

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

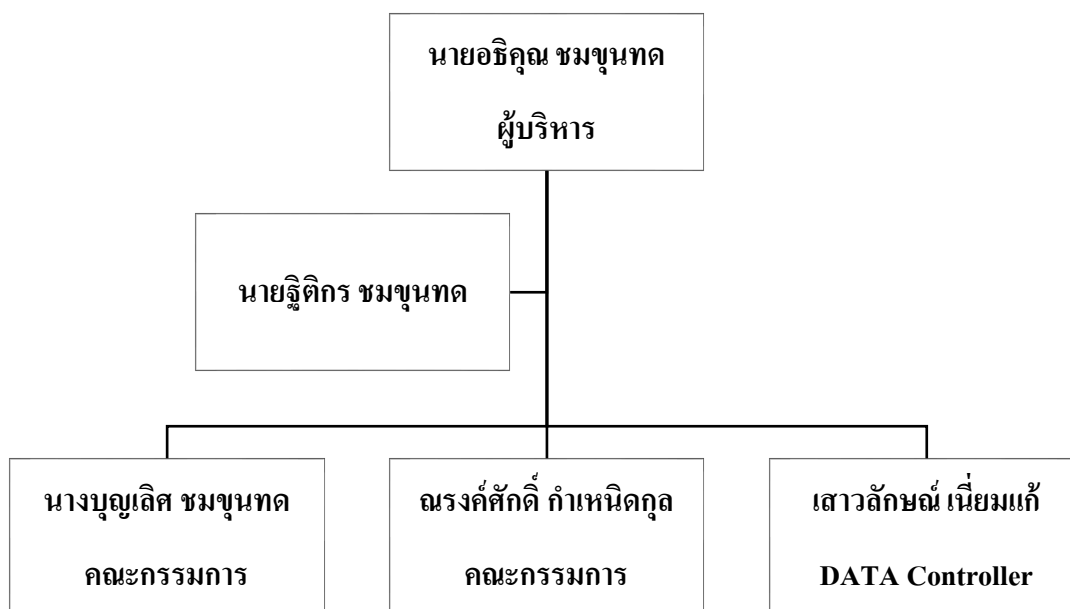
การศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยได้รวบรวมข้อมูลปริมาณการใช้เชื้อเพลิงและนำข้อมูลแสดงประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในอดีตของห้างหุ้นส่วนจำกัด โชคฐิติพงศ์ ขนส่ง ในเดือน ตุลาคม 2559 – กุมภาพันธ์ 2560 มาทำการเรียบเรียงเปรียบเทียบข้อมูล ตั้งแต่ เดือน มีนาคม 2560 – กรกฎาคม 2560 และนำข้อมูลดิบมาแปลงเป็นข้อมูลทางสถิติเชิงพรรณนาในการวิเคราะห์ ผู้วิจัยจะใช้ข้อมูลต่าง ๆ นำมาลงใน Excel แยกตามประเภทรถ เวลา และแปลงเป็นค่าทางสถิติ เพื่อนำมาปรับปรุง ขั้นตอน ดังนี้

ก่อนการเริ่มดำเนินการ ให้ห้างหุ้นส่วนฯ ทำการประเมินสถานะภาพลักษณะการจัดการพลังงานที่เป็นอยู่เบื้องต้น เพื่อให้สามารถเห็นถึงจุดเด่น จุดด้อย และใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาและ ดำเนินการระบบบริหารจัดการพลังงานในการขนส่งโดยห้างหุ้นส่วนฯ ได้ดำเนินการระบบบริหารจัดการพลังงานในภาคขนส่ง ดังนี้

กำหนดผู้รับผิดชอบและหน้าที่

ผู้บริหารระดับสูงมีความรับผิดชอบในการ สนับสนุนและกำกับดูแลให้มีการจัดทำ นำไปปฏิบัติ และคงไว้ ซึ่งการจัดการพลังงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีภาระหน้าที่ ดังนี้

- สนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงานระบบบริหารจัดการพลังงาน
- กำหนดผู้ที่เป็น ผู้แทนฝ่ายบริหาร ขององค์กรในการทำหน้าที่ ในการดำเนินการระบบบริหารจัดการพลังงาน ซึ่งอาจรวมถึง การกำหนดตัวบุคคล อำนาจหน้าที่ และระบุ ทรัพยากรอื่นๆที่จำเป็นในการทำงาน เพื่อสนับสนุนการดำเนินการตามความเหมาะสม และรายงานผลการดำเนินงานต่อฝ่ายบริหาร
- กำหนด ผู้ควบคุมข้อมูล (Data Controller) เพื่อจัดเก็บข้อมูลด้านการขนส่ง ที่เกี่ยวข้องกับ การจัดการพลังงาน สำหรับการวิเคราะห์สมรรถนะทางด้านพลังงานและผลการดำเนินงาน มาตรการอนุรักษ์พลังงาน โดยทำงานร่วมกับ TEMR
- เพื่อให้มีการ สนับสนุน กำกับ ดูแล จากผู้บริหาร ในการดำเนินการจัดการและปรับปรุง สมรรถนะด้านพลังงานอย่างเป็นรูปธรรม



ภาพประกอบที่ 11. ผังโครงสร้างคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงาน

กำหนดนโยบายด้านพลังงาน

ต้องกำหนดนโยบายด้านพลังงานให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของห้างหุ้นส่วนฯ และมีการทบทวนปรับปรุงตามความเหมาะสม ตลอดจนเผยแพร่ให้บุคลากรในห้างหุ้นส่วนฯ ได้ตระหนักและนำไปปฏิบัติ โดยนโยบายควรต้องประกอบด้วยประเด็นดังนี้เป็นอย่างน้อย

- แสดงถึงความมุ่งมั่นในการปรับปรุงสมรรถนะการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนการจัดหาทรัพยากรที่เพียงพอและจำเป็นในการบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการพลังงานตามเป้าหมาย
- กำกับให้เกิดกระบวนการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสำหรับการปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงาน
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย กฎระเบียบด้านพลังงานและข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการ
- เพื่อให้ห้างหุ้นส่วนฯ กำหนดให้การอนุรักษ์และการปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงาน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ
- เพื่อให้ บุคลากรในห้างหุ้นส่วนฯ ได้ตระหนัก ถึงความมุ่งมั่นของผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการดำเนินการจัดการพลังงานขององค์กร และ นำไปปฏิบัติ
- เพื่อให้มีการบันทึก ตรวจสอบและวิเคราะห์ ข้อมูล การใช้และสมรรถนะด้านพลังงาน ในระบบขนส่งขององค์กร อย่างต่อเนื่อง

- ประเมินการใช้พลังงานที่มีนัยสำคัญ จากการวิเคราะห์ปริมาณการใช้ การสูญเสีย และ ศักยภาพในการปรับปรุง
- นำข้อมูลที่ได้มาใช้เป็นแนวทางในการระบุมাত্রการในการอนุรักษ์พลังงาน เพื่อใช้ในการ กำหนดเป้าหมายและแผนงานปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม

เป้าหมายและแผนการปรับปรุง

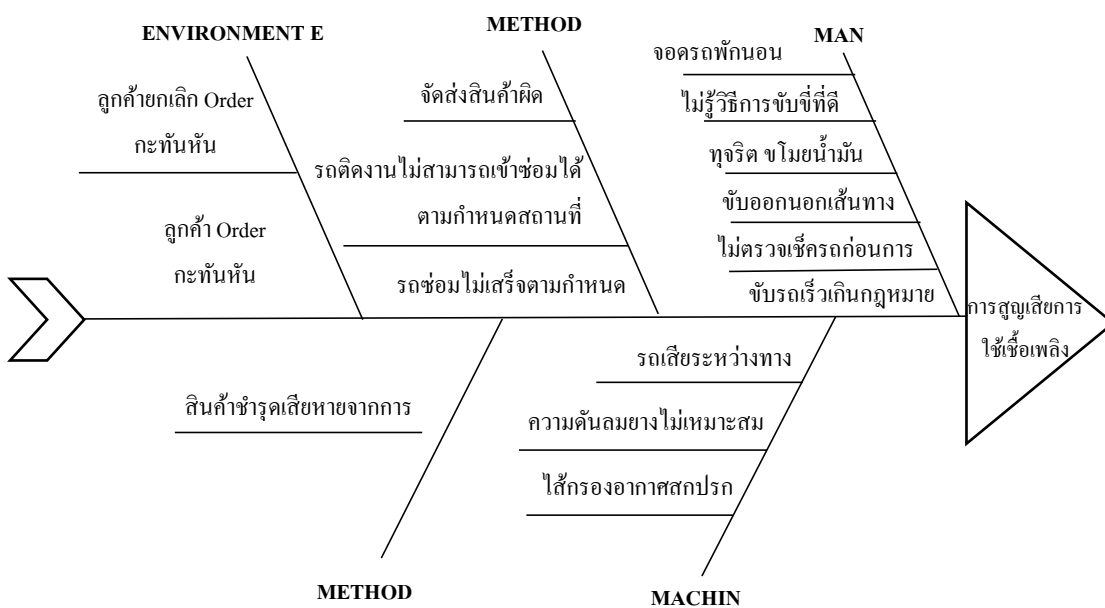
ผู้แทนฝ่ายบริหาร กำกับดูแลให้มีการดำเนินการ

