

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก.

ข้อมูลสัมภาษณ์เชิงลึก และสรุปผลการวิเคราะห์
เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการสินค้าทางการเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า”

1. แนวคำถามสัมภาษณ์เชิงลึกสำหรับองค์กรเอกชน

แนวคำถามสัมภาษณ์เชิงลึก เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ดัชนีนิพนธ์ เรื่อง รูปแบบการบริหารจัดการ
สินค้าเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า (อคส.) สำหรับองค์กรเอกชน

The New Paradigm Management Model of The Agricultural Products of Public Warehouse
Organization (PWO)

โดย นายณัฐวุฒิ เจียงเพ็ชร นักศึกษาหลักสูตรปริญญาคุณวุฒิบัณฑิต สาขาวิชานิติรัฐกิจและการ
บริหาร คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

ผู้สัมภาษณ์

วันเวลาสัมภาษณ์ วันที่ เดือน พ.ศ. เวลา น.

วัตถุประสงค์การสัมภาษณ์เชิงลึก

1. เพื่อรวบรวมข้อมูลปัญหาและอุปสรรคของนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการสินค้าทางเกษตรภาครัฐของประเทศไทย
2. เพื่อรวบรวมข้อมูลแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการคลังสินค้าเกษตรขององค์การคลังสินค้าให้มีความทันสมัยและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าทางการเกษตรของประเทศไทย
3. เพื่อรวบรวมข้อมูลที่เป็นสำคัญสำหรับการวิเคราะห์จัดทำรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าทางเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า

ส่วนที่ 1. สภาพการบริหารจัดการสินค้าเกษตรขององค์การภาครัฐในปัจจุบัน

- (1) ประเภท/ชนิดของสินค้าเกษตรที่อยู่ในความรับผิดชอบของกิจการหรืออยู่ในความดูแลของท่าน
- (2) การบริหารจัดการสินค้าเกษตรในกิจการของท่านประกอบด้วยขั้นตอนใดดังต่อไปนี้
 - (2.1) การผลิตสินค้าเกษตร
 - (2.2) การขนส่งและการเก็บรักษาผลผลิตสินค้าเกษตร
 - (2.3) การแปรรูปหรือเพิ่มมูลค่าเพิ่มแก่ผลผลิตสินค้าเกษตร
 - (2.4) การกระจายผลผลิตสินค้าเกษตรออกสู่ตลาด

- (3) แนวนโยบายและแผนงานที่ท่านใช้ในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรในกิจการ
- (4) ปัญหาของการนำนโยบายและแผนงานที่กำหนดมาใช้ในทางปฏิบัติ
- (5) ข้อจำกัดและอุปสรรคของการบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่พบในกิจการของท่าน
- (6) การบริหารจัดการสินค้าเกษตรของกิจการท่านมีความเชื่อมโยงการดำเนินงานกับองค์กรภาครัฐใดหรือไม่ อย่างไร
- (7) การบริหารจัดการสินค้าเกษตรของกิจการท่านมีความเชื่อมโยงการดำเนินงานขององค์กรธุรกิจภาคเอกชนอื่นหรือไม่ อย่างไร
- (8) สาเหตุหรือปัจจัยที่ท่านเห็นว่าส่งผลทำให้สินค้าเกษตรของประเทศไทยมีราคาตกต่ำ
- (9) รูปแบบและวิธีการเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าเกษตรที่ใช้ในกิจการของท่าน
- (11) ท่านเห็นว่ารูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่ดำเนินงาน โดยองค์กรภาครัฐกับภาคเอกชน มีความเหมือนกันหรือแตกต่างกัน อย่างไร
- (12) ในทัศนะของท่านปัญหาที่เป็นอุปสรรคสำคัญของการบริการจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจรในภาครัฐประกอบด้วยปัญหาและอุปสรรคใดบ้าง

