

การวางผังคลังสินค้าห้องเย็น
กรณีศึกษา ห้องเย็น ส.ทรัพย์สมุทร

LAYOUT OF FROZEN STORAGE
CASE STUDY OF S.SUBSAMUT FROZEN

อนิรุต ทรัพย์สุคนธ์
นักศึกษาระดับปริญญาโท วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
มหาวิทยาลัยศรีปทุม

E-mail : new_nacup@hotmail.com

บทคัดย่อ

ปัจจุบันธุรกิจห้องเย็นขายปลาทะเลแช่แข็งมีการแข่งขันสูง จึงต้องมีวิธีการจัดการคลังสินค้าที่มีประสิทธิภาพมาช่วย ปัจจัยที่สำคัญของห้องเย็น ส.ทรัพย์สมุทร คือ การลดความผิดพลาดในการหยิบสินค้า โดยการจัดวางผังสินค้าห้องเย็นใหม่ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องของธุรกิจให้เพิ่มประสิทธิภาพให้กับตัวธุรกิจ จากการศึกษาครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์หลัก คือ ลดข้อผิดพลาดในการหยิบสินค้าผิดและวางแผนการจัดการเรียงสินค้าในคลังให้มีประสิทธิภาพโดยลดเวลาและระยะทางลง จึงได้นำเทคนิคการจัดเรียงสินค้าแบบ ABC (ABC ANALYSIS) เข้ามาช่วย อีกทั้งยังดึงวิธีการ First In First Out: FIFO มาช่วยจัดการเพื่อให้สินค้าที่มีอยู่ในห้องเย็น ที่เข้ามาก่อน ออกก่อน ป้องกันของเสียที่เกิดจากการเก็บสินค้าไว้นาน วิธี ABC เหมาะสมที่จะนำมาใช้เพราะ สินค้าไหนที่มียอดขายที่สูงจะต้องอยู่ใกล้กับทางเข้า เพื่อสามารถหยิบได้สะดวก ลดระยะเวลาในการเดินหยิบสินค้าเพราะ เป็นสินค้าที่มีการเคลื่อนย้ายบ่อย ทำให้สามารถลดระยะเวลาในการเดินหยิบสินค้าลงได้ครั้งหนึ่ง

หลังจากการนำเทคนิคการจัดเรียงสินค้าแบบ ABC (ABC ANALYSIS) มาใช้ทำให้การจัดเรียงสินค้ามีประสิทธิภาพมากขึ้นใน สามารถค้นหาสินค้าได้ง่าย สามารถตรวจนับสินค้าได้ง่าย โดยลดระยะทางในการเดินจาก 19 เมตร เป็น 9.5 เมตร และ

คำสำคัญ การจัดเรียงสินค้าแบบABC การจัดเรียงสินค้าแบบเข้าก่อนออกก่อน

ABSTRACT

In the present there is very high competition in marine fish cold storage business. To have the effective method of warehouse management is the way to help business maintaining. The important factor for S.SUBSAMUT FROZEN is to reduce mistake from picking up the goods from the storage house. Rearrange the product is the way to get rid of the problem to increase efficiency of warehouse management. From the study, the major purpose is to reduce any mistake from taking the product and plan for product arrangement efficiently with less time and distance. So the company chooses ABC analysis and First-In First-Out method to improve arrangement in the cold storage. This makes the earlier coming products release before the later. It can prevent the damage product which store in the warehouse too long.

ABC Analysis is suitable for big number sale. This kind of product should be close to the entrance for they can be taken easily and take short time and distance to get from more sequence moved. Using this method can reduce time taking in half.

After using ABC Analysis in S.SUBSAMUT FROZEN can help in storage arrangement more efficient and easily search for the product needed including counting products. Lastly is able to decrease the length from 19 meters to 9.5 meters.