- กำหนดเป้าหมาย บนพื้นฐานของ ค่าดัชนีสมรรถนะด้านพลังงาน และ/หรือ ปริมาณที่ลดลงของการใช้พลังงานต่อปี

- กำหนดมาตรการและแผนการดำเนินการอนุรักษ์พลังงานในกระบวนการขนส่งเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยพิจารณาในด้านต่างๆดังต่อไปนี้

- การปรับปรุงเชิงวิศวกรรมและเทคโนโลยี (Engineering and technology)
- การบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด (Management)
- การขับเคลื่อนเพื่อประหยัดพลังงาน (Drive)
- การสร้างทีมงานเพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Task Force)

การวิเคราะห์สาเหตุ และ แนวทางป้องกัน



ภาพประกอบที่ 12. การสูญเสียการใช้เชื้อเพลิง

ตารางที่ 4. สาเหตุ และ แนวทางป้องกัน MAN สาเหตุจาก คน บุคลากร พนักงาน

MAN สาเหตุจาก คน บุคลากร พนักงาน

ลำดับ	สาเหตุ	แนวทางป้องกัน
1	ไม่รู้วิธีการขับขี่ที่ดี	จัดการอบรม และ ทดสอบเป็นระยะๆ
2	ทุจริต ขโมยน้ำมัน	ติดตามดัชนีสมรรถนะรายคัน / ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกัน
3	ขับออกนอกเส้นทาง (ส่วนน้อย)	ติดตั้ง GPS
4	จอดรถพิกนอน	จัดทำตารางการเดินรถ / ติดตั้ง GPS
5	ไม่มีการตรวจเช็ครถก่อนการใช้งาน	จัดทำตารางการตรวจเช็ครถประจำวัน
6	ขับรถเร็วเกินกฎหมายกำหนด	ควบคุมและติดตามให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ตารางที่ 5. สาเหตุ และ แนวทางป้องกัน MACHINE สาเหตุจาก รถ อุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ใช้

MACHINE สาเหตุจาก รถ อุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ใช้

ลำดับ	สาเหตุ	แนวทางป้องกัน
1	รถเสียระหว่างทาง	จัดทำแผนการซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน
2	ความดันลมยางไม่เหมาะสม	ตรวจเช็คลมยางเป็นประจำ
3	ไส้กรองอากาศสกปรก	ตรวจเช็คและทำความสะอาดเป็นประจำ

ตารางที่ 6. สาเหตุ และ แนวทางป้องกันสาเหตุจาก กระบวนการ วิธีการดำเนินงานที่ทำอยู่

METHOD สาเหตุจาก กระบวนการ วิธีการดำเนินงานที่ทำอยู่

ลำดับ	สาเหตุ	แนวทางป้องกัน
1	จัดส่งสินค้าผิดสถานที่	ก่อนการจัดส่ง พนักงานขับรถ/พนักงานจัดรถ ต้องตรวจสอบความถูกต้องก่อนปล่อยรถออก
2	รถติดงานไม่สามารถเข้าซ่อมได้ตามกำหนด	จัดทำแผนการซ่อมล่วงหน้า
3	รถซ่อมไม่เสร็จตามกำหนด	นัดหมายการซ่อมล่วงหน้า

ตารางที่ 7. สาเหตุ และ แนวทางป้องกัน MATERIAL สาเหตุจาก สินค้า วัสดุดิบในการขนส่ง

MATERIAL สาเหตุจาก สินค้า วัสดุดิบในการขนส่ง

ลำดับ	สาเหตุ	แนวทางป้องกัน
1	สินค้าชำรุดเสียหายจากการขนส่ง	ตรวจสอบการจัดวาง/เรียง

ตารางที่ 8. สาเหตุจากสภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอกเช่นลูกค้าเส้นทาง ข้อกำหนด ฯลฯ