ส่วนที่ 2. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตร

- (1) ปัญหาและแนวทางแก้ไขปัญหการบริหารจัดการสินค้าเกษตรในกิจการของท่าน
- (2) ลักษณะของนโยบายและแผนงานมีส่วนช่วยพัฒนาให้เกิดระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจรควรประกอบด้วยเรื่องใดบ้าง
- (3) การบริหารจัดการสินค้าเกษตร ที่ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 การดำเนินการวิจัย ควบคุมคุณภาพ การศึกษาพัฒนาสินค้าเกษตร ส่วนที่ 2 การขนส่งและการเก็บรักษาสินค้าเกษตร แปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าในสินค้าเกษตร และส่วนที่ 3 การจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรให้ผู้บริโภค เป็นขั้นตอนของการบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่ครบวงจร หรือไม่และควรมีอะไรบ้าง
- (4) แนวทางการบริหารจัดการสินค้าที่ทำให้การประกอบกิจการของทางประสบความสำเร็จ
- (5) ท่านเห็นว่าภาครัฐควรมีองค์กรที่ดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสินค้าเกษตรทุกประเภท/ชนิดหรือไม่ อย่างไร
- (6) ลักษณะขององค์กรภาครัฐที่เหมาะสมจะทำหน้าที่ด้านการบริหารจัดการสินค้าเกษตรและควรมีภารกิจครอบคลุมการดำเนินงานเรื่องใดบ้าง
- (7) รูปแบบการบริหารสินค้าเกษตรแบบครบวงจรที่ดีในภาครัฐควรเป็น อย่างไร

(8) ท่านเห็นว่าการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจรในภาครัฐแบบทำเบ็ดเสร็จทั้งหมดโดยองค์กรเดียว กับ แบบบูรณาการร่วมมือดำเนินงานระหว่างหลายองค์กร แบบใดจะเหมาะสมกับการบริหารจัดการสินค้าเกษตรของไทยมากที่สุด เพราะเหตุใด

ส่วนที่ 3. ข้อเสนอแนะอื่นๆ

(1) หากจะพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ขององค์กรภาครัฐ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับประเทศ ท่านมีข้อเสนอแนะอะไรบ้าง

(2) ท่านเห็นว่า องค์กรภาครัฐควรมีแนวทางในการช่วยเหลือเกษตรกรภายในประเทศ ทางด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร ท่านมีข้อเสนอแนะอะไรบ้าง

(3) ท่านเห็นว่า องค์กรภาครัฐควรมีแนวทางในการช่วยส่งเสริมและเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าเกษตรที่จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการสินค้าเกษตรในปัจจุบัน ท่านมีข้อเสนอแนะอะไรบ้าง

2. แนวคำถามสัมภาษณ์เชิงลึกสำหรับหน่วยงานภาครัฐ

แนวคำถามสัมภาษณ์เชิงลึก เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ดัชนีพันธะ เรื่อง รูปแบบการบริหารจัดการ
สินค้าเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า (อคส.)

**The New Paradigm Management Model of The Agricultural Products of Public Warehouse
Organization (PWO)**

โดย นายณัฐวุฒิ เจียงเพ็ชร นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชานิติรัฐกิจ
และการบริหาร คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

ผู้สัมภาษณ์.....

วันเวลาสัมภาษณ์ วันที่ เดือน พ.ศ. เวลา

วัตถุประสงค์การสัมภาษณ์เชิงลึก

1. เพื่อรวบรวมข้อมูลปัญหาและอุปสรรคของนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการสินค้าทางเกษตรภาครัฐของประเทศไทย
2. เพื่อรวบรวมข้อมูลแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการคลังสินค้าเกษตรขององค์การคลังสินค้าให้มีความทันสมัยและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าทางการเกษตรของประเทศไทย
3. เพื่อรวบรวมข้อมูลที่เป็นสำคัญสำหรับการวิเคราะห์จัดทำรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าทางเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า