Keywords ABC Analysis, First In First Out (FIFO)

1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ห้องเย็น ส.ทรัพย์สมุทร เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าปลาทะเลแช่แข็งคุณภาพสูงภายในประเทศ ซึ่งได้รับการคัดสรรเฉพาะจากโรงงานผู้ผลิตชั้นนำที่ได้มาตรฐานทั้งคุณภาพและราคา และเป็นผู้แทนจำหน่ายปลาทะเลแช่แข็งจากผู้นำเข้าจากต่างประเทศหลายตราหลายยี่ห้อ อาทิเช่น สินค้านำเข้าจากประเทศ อินเดีย อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น ไต้หวัน เกาหลี จีน ปากีสถาน และอีกหลายประเทศทั่วโลก นอกจากนั้น ห้องเย็น ส.ทรัพย์สมุทร ได้มีการตรวจสอบคุณภาพ และการประกันคุณภาพ สินค้าจึงมีความสด และ คุณภาพสูง เนื่องจากการจัดเก็บในห้องเย็น ระบบมาตรฐานสากล ณ อุณหภูมิ -18 องศาเซลเซียส

ในปัจจุบันปัญหาการจัดการสินค้าภายในคลังสินค้าถือเป็นกิจกรรมหลักที่มีต้นทุนสูงและเป็นกิจกรรมสำคัญ หากมีการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพย่อมส่งผลดีต่อการพัฒนาศักยภาพขององค์กร เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการทำงานในด้านต่างๆของภายในองค์กร การที่ไม่มียระบบการจัดเก็บที่มีประสิทธิภาพส่งผลกระทบต่อระบบคลังสินค้า เช่น ความเสียหายของสินค้า สินค้าปะปนกัน

อย่างไม่มีระเบียบ ไม่มีการแบ่งหมวดหมู่ของสินค้าส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการค้นหา ทำให้ลูกค้าเกิดระยะเวลารอคอยนานในการเข้ามาเบิกรับสินค้าแต่ละครั้ง

ปัญหาการขาดประสิทธิภาพในการจัดเก็บสินค้า ลักษณะปัญหาที่พบเกิดจากการขาดการวางแผนการจัดเก็บสินค้าทำให้หาสินค้าไม่เจอ ไม่มีระบบบ่งชี้ตำแหน่งสินค้าและสินค้าทุกชนิดเก็บไว้ตำแหน่งใดก็ได้ในคลังสินค้า ซึ่งพนักงานที่ปฏิบัติงานในคลังสินค้านั้นจะเป็นผู้รู้ตำแหน่งในการจัดเก็บรวมทั้งจำนวนที่จัดเก็บแต่อาจเกิดปัญหาการที่หาสินค้าไม่เจอในวันที่พนักงานไม่มาทำงาน ทำให้เกิดปัญหาความล่าช้าในการปฏิบัติงาน การวางสินค้าทับซ้อนกันมากเกินไป ซึ่งอาจทำให้สินค้าได้รับความเสียหาย อีกทั้งยังขาดการพัฒนาทางด้านระบบเทคโนโลยีที่มีผลให้ การประมวลผลการดำเนินงานล่าช้าขาดข้อมูลที่ทันถ่วงทีในการตัดสินใจดำเนินงาน รวมไปถึงปัญหาพนักงานขาดวิธีการทำงานมาตรฐานและขาดทักษะในการปฏิบัติงาน ซึ่งทำให้เกิดความผิดพลาดขณะปฏิบัติงาน

ปัญหาการจัดการสินค้าภายในห้องเย็นจึงเป็นสิ่งสำคัญที่ควรได้รับการปรับปรุงแก้ไขได้ แสดงให้เห็นสาเหตุของปัญหา ดังต่อไปนี้

1. การวางระบบบริหารงานไม่มีประสิทธิภาพ
2. ขาดการวางแผนการทำงานที่ดี
3. บุคลากรในองค์กรขาดทักษะ ความรู้ ความชำนาญ ในการปฏิบัติหน้าที่
4. มีความซับซ้อน สับสนในการจัดเก็บสินค้าและการหยิบสินค้า

ผลกระทบของปัญหาที่เกิดขึ้นกับองค์กร

ปัจจุบันองค์กรค่อยๆได้รับการยอมรับและเป็นที่รู้จักแก่ลูกค้าหลากหลายกลุ่มมากขึ้น หากองค์กรประสบกับปัญหาระบบการจัดเก็บสินค้าภายในองค์กรยังขาดประสิทธิภาพอย่างมาก ส่งผลต่อการส่งของให้ลูกค้าเกิดความผิดพลาด ความล่าช้าในการค้นหาสินค้า ความไม่สะดวกขณะปฏิบัติงาน ความไม่ปลอดภัยขณะปฏิบัติงาน รวมไปถึงความผิดพลาดในระบบคลังสินค้า จากการรวบรวมข้อมูลพบว่า สินค้าที่เกิดจากความเสียหายนั้นมีมูลค่ารวมที่สูงมาก จะเห็นได้ว่าจากปัญหาข้างต้นนี้ แสดงถึงการขาดประสิทธิภาพในการจัดการสินค้าภายในองค์กรควรหาแนวทางแก้ไขปัญหาเพื่อรองรับการเสริมสร้างศักยภาพให้แก่องค์กรในอนาคต

