

## สารบัญ

บทคัดย่อภาษาไทย.....	I
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	II
กิตติกรรมประกาศ.....	IV
สารบัญ.....	V
สารบัญตาราง.....	VIII
สารบัญภาพ.....	XI
<b>บทที่</b>	<b>หน้า</b>
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย.....	4
คำถามการวิจัย.....	5
สมมติฐานการวิจัย.....	5
ขอบเขตการวิจัย.....	5
ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย.....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	6
นิยามศัพท์.....	8
2 แนวคิด ทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	13
1 การบริหารองค์การภายใต้สถานการณ์การเปลี่ยนแปลง.....	13
2 วัฒนธรรมองค์การ.....	17
3 ลักษณะขององค์การ.....	35
4 ทรัพยากรการบริหาร.....	54
5 ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง.....	65
6 การบริหารงานภาครัฐแบบเครือข่าย.....	80
7 การบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์.....	82
8 กรรณวิชาวาทเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์.....	89
9 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	94

## สารบัญ (ต่อ)

บท ที่		หน้า
		1
	ระเบียบวิธีวิจัย.....	10
3	วิธีการวิจัย.....	6
		10
	ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	6
		10
	เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	6
		10
	วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	8
		11
	วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล.....	0
		11
		1
	การวิเคราะห์ข้อมูล.....	11
4		6
	ส่วนที่ 1 ผลการศึกษาข้อมูลเชิงปริมาณ.....	11
		5
	ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลผู้ตอบแบบสอบถาม.....	11
		5
	ตอนที่ 2 ปัจจัยที่มีผลต่อผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการ.....	11
		8
	ตอนที่ 3 ผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตร.....	14
		1
	ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อผลสัมฤทธิ์การ บริหารจัดการกับผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการ ของกรมวิชาการเกษตร.....	14
		6
	ตอนที่ 5 ผลการวิเคราะห์แบบถดถอยพหุคูณเพื่อทดสอบสมการของการทำนาย	

	ผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการกับปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การบริหาร จัดการของกรมวิชาการเกษตร.....	14
		9
	ตอนที่ 6 ผลการทดสอบสมมติฐาน.....	15
		3
	ส่วนที่ 2 ผลการศึกษาข้อมูลเชิงคุณภาพ.....	15
		4
	สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	16
5		4
	สรุปผลการวิจัย.....	16
		4
	การอภิปรายผลการวิจัย.....	16
		6
	ข้อเสนอแนะ.....	17
		3
	บรรณานุกรม.....	17
		6
	ภาคผนวก.....	18
		9

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
	ภาคผนวก ก แบบสอบถาม.....	190
	ภาคผนวก ข ผลการทดสอบเครื่องมือที่ใช้ในกาวิจัย.....	203
	ภาคผนวก ค ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม.....	212
	ภาคผนวก ง รายชื่อผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบเครื่องมือ.....	217
	ประวัติผู้วิจัย.....	224

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	แนวคิดทางวิชาการที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์การแบบ Zeus.....	31
2	แนวคิดทางวิชาการที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์การแบบ Apollo.....	32
3	แนวคิดทางวิชาการที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์การแบบ Athena.....	33
4	แนวคิดทางวิชาการที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์การแบบ Dionysus.....	34
5	แนวคิดทางวิชาการที่สอดคล้องกับ Organizations as Machines.....	51
6	แนวคิดทางวิชาการที่สอดคล้องกับ Organizations as Organism.....	52
7	แนวคิดทางวิชาการที่สอดคล้องกับ Organizations as Brains.....	53

8	แนวคิดทางวิชาการที่สอดคล้องกับ Organizations as Cultures.....	54
9	ทรัพยากรทางการบริหารภายในขององค์กร.....	57
10	แนวคิดทางวิชาการที่เกี่ยวกับองค์ประกอบของภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง.....	79
11	จำนวนกลุ่มตัวอย่างในหน่วยงานของกรมวิชาการเกษตร.....	107
12	การกำหนดความหมายของปัจจัยที่มีผลต่อผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการ.....	111
13	การกำหนดความหมายของผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตร...	112
14	ความหมายของสัญลักษณ์.....	115
15	จำนวนตัวอย่างประชากร และค่าร้อยละ จำแนกตามตำแหน่ง.....	116
16	จำนวนตัวอย่างประชากร และร้อยละของช่วงอายุกลุ่มตัวอย่าง.....	116
17	จำนวนตัวอย่างประชากร และ ร้อยละของช่วงอายุงาน.....	116
18	จำนวนตัวอย่างประชากร และ ร้อยละของระดับการศึกษา.....	117
19	จำนวนตัวอย่างประชากร และ ร้อยละของรายได้ต่อเดือน.....	117
20	จำนวนตัวอย่างประชากร และ ร้อยละของหน่วยงาน.....	118
21	ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตร.....	118
22	การแจกแจงค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของ ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตร ด้านวัฒนธรรมองค์กร.....	119
23	การแจกแจงค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของ ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตรด้านลักษณะขององค์กร.....	124

### สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
24	การแจกแจงค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตรด้านทรัพยากรการบริหาร.....	128
25	การแจกแจงค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของ ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตร ด้านภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง.....	133
26	การแจกแจงค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของ ปัจจัยที่มี	

	ความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตรด้านการ บริหารงานภาครัฐแบบเครือข่าย.....	137
27	การแจกแจงค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของผลสัมฤทธิ์การ บริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์.....	141
28	การแจกแจงค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของผลสัมฤทธิ์การ บริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตร ในส่วนของมิติภายนอก.....	142
29	การแจกแจงค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของผลสัมฤทธิ์การ บริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตร ในส่วนของมิติภายใน.....	144
30	ผลการคำนวณหาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การ บริหารจัดการ กับผลสัมฤทธิ์การบริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตร กระทรวง เกษตรและสหกรณ์ จากการใช้ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน.....	147
31	การวิเคราะห์แบบถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การ บริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตร.....	149
32	การวิเคราะห์แบบถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การ บริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตรในมิติภายนอกประเด็นประสิทธิผลตามพันธกิจ..	150
33	การวิเคราะห์แบบถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การ บริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตรในมิติภายนอกประเด็นคุณภาพการให้บริการ.....	151
34	การวิเคราะห์แบบถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การ บริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตรในมิติภายในประเด็นประสิทธิภาพของการ ปฏิบัติราชการ.....	152

### สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
35	การวิเคราะห์แบบถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์การ บริหารจัดการของกรมวิชาการเกษตรในมิติภายในประเด็นการพัฒนาศักยภาพ .....
	153

## สารบัญภาพ

ภาพประกอบที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	7
2 ประเภทของวัฒนธรรมองค์การตามแนวคิดของ Terrence E. Deal & Allen A. Kennedy.....	20
3 ประเภทของวัฒนธรรมองค์การตามแนวคิดของ Daniel R. Denison.....	21
4 ประเภทของวัฒนธรรมองค์การตามแนวคิดของ Kim S. Cameron & Robert E. Quinn.....	23
5 ประเภทของวัฒนธรรมองค์การตามแนวคิดของ Richard L. Daft.....	24

6	ประเภทของวัฒนธรรมองค์การตามแนวคิดของ R. A. Cooke et al.....	26
7	ประเภทของวัฒนธรรมองค์การตามแนวคิดของ Charles B. Handy.....	28
8	กรอบแนวคิดการบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์.....	84