ส่วนที่ 1. สภาพการบริหารจัดการสินค้าเกษตรของหน่วยงานภาครัฐในปัจจุบัน

- (1) สินค้าเกษตรที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงานหรืออยู่ในความดูแลของท่าน
- (2) กรอบอำนาจหน้าที่ตามภารกิจของหน่วยงานท่านเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอยู่ในขั้นตอนใดต่อไปนี้
 - (2.1) การบริหาร กำกับ ดูแล นโยบาย
 - (2.2) การผลิตสินค้าเกษตร
 - (2.3) การขนส่งและการเก็บรักษาผลผลิตสินค้าเกษตร
 - (2.4) การแปรรูปหรือเพิ่มมูลค่าให้แก่ผลผลิตสินค้าเกษตร

(2.5) การกระจายผลผลิตสินค้าเกษตรออกสู่ตลาดทั้งในและหรือต่างประเทศ

(3) นโยบายและแผนงานที่หน่วยงานของท่านใช้ในกำกับ ดูแล การบริหารจัดการสินค้าเกษตร

(4) ปัญหาของการนำนโยบายและแผนงานของหน่วยงานท่านมาปฏิบัติ

(5) ข้อจำกัดและอุปสรรคในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรของหน่วยงานท่าน

(6) การบริหารจัดการสินค้าเกษตรของหน่วยงานของท่านมีความเชื่อมโยงการดำเนินงานกับหน่วยงานภาครัฐอื่นหรือไม่ อย่างไร

(7) การบริหารจัดการสินค้าเกษตรของหน่วยงานของท่านมีความเชื่อมโยงการดำเนินงานขององค์กรธุรกิจภาคเอกชนอื่นหรือไม่ อย่างไร

(8) สาเหตุหรือปัจจัยที่ท่านเห็นว่าทำให้สินค้าเกษตรของประเทศไทยมีราคาตกต่ำ

(9) การดำเนินงานตามภารกิจของหน่วยงานของท่านมีส่วนช่วยเพิ่มมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าเกษตรหรือไม่ อย่างไร

(10) ท่านเห็นว่ารูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรที่ดำเนินงานโดยหน่วยงานภาครัฐกับองค์กรภาคเอกชน มีความเหมือนกันหรือแตกต่างกันหรือไม่ อย่างไร

ส่วนที่ 2. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตร

(1) การบริหารจัดการสินค้าเกษตรของหน่วยงานของท่าน ในปัจจุบันมีปัญหาการบริหารจัดการด้านใดบ้าง และท่านมีแนวความคิดในการปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างไร

(2) นโยบายและแผนงานของหน่วยงานของท่านที่กำหนดในแต่ละปีมีส่วนช่วยพัฒนาให้เกิดระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจรหรือไม่อย่างไร

(3) ความคิดเห็นต่อการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแบบครบวงจร ที่ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 การดำเนินการวิจัย ควบคุมคุณภาพ การศึกษาพัฒนาสินค้าเกษตร ส่วนที่ 2 การขนส่งและการเก็บรักษาสินค้าเกษตร แปรรูป เพื่อเพิ่มมูลค่าในสินค้าเกษตร และส่วนที่ 3 การจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรให้ผู้บริโภค ท่านเห็นด้วยหรือไม่ เพราะอะไร

(4) การบริหารสินค้าเกษตรแบบครบวงจรที่ดี ในความคิดเห็นของท่าน ควรประกอบด้วยอะไรเพราะเหตุใด

(5) แนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการแบบครบวงจรในปัจจุบันที่ทำให้เกิดเชิงบูรณาการและเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าเกษตร ควรประกอบด้วยอะไร เพราะเหตุใด

(6) ท่านเห็นว่าหน่วยงานภาครัฐควรมีองค์กรที่มีภารกิจหรือดำเนินงานด้านการบริหารจัดการสินค้าเกษตรหรือไม่ เพราะเหตุใด