2. วัตถุประสงค์ของการศึกษาวิจัย

1. เพื่อศึกษาทฤษฎีการจัดเรียงสินค้า ABC ANALYSIS และ FIFO
2. เพื่อนำทฤษฎี ABC ANALYSIS และ FIFO มาใช้ปรับปรุงแผนผังคลังสินค้า

3. ทบทวนวรรณกรรม

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้ทำการวิจัยได้ทบทวนทฤษฎีและวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาปรับใช้กับการกำหนดกรอบแนวคิด โดยได้แบ่งเป็นทฤษฎีหรือแนวคิดที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย ซึ่งประกอบด้วย แนวคิดทฤษฎีการจัดเรียงแบบ ABC (Activity Based Costing) และการจัดเรียงสินค้าแบบ FIFO (First In First Out)

นอกจากนี้แล้ว ยังได้ทำการศึกษาผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องซึ่งประกอบด้วย จริยา รอดธรรม ได้ศึกษาเรื่อง “การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า และการขนส่งสินค้า” อนุสร อติโรจนสกุล ได้ศึกษาเรื่อง “การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าต่อธุรกิจห้องเย็น” กฤษณ์ เดชอมร ได้ศึกษาเรื่อง “การปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า” วสรินญา ราวิทิพย์ ได้ศึกษาเรื่อง “การปรับปรุงตำแหน่งการจัดวางสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในคลังสินค้ากรณีศึกษาธุรกิจค้าปลีก”

4. ขอบเขตของการวิจัย

ขอบเขตในการศึกษาครั้งนี้ ศึกษาเกี่ยวกับวิธีการจัดเรียงสินค้า โดยใช้ ทฤษฎี ABC และได้มีการเก็บข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์นั้น เป็นเวลา 1 สัปดาห์ เพื่อนำข้อมูลที่ได้อาจจัดเรียงลำดับยอดสินค้าที่ขายได้สูงสุดไปหาต่ำสุดเพื่อแบ่งกลุ่มในการจัดเรียงสินค้า

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มประชากรที่นำมาใช้ในวิจัยครั้งนี้ คือ สินค้าปลาทุบแช่แข็งที่จัดเก็บอยู่ในห้องเย็น ส.ทรัพย์สมุทร โดยกลุ่มตัวอย่างที่นำมาใช้ คือ กลุ่มสินค้าปลาทุบแช่แข็ง 11 รายการที่มียอดขายสูงสุดตามลำดับ