ENVIRONMENT สาเหตุจาก สภาพแวดล้อมปัจจัยภายนอกเช่นลูกค้าเส้นทางข้อกำหนด ฯลฯ

ลำดับ	สาเหตุ	แนวทางป้องกัน
1	ลูกค้ายกเลิก Orderกะทันหัน	1. มีการยืนยัน Order ที่แน่นอน 2. มีข้อตกลงกับลูกค้า การยกเลิก Order ต้องล่วงหน้า
2	ลูกค้า Order กะทันหัน	1. วางแผนการจัดรถ เพื่อให้รถสามารถวิ่งเที่ยวสองได้

การอบรมพัฒนาการขับขี่

ห้างหุ้นส่วนฯ จะต้องดำเนินการอบรม และพัฒนาพนักงานในการขับขี่รถยนต์ ให้กับพนักงานขับรถยนต์ เพื่อการประหยัดพลังงาน ในเรื่องความรู้ในการขับขี่ กฎหมายจราจรเบื้องต้น เทคนิคในการขับขี่ การเตรียมตัวและตรวจเช็ครถยนต์ก่อนออกเดินทาง การขับขี่เชิงป้องกัน การขับขี่ในสภาพที่เลวร้าย การขับรถประหยัดพลังงาน การขับขี่ที่ถูกต้องและปลอดภัย การบำรุงรักษารถยนต์เบื้องต้น ฯลฯ

ทางห้างหุ้นส่วนฯ ได้มีการจัดเก็บข้อมูลการใช้เชื้อเพลิง พร้อมทั้งอบรมการขับขี่ แก่พนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม เพื่อให้พนักงานทุกคนเห็นถึงผลประหยัดเชื้อเพลิงหลังจากดำเนินการตามมาตรการขับขี่ จากนั้นทางบริษัทฯ ได้เก็บข้อมูลการใช้เชื้อเพลิงหลังการปรับปรุง เพื่อนำมาเปรียบเทียบการใช้พลังงานที่ประหยัดได้ รวมถึงพฤติกรรมการขับขี่ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางใด เพื่อที่จะนำไปปรับปรุงส่วนอื่นๆ ต่อไป

การควบคุมลมดันยางให้เหมาะสม

พนักงานขับรถ และผู้เกี่ยวข้องขององค์กร ไม่มีความเข้าใจและให้ความสำคัญในเรื่องการรักษาระดับแรงดันยางให้ได้ตามมาตรฐาน ซึ่งส่งผลให้สิ้นเปลืองเชื้อเพลิงมากกว่าปรกติ เพราะลมยางมีความสำคัญต่อการทำหน้าที่ของยางรถยนต์ ลมจะทำให้ยางสามารถคงรูปร่างและยึดติดกับกระทะล้อ และรับน้ำหนักบรรทุกได้ และรับแรงสั่นสะเทือนได้

โดยปรกติ ผู้ผลิตยางรถยนต์จะกำหนดค่าความดันลมยางที่เหมาะสมกับยางรุ่นนั้นมาให้ ดังนั้นทางบริษัทฯ กำหนดผู้รับผิดชอบ และรอบระยะเวลาในการตรวจเช็คลมยางให้ได้ตามมาตรฐาน ความดันลมยางที่เหมาะสมจะทำให้ยางทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีอายุการใช้งานยืนยาว และลดการสิ้นเปลืองเชื้อเพลิง

การใส่สารหัวเขื่อน้ำมันเชื้อเพลิง

หัวเขื่อน้ำมันเชื้อเพลิง การเลือกใช้จะต้องเลือกจากเทคโนโลยีในการผลิตโดยวิธีแตกตัว โมเลกุลน้ำมันที่ใหญ่เกินกว่าจะเผาไหม้ได้หมดจรด ให้เล็กลงในระดับ Nano เป็นการเพิ่มเกรด น้ำมันให้สูงขึ้น มีค่าออกเทน และ/หรือซีเทน สูงขึ้น พร้อมทั้งล้างหัวฉีดให้สะอาดและทำงานเต็มประสิทธิภาพตลอดเวลา จึงจำเป็นต้องเติม แต่จำเป็นต้องเลือกเทคโนโลยีที่ถูกต้อง เพื่อให้เกรด น้ำมันดีขึ้น แรงขึ้น สะอาดขึ้น และช่วยยืดอายุการใช้งานของเครื่องยนต์อีกด้วย

การควบคุมการขับขี้อยู่ในช่วง 60-80 กม./ชม.