(7) หน่วยงานภาครัฐที่เหมาะสมจะทำหน้าที่ด้านการบริหารจัดการสินค้าเกษตรในภาพรวมของประเทศ ควรมีแนวทางดำเนินงานอย่างไร

(7.1) จัดตั้งองค์กรด้านการบริหารจัดการสินค้าเกษตรขึ้นใหม่ และองค์กรที่จัดตั้งใหม่นี้ควรจะเป็นรูปแบบใดต่อไปนี้

(7.1.1) ราชการบริหาร

- ระดับกระทรวง
- ระดับกรม
- ระดับต่ำกว่ากรม

(7.1.2) รัฐวิสาหกิจ

- รัฐวิสาหกิจตามกฎหมายมหาชน
- รัฐวิสาหกิจตามกฎหมายเอกชน

(7.1.3) องค์กรมหาชน

(7.1.4) องค์กรอิสระ

(7.2) ไม่ต้องจัดตั้งองค์กรใหม่ แต่ควรพัฒนาองค์กรที่มีอยู่ในปัจจุบัน เพื่อให้มีความเหมาะสมที่จะนำมาใช้เพื่อแก้ไขปัญหาของการมีองค์กรภาครัฐหลายแห่งที่มีภารกิจซ้ำซ้อนกัน และการทำงานแบบต่างคนต่างทำไม่เชื่อมโยงกัน ดังนั้น ควรจะมีรูปแบบในการพัฒนาองค์กรแบบใด ดังต่อไปนี้

รูปแบบที่ 1 การพัฒนาด้วยการปรับปรุงระบบงานของแต่ละหน่วยงานให้มีการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแบบครบวงจรเบ็ดเสร็จภายในแต่ละหน่วยงาน

รูปแบบที่ 2 การพัฒนาระบบการทำงานเชิงบูรณาการร่วมกันระหว่างองค์กรที่มีอยู่ให้มีการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแบบครบวงจรและเชื่อมโยงกัน

รูปแบบที่ 3 ยุบและควมรวมองค์กรที่มีภารกิจเกี่ยวข้องกับการบริหารสินค้าเกษตรเป็นองค์กรเดียวกัน

ส่วนที่ 3. ข้อเสนอแนะอื่นๆ

(1) หากจะพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของหน่วยงานของภาครัฐ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับประเทศ ท่านมีข้อเสนอแนะอะไรบ้าง

(2) ท่านเห็นว่า หน่วยงานของภาครัฐควรมีแนวทางในการช่วยเหลือเกษตรกรภายในประเทศ ทางด้านการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร ท่านมีข้อเสนอแนะอะไรบ้าง

(3) ท่านเห็นว่า หน่วยงานของภาครัฐควรมีแนวทางในการช่วยส่งเสริมและเพิ่มช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรที่จะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการสินค้าเกษตรในปัจจุบัน ท่านมีข้อเสนอแนะอะไรบ้าง

3. รายชื่อบุคคลที่ทำการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกรายบุคคล (In-depth interview)

1) กลุ่มภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ

(1) องค์กรที่กำกับดูแล นโยบายของรัฐบาล ได้แก่

- ผู้บริหารระดับสูง/ตัวแทน กระทรวงพาณิชย์ คือ รัฐมนตรี (คุณบรรยง พ่วงราช อดีตรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงพาณิชย์) และตัวแทนปลัดกระทรวงพาณิชย์ (คุณสุชาติ สินรัตน์ รองปลัดกระทรวงพาณิชย์)
- ผู้บริหารระดับสูง/ตัวแทน กระทรวงคลัง คือ ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คุณสุชาวรรณ ศักดิ์โกศล ผู้แทน สกร.)