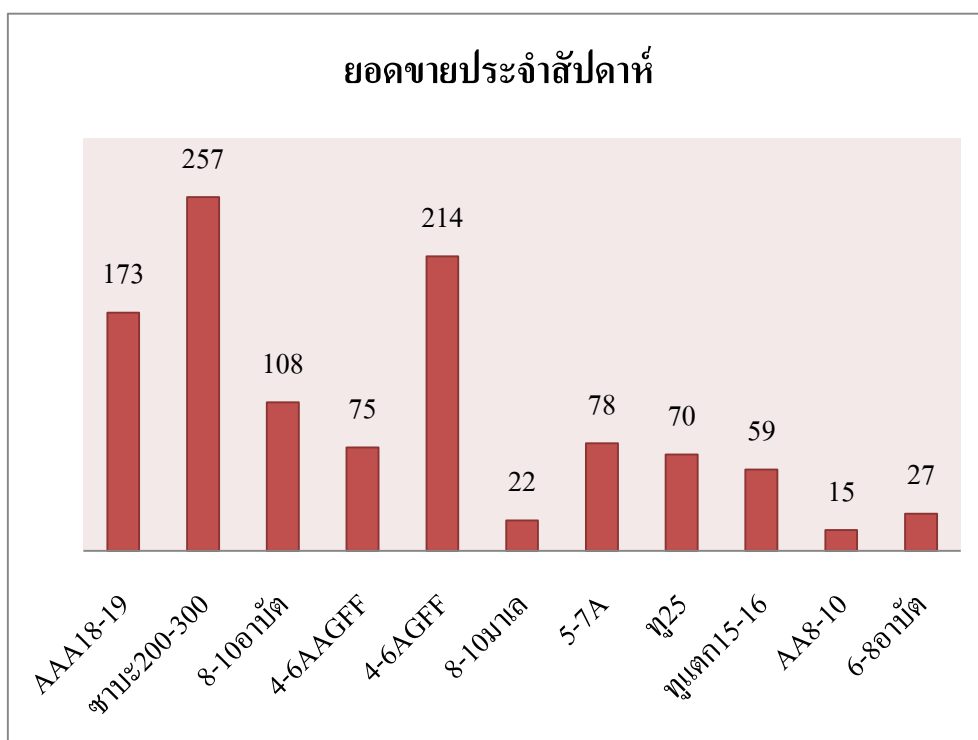
รายการปลา	จำนวนที่ขาย (กล่อง)
ซาบะ200-300	257
4-6A GFF	214
AAA 18-19	173
8-10 อาบัต	108
5-7 A	78
4-6AA GFF	75
ทู 25	70
ทูแตก 15-16	59
6-8 อาบัต	27
8-10 มาเล	22
AA 8-10	15

การเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิจัยในครั้งนี้ผู้ทำการวิจัยได้เก็บข้อมูลรวบรวมเป็นข้อมูลทุติยภูมิ คือเป็นการรวบรวมข้อมูล ยอดขายสินค้าคือปลาหูแช่แข็ง ในแต่ละวัน เป็นระยะเวลา 1 สัปดาห์

การวิเคราะห์ข้อมูล

เก็บรวบรวมรายการปลาที่มียอดขายสินค้าเยอะในแต่ละวันมารวมกัน เพื่อเป็นข้อมูลก่อนที่จะนำ หลักการจัดเรียงสินค้าแบบ ABC และ FIFO มาทำการแก้ปัญหาในคลังสินค้า และเพื่อให้ทราบว่าสินค้าไหน มียอดขายที่ดี ควรจะอยู่ใกล้ เพื่อสะดวกต่อการหยิบสินค้า

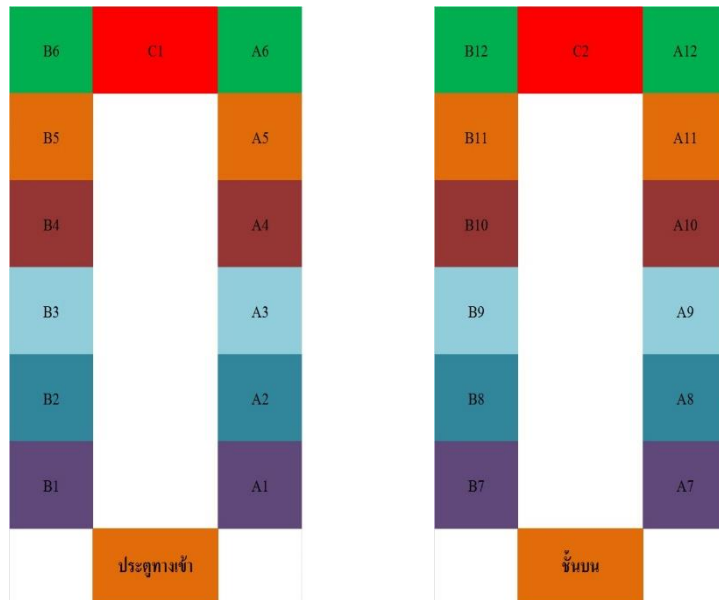


จากแผนภูมิแสดงให้เห็นถึงยอดขายสินค้าใน 1 สัปดาห์ ซึ่งสามารถจัดลำดับสินค้าที่มียอดขาย สูงสุดไปจนถึงต่ำสุดได้ดังนี้

ปลาหูแช่แข็ง	257	กล่อง	4-6AGFF	214	กล่อง
AAA18-19	173	กล่อง	8-10อาบัต	108	กล่อง
5-7A	78	กล่อง	4-6AAGFF	75	กล่อง
ทู25	70	กล่อง	ทูแตก15-16	59	กล่อง
6-8อาบัต	27	กล่อง	8-10มาถ	22	กล่อง
AA8-10	15	กล่อง			