ปัจจุบันทางห้างหุ้นส่วนฯ มีมาตรการควบคุมพฤติกรรมพนักงานขับรถอยู่ในช่วง 60-80 กม./ชม. แต่ยังไม่สมบูรณ์และเข้มงวด มีข้อมูลแต่ยังไม่มีการนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงให้เป็นรูปธรรม ห้างหุ้นส่วนฯ จะดำเนินการอบรม และพัฒนาพนักงานในการขับขี้อย่างปลอดภัยให้กับพนักงานขับรถ เพื่อการประหยัดพลังงาน ในเรื่องความรู้ในการขับขี่ กฎหมายจราจรเบื้องต้น เทคนิคในการขับขี่ และออกรายละเอียด ข้อกำหนดสำหรับพนักงานขับรถ เพื่อควบคุมพฤติกรรมพนักงานขับรถให้อยู่ในช่วง 60-80 กม./ชม.

การควบคุมการติดเครื่องยนต์ทิ้งไว้โดยไม่จำเป็น

ห้างหุ้นส่วนฯ จะดำเนินการอบรม และพัฒนาพนักงานในการขับขี้อย่างปลอดภัยให้กับพนักงานขับรถ เพื่อการประหยัดพลังงาน ในเรื่องความรู้ในการขับขี่ กฎหมายจราจรเบื้องต้น เทคนิคในการขับขี่ และออกรายละเอียด ข้อกำหนดสำหรับพนักงานขับรถ เพื่อควบคุมพนักงานขับรถไม่ให้พนักงานขับรถติดเครื่องยนต์ทิ้งไว้โดยไม่จำเป็น

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านพลังงาน

จัดเก็บข้อมูล วิเคราะห์ดัชนีการใช้เชื้อเพลิง นำข้อมูลทุกขุมที่มีประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในอดีตของห้างหุ้นส่วนจำกัด โชคดีพิงส์ ขนส่ง ที่มีแต่ข้อมูลเลขไมล์แต่ละเดือนมาทำการเรียบเรียงข้อมูล แล้ว นำข้อมูลดิบมาแปลงเป็นข้อมูลทางสถิติ ผู้วิจัยจะใช้ข้อมูลต่าง ๆ นำมาลงใน Excel แยกตามประเภทรถ เวลา และแปลงเป็นค่าทางสถิติ เพื่อนำมาปรับปรุง

ชนิดของพลังงานเชื้อเพลิงที่ใช้ : น้ำมันดีเซล

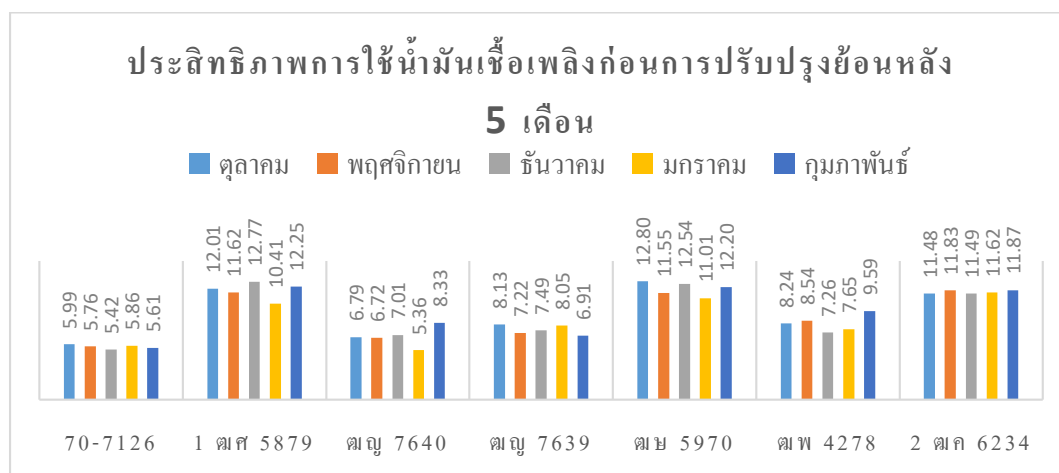
ใช้ข้อมูลปริมาณการใช้เชื้อเพลิง และนำมาเปรียบเทียบกับระยะทาง ในรอบ 5 เดือน ที่ผ่านมา โดยนำมาแสดงเป็นกราฟและระบุเส้นแนวโน้มเพื่อทำการวิเคราะห์พฤติกรรมการใช้เชื้อเพลิงในการขนส่ง ใน 3 ลักษณะดังนี้

- แสดงค่าการใช้พลังงานและดัชนี ลิตร/กม. ของการขนส่งโดยรวมเป็นรายเดือน เพื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา

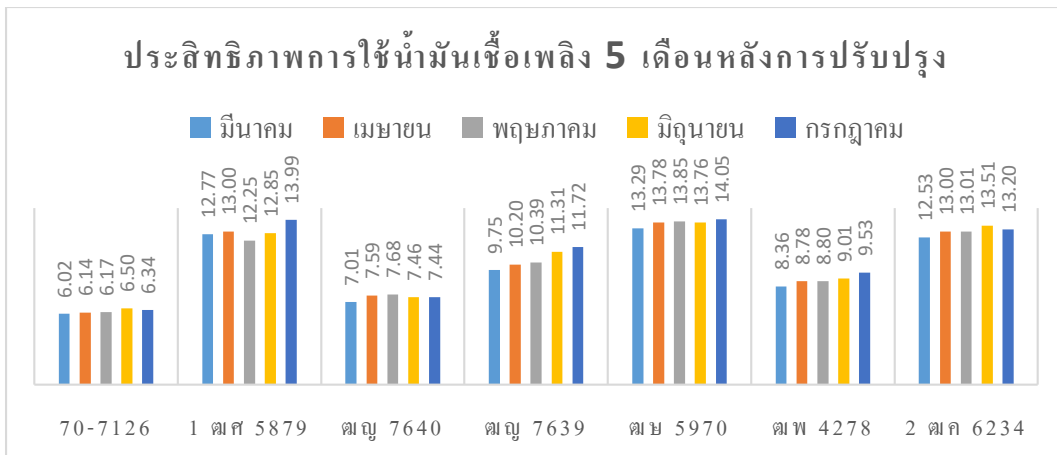
- แสดงความสัมพันธ์ระหว่างระยะทางและการใช้พลังงานเพื่อวิเคราะห์ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงที่ไม่ก่อให้เกิดระยะทาง

- แสดงความสัมพันธ์ระหว่างระยะทางและดัชนีการใช้พลังงาน ลิตร/กม. เพื่อประเมินประสิทธิภาพการขับรถขนส่ง ที่ระยะทางต่างๆกัน

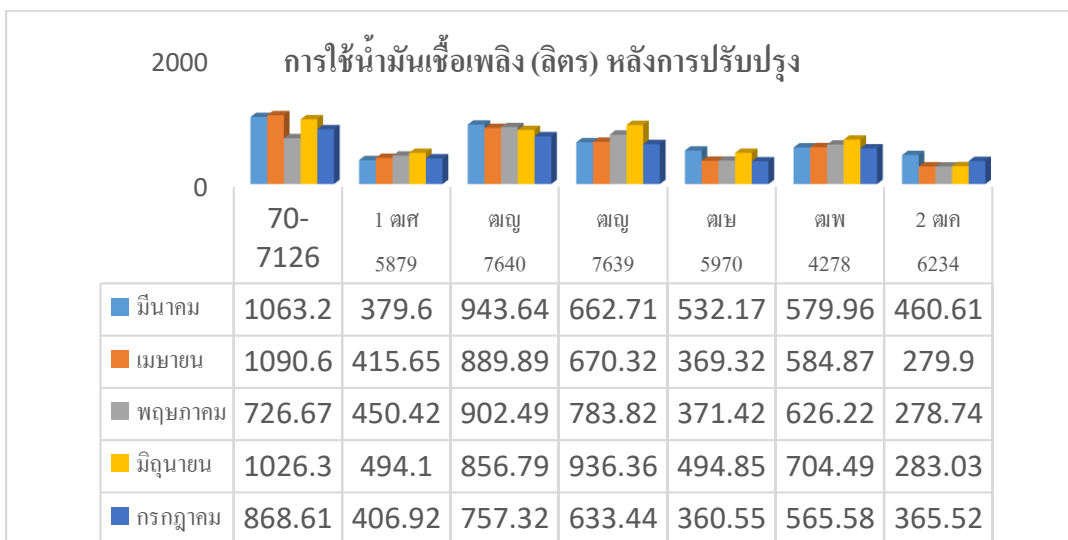
นำข้อมูลที่มีในอดีตของห้างหุ้นส่วนฯ ที่มีแต่ละเดือนมาทำการเรียงข้อมูล แล้วนำภาพประกอบที่ 9. ประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร) หลังการปรับปรุง ข้อมูลดิบมาแปลงเป็นข้อมูลทางสถิติเชิงพรรณนามาวิเคราะห์แยกตามประเภทเก็บรวบรวมข้อมูล คือการนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมจากพนักงานขับรถขนส่งสินค้า เช่น ระยะทาง เลขไมล์ การเติมน้ำมัน ในเอกสารของห้างหุ้นส่วนฯ เพื่อเปรียบเทียบสัดส่วน ประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง



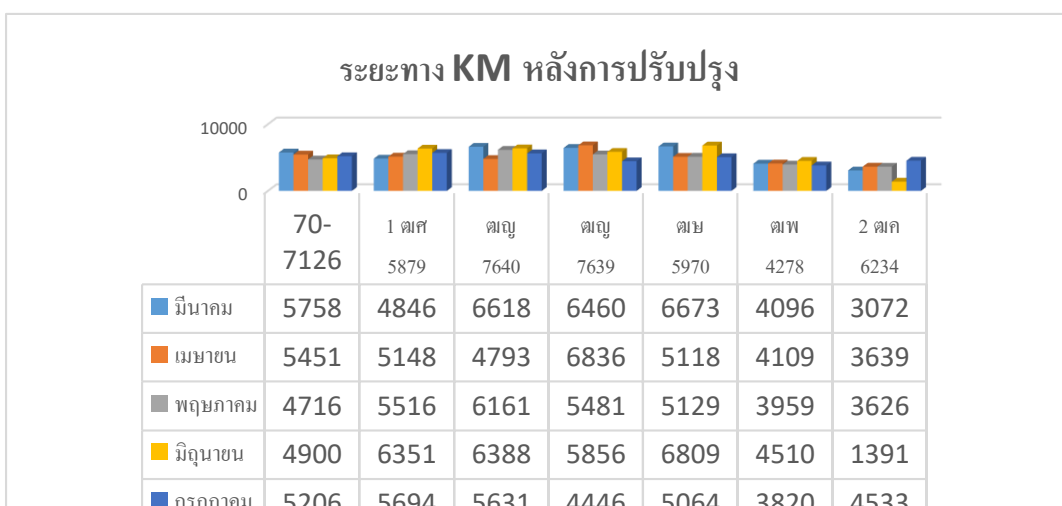
ภาพประกอบที่ 13. ประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (ลิตร) ก่อนการปรับปรุง



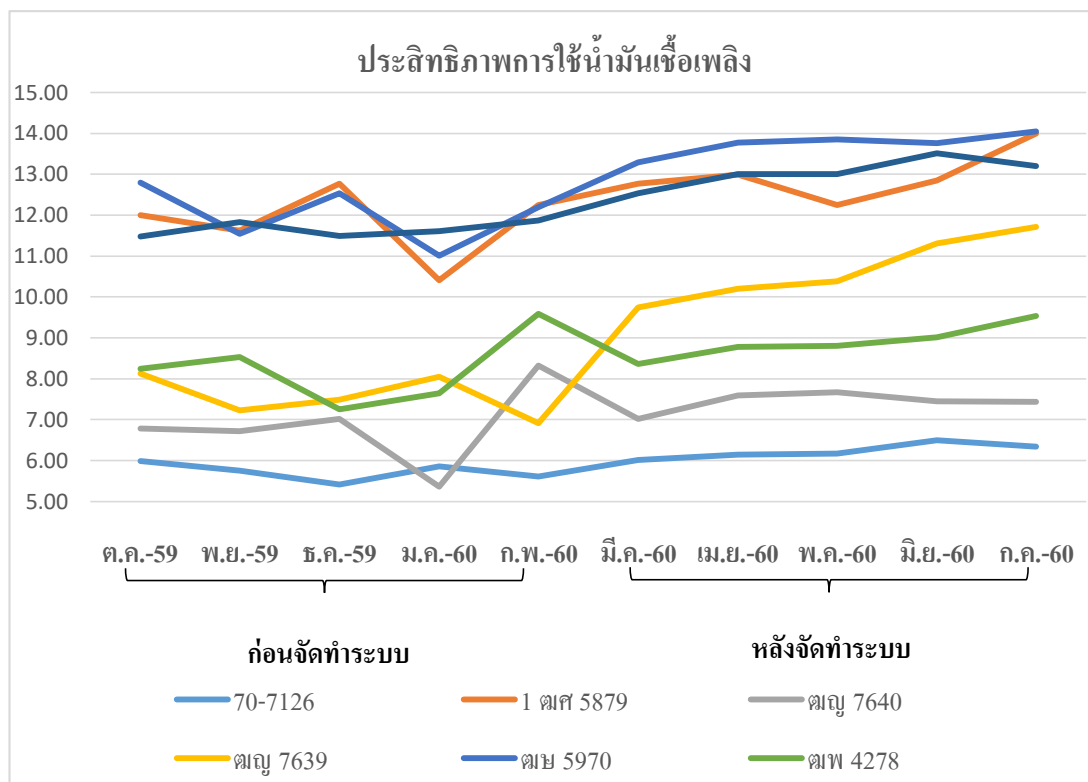
ภาพประกอบที่ 14. ประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง 5 เดือนหลังการปรับปรุง