(2) องค์กรที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสินค้าเกษตร ได้แก่

- ผู้บริหารระดับสูง/ตัวแทน กรมการข้าว คือ อธิบดีกรมการข้าว (คุณขจร เราประเสริฐ รองอธิบดีกรมการข้าว)
- ผู้บริหารระดับสูง/ตัวแทน กรมวิชาการเกษตร คือ อธิบดีกรมวิชาการเกษตร (คุณปรัชญา วงษา ผู้แทนกรมวิชาการเกษตร)
- ผู้บริหารระดับสูง/ตัวแทน กรมการค้าภายใน คือ อธิบดีกรมการค้าภายใน (คุณอดุลย์ ยุววิทยพานิชย์ ผู้แทนกรมการค้าภายใน)
- ผู้บริหารระดับสูง/ตัวแทน กรมการค้าต่างประเทศ คือ อธิบดีกรมการค้าต่างประเทศ (คุณปวีรศ หาญณรงค์ ผู้แทนกรมการค้าต่างประเทศ)
- ผู้บริหารระดับสูง/ตัวแทน กรมทรัพย์สินทางปัญญา คือ อธิบดีกรมทรัพย์สินทางปัญญา (คุณมาลี โชคล้ำเลิศ อดีตอธิบดีกรมทรัพย์สินทางปัญญา)
- ผู้บริหารระดับสูง/ตัวแทน องค์การตลาดเพื่อการเกษตร (อ.ต.ก.) คือ ผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อการเกษตร (อ.ต.ก.) (คุณมนูญรัตน์ เลิศโกมลสุข อดีตผู้อำนวยการองค์การตลาดเพื่อการเกษตร (อ.ต.ก.))
- ผู้บริหารระดับสูง/ตัวแทน การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) คือ ผู้ว่าการยางแห่งประเทศไทย (คุณจิตติน วิเศษสมบัติ ผู้แทนการยางแห่งประเทศไทย)

(3) องค์กรคลังสินค้า

ผู้บริหารระดับสูง/ตัวแทน องค์กรคลังสินค้า คือ ประธานกรรมการ/ผู้อำนวยการ/รองผู้อำนวยการองค์กรคลังสินค้า (คุณวิวัฒน์ เลาหพูนรังสี อดีตประธานกรรมการ) (คุณอนุกุล เต็มประเสริฐ อดีตผู้อำนวยการองค์กรคลังสินค้า) (คุณเสาวณีย์ บุญผลิต อดีตรองผู้อำนวยการ) (พันตำรวจโท ปิยวิชัย วงศ์สวัสดิ์ อดีตรองผู้อำนวยการ)

(4) กลุ่มองค์กรเอกชนที่บริหารจัดการสินค้าเกษตรแบบครบวงจร คือ (คุณอดิศักดิ์ ประมวลมิตร รองกรรมการผู้จัดการบริหาร บริษัท ข้าว ซี.พี. จำกัด)

4. รูปภาพการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth interview)

รูปภาพการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth interview)
จากผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) ประกอบด้วย 2 กลุ่ม
กล่าวคือ กลุ่มภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ กับกลุ่มภาคเอกชน













ภาคผนวก ข.

**แบบสอบถามผู้บริหารระดับปฏิบัติการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และสรุปผลการวิเคราะห์
เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการสินค้าทางการเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า”**

1. แบบสอบถามผู้บริหารระดับปฏิบัติการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

เรื่อง รูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า (อคส.)

The New Paradigm Management Model of The Agricultural Products of Public Warehouse Organization (PWO)

โดยนายณัฐวุฒิ เจียงเพ็ชร นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชานิติรัฐกิจ และการบริหาร คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีปทุม

วันที่ เดือน พ.ศ. เวลา น.

วัตถุประสงค์การเก็บข้อมูลโดยแบบสอบถาม

1. เพื่อรวบรวมข้อมูลปัญหาและอุปสรรคของนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการสินค้าทางเกษตรขององค์การคลังสินค้า
2. เพื่อรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการคลังสินค้าเกษตรขององค์การคลังสินค้าให้มีความทันสมัย และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าทางการเกษตรของไทย
3. เพื่อรวบรวมข้อมูลที่เป็นต่อการวิเคราะห์จัดทำรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าทางเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า

ส่วนที่ 1 ข้อมูลด้านคุณลักษณะทางประชากรของผู้บริหารระดับปฏิบัติการของ อคส.