แนวทางการแก้ไขปัญหา

จัดเรียงสินค้าภายในห้องใหม่โดยดูจากข้อมูลยอดขายที่จัดเก็บมา และใช้เทคนิคการจัดเรียงสินค้า ABC มาช่วยในการแก้ไขปัญหา เพื่อช่วยลดระยะเวลาในการค้นหาสินค้า และเพื่อให้ง่ายต่อการหยิบสินค้า



จากรูปจะเห็นว่าภายในห้องเย็น มีช่องจัดเรียงสินค้า 2 ชั้น จะทำการจัดเรียงสินค้าที่มียอดขายมากมาไว้ข้างหน้า และสินค้าที่มียอดขายน้อยที่สุดจะอยู่ข้างหลัง เรียงตามลำดับลงไป เพื่อให้ง่ายต่อการหยิบสินค้า และตรวจนับสินค้าได้ง่าย ในการจัดเรียงสินค้าในที่นี่จะใช้เทคนิค FIFO มาช่วยด้วย คือสินค้าตัวไหนที่เข้ามาก่อน จะต้องออกก่อน เพราะสินค้าที่อยู่ภายในห้องเย็นนั้น มีอายุในการจัดเก็บ จึงต้องใช้ FIFO มาช่วยลดปัญหาสินค้าเสียหายจากการเก็บ จากเดิมที่ไม่ได้ระบุตำแหน่งโซนในการจัดเรียง ทำให้เกิดปัญหาความล่าช้าในการค้นหาสินค้า

ภายหลังจากขั้นตอนการรวบรวมข้อมูลยอดขายสินค้าแล้ว ได้นำข้อมูลมาวิเคราะห์และสามารถสรุปยอดขายสินค้าจำนวน 11 รายการ ในช่วงระยะเวลา 1 ดังนี้

ก่อนการปรับปรุง

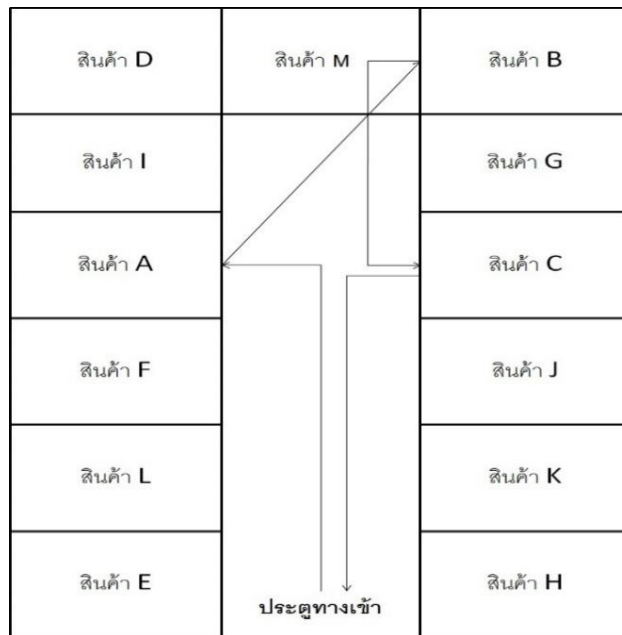
มูลค่าสินค้าภายในห้องเย็น	2,000,000 บาท
ยอดสินค้าที่ขายไป	เป็นเงิน
วันที่ 1 กรกฎาคม 2560	103,610
วันที่ 2 กรกฎาคม 2560	153,730
วันที่ 3 กรกฎาคม 2560	157,890
วันที่ 4 กรกฎาคม 2560	148,340
วันที่ 5 กรกฎาคม 2560	136,140
วันที่ 6 กรกฎาคม 2560	115,580
วันที่ 7 กรกฎาคม 2560	127,430
รวมเป็นเงินทั้งหมดที่ขายได้ใน 1 สัปดาห์	<u>942,720</u>

