

การค้นคว้าอิสระเรื่อง	การวางแผนคลังสินค้าสำเร็จรูปด้วย ABC Analysis กรณีศึกษา โรงงานผลิตผนังสำเร็จรูป
คำสำคัญ	การจัดเรียงสินค้าแบบ ABC
นักศึกษา	ทรงศักดิ์ อยู่นาน
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.ฉัตรชัย ราคา
หลักสูตร	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
คณะ	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยศรีปทุม
ปีการศึกษา	2560

บทคัดย่อ

จากการวิจัยเรื่อง การวางแผนคลังสินค้าสำเร็จรูปด้วย ABC Analysis กรณีศึกษา โรงงานผลิตผนังสำเร็จรูป เพื่อศึกษารูปแบบการจัดผังคลังสินค้าสำเร็จรูปด้วย ABC Analysis เพื่อเสนอแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าสำเร็จรูป เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยได้นำเอาการวิเคราะห์แผนผังสาเหตุและผล การวางแผนสินค้า และเทคนิคการแบ่งกลุ่มสินค้าแบบ ABC Analysis ซึ่งเป็นเครื่องมือในการจัดแบ่งประเภทสินค้าและเลือกวิธีจัดเรียงแบบเคลื่อนไหวเร็ว, เคลื่อนไหวปานกลาง และเคลื่อนไหวช้า โดยนำเอาปริมาณการผลิตปี พ.ศ.2561 มาทำ การวิจัย และทำการเปรียบเทียบระหว่างการจัดเก็บสินค้าแบบปัจจุบันกับการจัดเก็บสินค้าแบบใหม่

ผลการวิจัยพบว่า ในการเตรียมสินค้าแบบปัจจุบัน เวลาที่พนักงานใช้ในการหยิบสินค้าค่าเฉลี่ยแต่ละ แร็คเท่ากับ 6.3 นาที และเมื่อนำการจัดวางผังคลังสินค้าแบบใหม่พร้อมกับการจัดกลุ่มสินค้าแบบ ABC Analysis เข้าไปปรับปรุงทำให้ค่าเฉลี่ยในการหยิบสินค้าเพื่อการจัดส่งแต่ละ แร็คเท่ากับ 4.3 นาที ซึ่งลดลง 2 นาที ต่อหนึ่งแร็ค คิดเป็นร้อยละ 31.36 ทั้งนี้ปัญหาพนักงานหยิบสินค้าไม่ตรงตามเอกสารการส่ง สาเหตุเกิดจากการที่สินค้าวางรวมกันหลายๆ ชนิด หลังจากมีการจัดกลุ่มสินค้า และวางแผนคลังสินค้า ไม่มีการหยิบสินค้าผิด ให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจและมีความ นอกจากนี้จากการวิจัยยังพบว่ารายการสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้า ซึ่งได้ถูกจัดแบ่งไว้ในกลุ่ม C บางรายการไม่มีการเคลื่อนไหวเป็นระยะเวลาเกินกว่า 365 วัน กลายเป็นสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหวทั้งนี้ทางหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้จัดทำเป็นรายงานนำเสนอผู้บริหาร

IS TITLE	THE LAYOUT DESIGN TO FINISHED GOOD IN WAREHOUSE BY USING ABCANALYSIS ASESTUDYPRECASTCONCRETE WALL PANEL
KEY WORD	ABC ANALYSIS
STUDENT	SONGSAK YOONAN
ADVISOR	CHATCHAI RAKRA DR.
LEVEL OF STUDY	MASTER OF SCIENCE OF LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
FACULTY	COLLEGE OF LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN SRIPATUM UNIVERSITY
ACADEMIC YEAR	2017

ABSTRACT

From the study of the warehouse layout ABC Analysis with Case factory walls. To study the layout warehouse with ABC Analysis for offering guidance on how to optimize the warehouse of case studies used in the research were introduced. The analysis of the cause and effect diagram (Cause and Effect Diagram) planning products. Technical and product segmentation ABC Analysis, a tool in the classification of the product and how to arrange a fast-moving, moving medium. And slow-moving farm The production volume of the year 2018 to do research and make comparisons between the current storage with its new storage.

The research found that In preparing its current form Employee time spent picking up the individual rack equivalent to 6.3 minutes and when the layout of the warehouse with a new grouping of goods ABC Analysis o me to cook, giving an average of picking to the arrangement. Send each rack was 4.3 minutes, down to 2 minutes per rack is 31 percent. The 36 employees took the product does not meet the documentation submitted. The cause of the end product, as well as many kinds of items, but did not check before picking up a car. After a grouping of goods and warehouse layout.