ภาพประกอบที่ 15. การใช้น้ำมันเชื้อเพลิง 5 เดือนหลังการปรับปรุง



ภาพประกอบที่ 16. ระยะทาง Km หลังการปรับปรุง



ภาพประกอบที่ 19. ประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

ตารางที่ 11. ประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

Km/L	70-7126	1 ตศ 5879	ตญ 7640	ตญ 7639	ตษ 5970	ตพ 4278	2 ตศ 6234
ก่อนการปรับปรุง							
ต.ค.-59	5.99	12.01	6.79	8.13	12.80	8.24	11.48
พ.ย.-59	5.76	11.62	6.72	7.22	11.55	8.54	11.83
ธ.ค.-59	5.42	12.77	7.01	7.49	12.54	7.26	11.49
ม.ค.-60	5.86	10.41	5.36	8.05	11.01	7.65	11.62
ก.พ.-60	5.61	12.25	8.33	6.91	12.20	9.59	11.87
หลังการปรับปรุง							
มี.ค.-60	6.02	12.77	7.01	9.75	13.29	8.36	12.53
เม.ย.-60	6.14	13.00	7.59	10.20	13.78	8.78	13.00
พ.ค.-60	6.17	12.25	7.68	10.39	13.85	8.80	13.01
มิ.ย.-60	6.50	12.85	7.46	11.31	13.76	9.01	13.51
ก.ค.-60	6.34	13.99	7.44	11.72	14.05	9.53	13.20

ตารางที่ 12. ค่าเฉลี่ยประสิทธิภาพการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

Km/L	70-7126	1 ตมศ 5879	ตมญ 7640	ตมญ 7639	ตมษ 5970	ตมพ 4278	2 ตมถ 6234
ค่าเฉลี่ย ก่อนการ ปรับปรุง	5.73	11.81	6.84	7.56	12.02	8.26	11.66
ค่าเฉลี่ย รวม ทั้งหมด ก่อนการ ปรับปรุง	9.13 (Km/L)						
ค่าเฉลี่ย หลังการ ปรับปรุง	6.23	12.97	7.43	10.67	13.74	8.90	13.05
ค่าเฉลี่ย รวม ทั้งหมด หลังการ ปรับปรุง	10.42 (Km/L)						
เพิ่มขึ้น ร้อยละ	8.84	9.81	8.67	41.14	14.35	7.76	11.95
ประหยัด พลังงาน เชื้อเพลิง เพิ่มขึ้น ร้อยละ	$=(10.42-9.13)/9.13*100$ 14.22 %						

ตารางที่ 13. ค่าเฉลี่ย ก่อนการปรับปรุง (Km/L)

70-7126	1 ตส 5879	ตญ 7640	ตญ 7639	ตษ 5970	ตพ 4278	2 ตถ 6234
5.73	11.81	6.84	7.56	12.02	8.26	11.66

- ค่าเฉลี่ยรวมทั้งหมดของห้ำงหูน้ส่วน่ก่อนการปรับปรุง 9.13 (Km/L)

ตารางที่ 14. ค่าเฉลี่ยหลังการปรับปรุง (Km/L)

70-7126	1 ตส 5879	ตญ 7640	ตญ 7639	ตษ 5970	ตพ 4278	2 ตถ 6234
6.23	12.97	7.43	10.67	13.74	8.90	13.05

- ค่าเฉลี่ยรวมทั้งของห้ำงหูน้ส่วน่ หมดหลังการปรับปรุง เพิ่มขึ้นเป็น 10.42 (Km/L)

ตารางที่ 15. เพิ่มขึ้นร้อยละ

70-7126	1 ตส 5879	ตญ 7640	ตญ 7639	ตษ 5970	ตพ 4278	2 ตถ 6234
8.84	9.81	8.67	41.14	14.35	7.76	11.95

- ประห้คพลังานเชื้อเพลิงทั้งหมดของ ห้ำงหูน้ส่วน่ เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.22 %