หลังการปรับปรุง

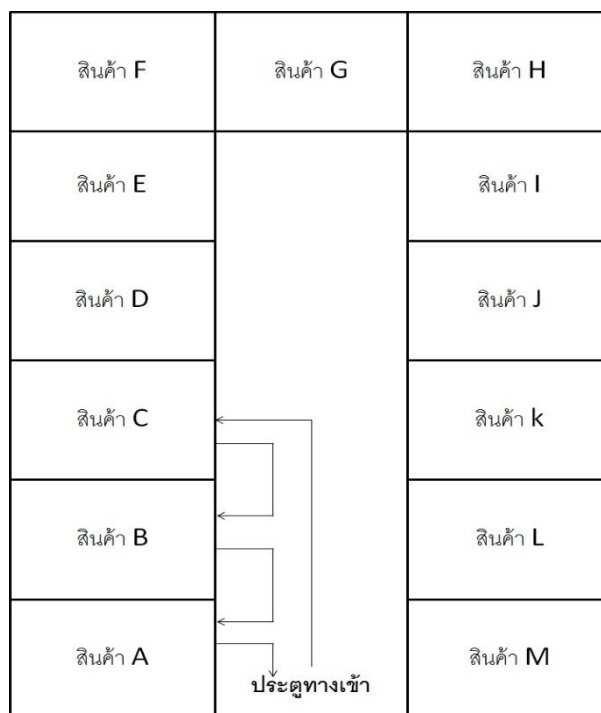
มูลค่าสินค้าภายในห้องเย็น	2,000,000 บาท
ยอดสินค้าที่ขายไป	เป็นเงิน
วันที่ 11 กรกฎาคม 2560	161,040
วันที่ 12 กรกฎาคม 2560	162,650
วันที่ 13 กรกฎาคม 2560	162,000
วันที่ 14 กรกฎาคม 2560	159,050
วันที่ 15 กรกฎาคม 2560	171,000
วันที่ 16 กรกฎาคม 2560	173,000
วันที่ 17 กรกฎาคม 2560	180,000
รวมเป็นเงินทั้งหมดที่ขายได้ใน 1 สัปดาห์	<u>1,168,740</u>

5. ผลการศึกษา

ในการดำเนินการแก้ไขปัญหาการลดความผิดพลาดในการหยิบสินค้าด้วยเทคนิควิธีการจัดเรียง โดยใช้วิธีการ ABC Analysis อีกทั้งยังมีการนำ FIFO (First In First Out) มาใช้ด้วยช่วยลดข้อผิดพลาดในการหยิบสินค้าผิดได้อย่างมาก อีกทั้งยังสามารถจัดเรียงสินค้าได้เป็นระเบียบเรียบร้อย โดยสินค้าไหนที่มียอดการขายที่มากจะถูกนำมาเรียงอยู่ใกล้ประตูทางออกมากที่สุดเพื่อที่จะได้สะดวกต่อการเคลื่อนย้าย จากนั้นจะเรียงลำดับตามกันไปจากยอดการขายสินค้า ที่ได้มีการจัดบันทึกเอาไว้



จากภาพจะเห็นได้ว่า ก่อนที่จะนำเทคนิค ABC มาช่วยในการเรียงสินค้า จะเห็นว่าในการเดินหยิบสินค้าในแต่ละครั้ง จะใช้เวลาในการเดินที่มาก เนื่องจากสินค้าได้ถูกจัดเรียงแบบกระจายไม่เป็นระเบียบ กว่าที่จะหยิบสินค้าได้ ใช้ทั้งเวลาและระยะทางในการเดินหยิบสินค้าที่มาก เพราะสินค้าถูกจัดเรียงคนละตำแหน่งจึงต้องใช้เวลาในการเดินหาสินค้า จากภาพประตูทางเข้าเดินไปหยิบสินค้า A ประมาณ 6 เมตร แล้วจากสินค้า A ไปสินค้า B ประมาณ 4 เมตร จากสินค้า B ไปสินค้า C ประมาณ 3 เมตร จากสินค้า C ไปยังประตูทางออกอีก 6 เมตร รวมเป็นระยะทางทั้งหมด $6+4+3+6 = 19$ เมตร ใน 1 ครั้ง ถ้าในแต่ละวันมีการหยิบสินค้าแบบนี้เป็นจำนวน 20 ครั้ง ก็จะใช้ระยะทางทั้งหมด = 380 เมตร