กิตติกรรมประกาศ

สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยความอนุเคราะห์และความกรุณาเป็นอย่างยิ่งจาก ดร.ฉัตรชัย ราคา อาจารย์ที่ปรึกษางานวิจัย และประธานกรรมการสอบงานวิจัยที่กรุณาให้คำปรึกษาแนะนำแนวทาง ที่ถูกต้อง ตลอดจนแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ จนทำให้งานวิจัยฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ผู้วิจัยรู้สึก ซาบซึ้งเป็นอย่างยิ่ง และผู้วิจัยกราบขอบพระคุณที่ได้รับความกรุณาอย่างสูงจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชรินี มณีศรี และ ดร.วรพล วัฒนานนท์ กรรมการสอบที่กรุณาให้คำแนะนำในการทำวิจัย จนทำ ให้งานวิจัย นี้มีความถูกต้องสมบูรณ์และสำเร็จไปด้วยดีพร้อมทั้งกราบขอบพระคุณคณาจารย์ สาขาวิชา การจัดการ โลจิสติกส์และโซ่อุปทานทุกท่านที่ประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้และประสบการณ์การเรียน การสอนที่มีค่ายิ่ง และทำให้การทำงานวิจัยในครั้งนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงต่อคุณบิดาและมารดาที่ให้โอกาสทางการศึกษาแก่ ผู้วิจัย พร้อมทั้งคอยให้กำลังใจและอยู่เคียงข้างเสมอมา จนผู้วิจัยประสบความสำเร็จในการศึกษาจนถึง ระดับปริญญาโท พร้อมทั้งมีความมั่นคงในหน้าที่การงาน รวมถึงเพื่อนๆ ทุกคนที่เป็นส่วนหนึ่งของ งานวิจัย ที่ช่วยให้ผู้วิจัยจัดทำงานวิจัยได้สำเร็จและลุล่วงด้วยดี ทุกคำชี้แนะการให้กำลังใจ และความ ช่วยเหลือทุกๆ ด้าน ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างยิ่งสุดท้ายนี้ หากงานวิจัยฉบับนี้มีข้อผิดพลาดประการ ใด ผู้วิจัยพร้อมน้อมรับไว้และกราบขออภัยมา ณ ที่นี้ด้วย

ทรงศักดิ์ อยู่น่าน

สิงหาคม 2561

สารบัญ

บทคัดย่อภาษาไทย	I
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	II
กิตติกรรมประกาศ.....	III
สารบัญ	IV
สารบัญตาราง	VI
สารบัญภาพ.....	VII
บทที่	หน้า
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย	2
ขอบเขตการวิจัย	2
คำนิยามศัพท์เฉพาะ	3
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	4
อุตสาหกรรมการก่อสร้างด้วยชิ้นส่วนสำเร็จรูป	4
การพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า	5
การจัดการคลังสินค้า.....	8
วัตถุประสงค์ของการจัดคลังสินค้า (Warehouse Management).....	8
ประโยชน์ของการจัดการคลังสินค้า (The Benefit of a warehouse)	9
การควบคุมคลังสินค้า	9
การจัดการในคลังสินค้า (Managing the warehouse)	10
กิจกรรมหลักของการคลังสินค้า (Warehouse Activities)	12
การออกแบบคลังสินค้า.....	12
ระบบ ABC Analysis	13
ฟังก์้างปลา (Fish Bone Diagram)	16
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	19

สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3	วิธีการดำเนินการวิจัย 24
	การรวบรวมข้อมูล..... 25
	เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย 25
	การวิเคราะห์ข้อมูล..... 25
	สรุปผลและข้อเสนอแนะ 25
4	ผลการวิจัย..... 26
	ขั้นตอนการทำงาน 27
	การวิเคราะห์ ปัญหา..... 30
	ลักษณะการวางสินค้าในปัจจุบัน..... 31
	รูปแบบใหม่ของการแบ่งกลุ่มสินค้าแบบ ABC Analysis..... 32
	การแบ่งกลุ่มสินค้าโดยใช้ทฤษฎี ABC Analysis..... 33
	การวิเคราะห์และแปลผลการวิจัย 37
5	อภิปรายและสรุปผล 41
	ข้อเสนอแนะ 42
	บรรณานุกรม 43
	ภาคผนวก 45
	ภาคผนวก ก 46
	ภาคผนวก ข 47
	ประวัติของผู้วิจัย..... 50

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
1	ระยะเวลาในการหีบสินค้า ต่อหนึ่งเร็ค	28
2	ค่าใช้จ่ายหีบสินค้าไม่ตรงตามเอกสาร	29
3	ปัจจัยที่ทำให้เกิดปัญหาและปัญหาที่พบในปัจจุบัน	31
4	รายการการแบ่งกลุ่มสินค้า.....	33
5	ระยะเวลาในการหีบสินค้า ต่อหนึ่งเร็คหลังจากวางผังสินค้าใหม่.....	37
6	ระยะเวลาในการหีบสินค้า ก่อนและหลัง.....	38

สารบัญภาพ

ภาพประกอบที่	หน้า
1 การเรียงลำดับมูลค่าในการซื้อสินค้าคงคลังจากมากไปหาน้อย	14
2 ผลการจัดกลุ่มสินค้าคงคลังแบบ ABC Analysis	15
3 ร้อยละสะสมการเคลื่อนไหวของสินค้ากลุ่ม A,B และ C	15
4 ตัวอย่างผังก้างปลา	18
5 ขั้นตอนการดำเนินงานวิจัย	23
6 ขั้นตอนการทำงาน	27
7 ลักษณะสินค้าสำเร็จรูป	29
8 การวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาด้วยผังก้างปลา	30
9 แผนผังการวางสินค้าสำเร็จรูป	31
10 ลักษณะการวางสินค้าสำเร็จรูปในปัจจุบัน	32
11 จำนวนรายการสินค้ากลุ่ม ABC	34
12 ปริมาณสินค้าของสินค้ากลุ่ม ABC	34
13 การวางผังคลังเก็บสินค้าสำเร็จรูปแบบใหม่	35
14 การวางสินค้าตามการแบ่งกลุ่ม A,B และ C	36
15 เปรียบเทียบระยะเวลาที่ใช้ในการหยิบสินค้า แบบเดิมและแบบใหม่.....	39
16 เปรียบเทียบความผิดพลาดการหยิบสินค้า แบบเดิมและแบบใหม่.....	39
17 เปรียบเทียบการจัดเก็บสินค้า แบบเดิม.....	40
18 เปรียบเทียบการจัดเก็บสินค้าแบบใหม่	40