็นบริษัทที่บริหารและควบคุมโดยครอบครัวถึง 461 บริษัทคิดเป็นร้อยละ 95 ของธุรกิจในอินเดียทั้งหมด และเกือบร้อยละ 80 ของธุรกิจครอบครัวในอินเดียมีอิทธิพลต่อเศรษฐกิจของอินเดีย
ไอร์แลนด์	เกือบครึ่งหนึ่งธุรกิจในไอร์แลนด์เป็นธุรกิจครอบครัว โดยร้อยละ 33 อยู่ในภาคการบริการมีการจ้างงานถึงร้อยละ 39 ของการจ้างงานทั้งหมด และมีรายได้เกือบร้อยละ 30 ของผลิตผลมวลรวมในประเทศ
อิสราเอลและ ตะวันออกกลาง	ประมาณร้อยละ 75 ของบริษัทเอกชนในวันออกกลางควบคุมและบริหารโดยครอบครัวที่ร่ำรวยประมาณ 5,000 ครอบครัว มีการจากงานสูงถึงร้อยละ 70% ของการจ้างงานในภูมิภาคนี้ ซึ่งมีธุรกิจครอบครัวมากกว่าร้อยละ 90 กิจกรรมเพื่อการค้าที่เหลือเป็นธุรกิจเพื่อการกุศล
อิตาลี	ร้อยละ 73 ของธุรกิจอิตาลีเป็นธุรกิจที่มีการควบคุมและบริหารโดยครอบครัว และมีการจ้างงานจากบริษัทที่เป็นธุรกิจครอบครัวมากกว่าครึ่งหนึ่งของการจ้างงานทั้งประเทศ และมีธุรกิจครอบครัวของอิตาลีจำนวนมากที่เป็นสมาชิกในสมาคม Henokiens (สมาคมธุรกิจครอบครัว 100 ปี) และธุรกิจครอบครัวที่มีอายุกว่า 200 ปีของอิตาลียังคงมีความเป็นธุรกิจครอบครัวจนถึงปัจจุบัน

ผลการสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจครอบครัวจําแนกรายประเทศ (ต่อ)

ประเทศ	รายละเอียด
ลิทัวเนีย	ในลิทัวเนียมีจำนวนธุรกิจครอบครัวเพิ่มมากขึ้นหลังจากระบบเศรษฐกิจของประเทศตกต่ำจากระบบคอมมิวนิสต์ ในปัจจุบันมีธุรกิจครอบครัวประมาณร้อยละ 38 และมีรายได้คิดเป็นประมาณร้อยละ 15 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ
ญี่ปุ่น	ในประเทศญี่ปุ่นมีธุรกิจครอบครัวร้อยละ 96.5 ของจำนวนธุรกิจทั้งหมด มีการจ้างงานมากกว่าร้อยละ 75 ของการจ้างงานทั้งหมด ในปัจจุบันธุรกิจครอบครัวที่เก่าแก่ที่สุดในโลกที่ยังคงมีการดำเนินการอยู่คือ โรงแรม โซชิ ในญี่ปุ่นซึ่งมีการสืบทอดธุรกิจมาจนถึงรุ่นที่ 46 ซึ่งธุรกิจครอบครัวมีแนวโน้มได้ผลดีกว่าธุรกิจที่ไม่ใช่ของครอบครัวในอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ของญี่ปุ่น นอกจากนี้ร้อยละ 42 ของธุรกิจในตลาดหุ้นญี่ปุ่นเป็นของครอบครัวหรือควบคุมโดยครอบครัว
ลักเซมเบิร์ก	ในลักเซมเบิร์กมีธุรกิจครอบครัวมากถึงร้อยละ 70 ของธุรกิจทั้งหมดในประเทศ
เม็กซิโก	ประมาณร้อยละ 95 ของธุรกิจในเม็กซิโกเป็นของครอบครัวหรือควบคุมและบริหารงานโดยครอบครัว และเป็นบริษัทที่อยู่ในตลาดหุ้นร้อยละ 46
เนเธอร์แลนด์	ร้อยละ 74 ของธุรกิจในประเทศเนเธอร์แลนด์เป็นธุรกิจครอบครัว
นอร์เวย์	ธุรกิจครอบครัวนับได้เกือบร้อยละ 66 ของกิจการเอกชนของนอร์เวย์ โดยมีการจ้างงานประมาณร้อยละ 40
โปรตุเกส	ประมาณร้อยละ 70 ถึงร้อยละ 80 ของธุรกิจในโปรตุเกสเป็นธุรกิจที่ควบคุมและบริหารโดยครอบครัว มีการจ้างงานนับได้ประมาณครึ่งหนึ่งของทั้งหมด และการสร้างผลประกอบการสองในสามของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ
โรมาเนีย	ประมาณร้อยละ 20 ของการจ้างงานของโรมาเนียสร้างโดยธุรกิจครอบครัว
สิงคโปร์	โดยเฉลี่ยและธุรกิจครอบครัวในสิงคโปร์มักเป็นธุรกิจค่อนข้างเล็ก มีการจ้างงานเพียง 10 ถึง 100 คน แต่บริษัทในอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นธุรกิจครอบครัวร้อยละ 80 ถึงร้อยละ 90
สโลวาเกีย	ประมาณร้อยละ 80 ถึงร้อยละ 95 ของธุรกิจในประเทศสโลวาเกียเป็นธุรกิจของครอบครัว
สโลวีเนีย	ประมาณร้อยละ 60 ถึงร้อยละ 80 ของธุรกิจประเทศสโลวีเนียเป็นของครอบครัว และมีการจ้างงานแรงงานร้อยละ 26

ผลการสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจครอบครัวจําแนกรายประเทศ (ต่อ)

ประเทศ	รายละเอียด
แอฟริกาใต้	มีบริษัทอย่างน้อย 1.1 ล้านบริษัทจาก 1.4 ล้านบริษัทในประเทศเป็นธุรกิจที่ควบคุมและบริหารงานโดยครอบครัว คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของธุรกิจในแอฟริกา
สเปน	ประมาณร้อยละ 75 ของธุรกิจสเปนเป็นธุรกิจครอบครัว นับได้เป็น 65% ของผลิตภัณฑ์รวมของประเทศสเปน
สวีเดน	ร้อยละ 73 ของธุรกิจในสวีเดนเป็นธุรกิจของครอบครัว
ตุรกี	มากกว่าร้อยละ 90 ของธุรกิจในตุรกีเป็นธุรกิจครอบครัว
สหราชอาณาจักร	เกือบหนึ่งในสามของลูกจ้างทั้งหมดของสหราชอาณาจักรทำงานในธุรกิจครอบครัว นับได้ ร้อยละ 65 ของธุรกิจทั้งหมดของสหราชอาณาจักรและมีผลผลิตมวลรวมมากถึงร้อยละ 40

แหล่งที่มา: ดัดแปลงมาจาก Reanon J. Alderson (2011).