จากภาพจะเห็นได้ว่า เมื่อนำเทคนิคการจัดเรียงสินค้าเข้ามาช่วยแล้วนั้น สามารถช่วยลดระยะเวลาในการหยิบสินค้าได้ จะเห็นได้ว่า จากประตูทางเข้า เดินไปหยิบสินค้า C ใช้ระยะทางโดยประมาณ 5 เมตร แล้วจากสินค้า C ไปสินค้า B ระยะทางประมาณ 1.5 เมตร จากสินค้า B ไปสินค้า A ระยะทางประมาณ 1.5 เมตร แล้วจากสินค้า A ไปประตูทางเข้า ระยะทาง 1.5 เมตร รวมระยะทางทั้งหมดเป็น $5+1.5+1.5+1.5 = 9.5$ เมตร ใน 1 ครั้ง ถ้าในแต่ละวันมีการหยิบสินค้าแบบนี้เป็นจำนวน 20 ครั้ง ก็จะใช้ระยะทางทั้งหมด = 190 เมตร สามารถประหยัดระยะเวลาในการเดินได้ถึง $380 - 190 = 190$ เมตร

ปัญหาที่พบก่อนที่จะมาใช้วิธีการจัดเรียงแบบ ABC

ปัญหาที่พบคือ จากการที่ไม่มีวิธีการจัดเรียงสินค้า ทำให้เกิดการเรียงสินค้าไม่ถูกต้อง ถึงทำให้เกิดความเสียหาย การเสียหายที่เกิดขึ้นที่พบ คือ 1. สินค้าสูญหายเนื่องจากหยิบสินค้ามาแล้วไม่ได้นำไปเก็บไว้ที่เดิม 2. สินค้าเกิดการเสียหายเนื่องจากการเก็บไว้นาน 3. เวลาตรวจสอบสต็อกสินค้าแล้วพบว่าจำนวนสินค้าไม่ตรงกับใบสต็อก พนักงานขาดความรู้ความเข้าใจ เนื่องจากสินค้าภายนอกมีลักษณะกล่องที่เหมือนกัน จะแตกต่างกันที่เบอร์ข้างกล่อง

6. อภิปรายผล

การแก้ไขปัญหาลดความผิดพลาดในการหยิบสินค้าด้วยเทคนิควิธีการจัดเรียง กรณีศึกษาห้องเย็น ส.ทรัพย์สมุทร ปากน้ำ ด้วยวิธีการจัดเรียงแบบ ABC Analysis และ FIFO (First In First Out) มาประยุกต์ใช้ด้วยกันนั้น สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับองค์กรได้อย่างดี ลดความผิดพลาดจากพนักงานหยิบสินค้าผิดได้

จากการเก็บรวบรวมสถิติยอดขายสินค้าใน 1 สัปดาห์ มาคำนวณเพื่อแยกประเภทของสินค้าออกจัดเป็นประเภท สินค้าขายดี สินค้าขายปานกลาง และ สินค้าที่มียอดขายน้อย เพื่อที่จะได้จัดเรียงสินค้าได้ถูกต้องตามความเหมาะสม เพื่อให้ง่ายต่อการหยิบสินค้า และ ช่วยเหลือเวลาในการหาสินค้า ลดข้อผิดพลาดในการที่พนักงานหยิบสินค้าผิด ลดระยะเวลาในการค้นหาสินค้า จากการที่ได้ใช้วิธีจัดเรียงแบบ ABC กับ FIFO เข้าด้วยกันนั้น ทำให้ เกิดความผิดพลาดน้อยลงไปมาก หรือมีการผิดพลาดที่น้อยมาก ก่อนที่สินค้าจะส่งไปให้ลูกค้า จึงทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจว่าสินค้าที่จะถูกส่งไปให้นั้นมีความถูกต้อง 100%

ยอดขายสินค้าก่อนการปรับปรุง

มูลค่าสินค้าภายในห้องเย็น	2,000,000 บาท
ยอดสินค้าที่ขายไป	เป็นเงิน
วันที่ 1 กรกฎาคม 2560	103,610
วันที่ 2 กรกฎาคม 2560	153,730
วันที่ 3 กรกฎาคม 2560	157,890
วันที่ 4 กรกฎาคม 2560	148,340
วันที่ 5 กรกฎาคม 2560	136,140
วันที่ 6 กรกฎาคม 2560	115,580
วันที่ 7 กรกฎาคม 2560	127,430
รวมเป็นเงินทั้งหมด ที่ขายได้ใน 1 สัปดาห์	<u>942,720</u>