1. เพศ

ชาย หญิง

2. อายุ

20-30 ปี 31-40 ปี 41-50 ปี 51 ปี ขึ้นไป

3. ระยะเวลาปฏิบัติงานใน อคส.

ต่ำกว่า 5 ปี ระหว่าง 6-10 ปี ระหว่าง 11-15 ปี มากกว่า 15 ปี

4. การศึกษาสูงสุด

ต่ำกว่าปริญญาตรี ปริญญาตรี ปริญญาโท ปริญญาเอก

5. ประเภทสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าของ อคส.

- ข้าวสาร ข้าวเหนียว ข้าวโพด ข้าวเปลือก
- แป้งมัน มันเส้น น้ำมันปาล์ม อื่นๆ.....

6. ผู้ประกอบการคลังสินค้าเกษตรที่ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบท่าน (เฉพาะผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่หรือเคยปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าคลังสินค้า อคส.)

- คลังสินค้าของ อคส. (ผู้จ้าง)
- คลังสินค้า อตท.
- คลังสินค้าเอกชน

7. ลักษณะคลังสินค้าเกษตรที่อยู่ในความรับผิดชอบของท่าน

- คลังสินค้าพิเศษ (Special commodity warehouse) เช่น ไซโล ห้องเย็น เป็นต้น
- คลังสินค้าที่ให้ อคส. เช่าสินค้าฯ
- คลังสินค้าที่ อคส. จ้างฝากเก็บดูรักษาฯ
- คลังสินค้าที่เป็นทรัพย์สินของ อคส.

ส่วนที่ 2 ข้อมูลการบริหารจัดการสินค้าเกษตรเพื่อให้เป็นรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของ อคส. (โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นอย่างใดอย่างหนึ่ง ข้อละหนึ่งเครื่องหมาย)

ข้อ	เกณฑ์ในการพิจารณา	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
	ระดับความคิดเห็นการทำรูปแบบการบริหารจัดการ	5	4	3	2	1
1. ด้าน สภาพการบริหารจัดการของ อคส. ที่มีอยู่ในปัจจุบัน						
1	ท่านเห็นว่าสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าของ อคส. ทั้งหมดเป็นสินค้าที่มาจากตาม โครงการที่ รัฐบาลกำหนดเท่านั้น					
2	ท่านเห็นว่า อคส. เป็นเพียงหน่วยงานที่ทำภารกิจ ควบคุมดูแล รักษา และจัดเก็บสินค้าเกษตรใน โครงการของรัฐบาลเท่านั้น					

ข้อ	เกณฑ์ในการพิจารณา	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
3	ท่านเห็นว่างบประมาณที่ อคส. ใช้ในการควบคุมดูแลรักษา และจัดเก็บสินค้าเกษตรทั้งหมดเป็นเงินที่มาจากโครงการของรัฐบาลเท่านั้น					
4	ท่านเห็นว่ารายได้และผลกำไรจากการประกอบการของ อคส. ทั้งหมดมาจากงานตามโครงการของรัฐบาลเท่านั้น					
5	ท่านเห็นว่า อคส. ไม่มีรูปแบบการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้จากการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอื่นนอกจากงานตามโครงการของรัฐบาล					
6	ท่านเห็นว่า การจัดเก็บสินค้าเกษตรที่ อคส. ดำเนินงานในปัจจุบันมีส่วนช่วยในการสร้างมูลค่าเพิ่มกับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บน้อยมาก					
7	ท่านเห็นว่า การเสื่อมคุณภาพของสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าในปัจจุบันส่วนหนึ่งมาจากคุณภาพของคลังสินค้าที่ใช้ในการจัดเก็บ					
8	พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการจัดตั้งองค์การคลังสินค้าไม่ทันสมัยและไม่รองรับการดำเนินงานเชิงธุรกิจเพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร					
9	พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการจัดตั้งองค์การคลังสินค้าไม่รองรับภารกิจการประกอบกิจการคลังสินค้าในเชิงของการส่งเสริมและช่วยเหลือเกษตรกร					
2. ด้านปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงาน/การประกอบธุรกิจ ของ อคส.						
1	ท่านเห็นด้วยกับนโยบายที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดให้ อคส. ดำเนินงานเฉพาะงานตามโครงการของรัฐบาลหรือตามที่ได้มอบหมายเท่านั้น					

ข้อ	เกณฑ์ในการพิจารณา	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
2	การดำเนินงานของ อคส. ในปัจจุบันไม่มีทั้งนโยบายและแผนทางธุรกิจที่ชัดเจนในการสร้างรายได้จากการบริหารจัดการสินค้าเกษตรในคลังสินค้า					
3	ระบบโครงสร้างองค์กรการบริหารงานภายใน อคส. ในปัจจุบัน เป็นระบบโครงสร้างเพื่อรองรับการดำเนินงานในโครงการของรัฐบาลเท่านั้น					
4	การดำเนินงานของ อคส. ในปัจจุบันไม่ได้ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งในส่วนของคลังสินค้าและความชำนาญของบุคลากรด้านการบริหารจัดการคลังสินค้าเกษตรอย่างคุ้มค่า					
5	การที่ อคส. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่ขาดทุนสะสมต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการดำเนินงานที่ผ่านมาขาดผู้นำองค์กรที่มีองค์ความรู้และความชำนาญงานด้านการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร					
6	ประสิทธิภาพและความชำนาญงานด้านการบริหารจัดการคลังสินค้าเกษตรของ อคส. สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่องค์กรและเกษตรกรได้					
7	หาก อคส. ไม่มีการพัฒนาและกำหนดรูปแบบการดำเนินงานด้านธุรกิจคลังสินค้าเกษตรที่ชัดเจนก็จะประสบกับปัญหาขาดทุนต่อเนื่องอย่างที่เป็นมา					
8	ท่านเห็นด้วยกับการพัฒนา อคส. ให้มีรูปแบบการดำเนินงานเชิงธุรกิจที่สร้างรายได้อย่างต่อเนื่องจากการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร					
9	ในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร อคส. ควรมีอิสระในการตัดสินใจกำหนดประเภทชนิด และปริมาณสินค้าเกษตร ที่จะรับซื้อมาดำเนินธุรกิจ					

ข้อ	เกณฑ์ในการพิจารณา	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
10	ในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร อคส. ควรมีอิสระในประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรในคลังสินค้าให้แก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน					
11	ท่านเห็นด้วยกับการพัฒนากฎหมายให้ อคส. เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีภารกิจ อำนาจและหน้าที่โดยตรงในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่สินค้าเกษตรและสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร					
ส่วนที่ 3 การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและการเชื่อมโยงองค์กรต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ						
1	ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้า อคส. ควรมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่การศึกษา วิจัยและพัฒนาวิธีการจัดเก็บสินค้าเกษตรแปรรูปสินค้าเกษตร และช่องทางการจัดจำหน่ายทางการตลาด					
2	ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้า อคส. ควรมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบ คัดแยก และปรับปรุงคุณภาพสินค้าเกษตรพร้อมทั้งสถานที่ ที่รองรับการปรับปรุงคุณภาพฯ					
3	ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้า อคส. ควรมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่ดูแลศึกษา วิจัย ออกแบบบรรจุภัณฑ์และวิจัยด้านการตลาด					
4	ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร อคส. ควรมีคลังสินค้าคุณภาพสูงที่รองรับสินค้าเกษตรได้หลายประเภท					