ยอดขายสินค้าหลังการปรับปรุง

มูลค่าสินค้าภายในห้องเย็น	2,000,000 บาท
ยอดสินค้าที่ขายไป	เป็นเงิน
วันที่ 11 กรกฎาคม 2560	161,040
วันที่ 12 กรกฎาคม 2560	162,650
วันที่ 13 กรกฎาคม 2560	162,000
วันที่ 14 กรกฎาคม 2560	159,050
วันที่ 15 กรกฎาคม 2560	171,000
วันที่ 16 กรกฎาคม 2560	173,000
วันที่ 17 กรกฎาคม 2560	180,000
รวมเป็นเงินทั้งหมด ที่ขายได้ใน 1 สัปดาห์	<u>1,168,740</u>

จากตารางยอดขายก่อน – หลังการจัดวางผังคลังสินค้าด้วยวิธี ABC และ FIFO แล้ว ภายหลังจากการจัดวางผังคลังสินค้าใหม่ ทำให้มียอดขายเพิ่มขึ้นจากเดิม 942,750 บาท เป็น 1,168,740 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 226,020 ซึ่งสาเหตุที่ทำให้ยอดขายเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากที่ใช้ FIFO มาทำการจัดเรียงปลา ทำให้ลดความเสี่ยงที่จะเกิดปัญหาสินค้าเสียหาย โดยที่สินค้าทุกกล่องภายหลังจากการทำ FIFO แล้ว ยังไม่พบปัญหาใดๆจากลูกค้า ซึ่งลูกค้าเกิดความมั่นใจถึงสินค้าที่ได้คุณภาพ ทำให้เกิดคำสั่งซื้อสินค้าเป็นจำนวนมากขึ้น และมีความถี่ในการสั่งซื้อบ่อยขึ้น

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

สืบเนื่องจากข้อจำกัดในการที่จะล็อกช่องสินค้าไว้ เพื่อที่จะเก็บสินค้าชนิดนี้ชนิดเดียว มีบางช่วงที่สินค้าขาดตลาดจึงต้องนำสินค้าชนิดอื่นมาเติมที่แทน บางครั้งจึงไม่สามารถล็อกช่องเอาไว้ได้ จึงจะต้องคำนวณยอดขายสินค้าที่ขายคืออยู่เรื่อยๆ ถ้าเกิดสินค้ามีการขาดตลาดไป จึงจะต้องหาสินค้าตัวอื่นมาเติมแทน

7. รายการอ้างอิง

- จริยา รอดธรรม, 2556. การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า และการขนส่งสินค้า กรณีศึกษาบริษัทขนส่งและจำหน่ายเมล็ดพืชอบ ABC, การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง ปริญญาบริหารธุรกิจ มหบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- อนุสร อติโรจนสกุล, 2553. การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าต่อธุรกิจห้องเย็น กรณีศึกษา ห้องเย็น A.Y. Cold Storage, การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง ปริญญาบริหารธุรกิจ มหบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- นิพนธ์ โตอินทร์, 2556. การพยากรณ์ความต้องการและการวางแผนสินค้าคงคลัง สำหรับสินค้า เครื่องดื่ม กรณีศึกษา แผนกควบคุมเครื่องดื่มในโรงงาน, วิทยานิพนธ์ วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปณิตา เขิงรู้, 2555. การศึกษากระบวนการวางแผนความต้องการสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการวางแผน, การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง ปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ภัทรธิดา เกื้อกิม, 2550. การวิเคราะห์ต้นทุนฐานกิจกรรม (Activity Based Costing) สำหรับการดำเนินงานคลังสินค้า กรณีศึกษา อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์พลาสติกชนิดอ่อน, วิทยานิพนธ์ วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนาความสามารถเชิงการแข่งขันอุตสาหกรรม สถาบันวิทยาการหุ่นยนต์ภาคสนาม กรุงเทพฯ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ไพบูลย์ กิจวรวิฑู, 2551. Best Practices ในการจัดการสินค้าคงคลัง
- James and Jerry, 1998. The warehouse Management Handbook; the second edition ใน เรื่อง Stock Location Assignment