ข้อ	เกณฑ์ในการพิจารณา	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
5	ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร อคส. ควรพัฒนาคลังสินค้าเพื่อการรวบรวมและจัดเก็บสินค้าเกษตรที่มีลักษณะเฉพาะตามสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์					
6	เพื่อควบคุมคุณภาพและให้ได้มาซึ่งผลผลิตทางการเกษตรคุณภาพดี อคส. ควรมีการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานของรัฐที่มีภารกิจส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตร เช่น กรมการข้าว กรมวิชาการเกษตร					
6	เพื่อรับรองลักษณะเฉพาะของสินค้าเกษตร ตามภูมิศาสตร์ อคส. ควรมีการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา					
7	เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายของตลาดภายในประเทศ อคส. ควรมีการดำเนินงานเชื่อมโยงกับหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบตลาดภายในประเทศ เช่น กรมการค้าภายใน อตก. อต. ฯ					
8	เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายของตลาดต่างประเทศ อคส. ควรมีการดำเนินงานเชื่อมโยงกับหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบตลาดต่างประเทศ เช่น กรมการค้าต่างประเทศ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ					

ส่วนที่ 4. ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

1. ประเภทสินค้าเกษตรที่ อคส. ควรเข้าไปประกอบธุรกิจคลังสินค้า เพื่อการบริหารจัดการอย่างครบวงจร (ให้เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย)

1.1.....

เหตุผล.....

1.2.....

เหตุผล.....

1.3.....

เหตุผล.....

1.4.....

เหตุผล.....

1.5.....

เหตุผล.....

**2. เพื่อให้ อคส. สามารถบริหารจัดการสินค้าเกษตรได้อย่างครบวงจร อคส. ควรมีภารกิจครอบคลุม
เรื่องใดบ้าง**

2.1.....

เหตุผล.....

2.2.....

เหตุผล.....

2.3.....

เหตุผล.....

**3. เพื่อให้ อคส. สามารถบริหารจัดการสินค้าเกษตรได้อย่างครบวงจร อคส. ควรมีอำนาจหน้าที่
ครอบคลุมเรื่องใดบ้าง**

3.1.....

เหตุผล.....

3.2.....

เหตุผล.....

3.3.....

เหตุผล.....

4. ท่านเห็นว่า อคส. ควรมีการดำเนินงานเรื่องใดเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้มีรายได้เพิ่มสูงขึ้น

4.1.....

เหตุผล.....

4.2.....

เหตุผล.....

4.3.....

เหตุผล.....

5. ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับคลังสินค้าเกษตรที่ท่านเห็นว่า อคส. ควรดำเนินงาน

5.1.....

เหตุผล.....

5.2.....

เหตุผล.....

5.3.....

เหตุผล.....

6. ข้อเสนอแนะอื่นๆ (โปรดระบุ)

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม

2. รายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าคลังสินค้าประจำจังหวัดขององค์การคลังสินค้า

ลำดับ	ภาค/จังหวัด	จำนวน โกดัง	จำนวน ไซโล	ชื่อหัวหน้าคลัง	จำนวน
พท 1					
1	เชียงใหม่	4	-	นายสุธี ชูโชติ / นายอำนาจ รหัท	2
2	พะเยา	9	2	นายสุธี ชูโชติ / นายอำนาจ รหัท	
3	เชียงราย	21	5	นายสุธี ชูโชติ / นายอำนาจ รหัท	
4	ลำพูน	1	-	นายสุธี ชูโชติ / นายอำนาจ รหัท	
5	ลำปาง	5	-	นายชนะกิจ อร่ามรุณ	1
6	แพร่	3	-	นายชนะกิจ อร่ามรุณ	
7	สุโขทัย	5	-	นายอุดม กัญจวรรณ	1
8	พิษณุโลก	20	-	นางสาวสุกัญญา สังคะนอง / นางสาวคล้ายฝัน เถาเล็ก	2
9	พิจิตร	17	16	นายประสิทธิ์ ไชยมาตย์ / นายนพดล บุญเพ็ชร	2
10	เพชรบูรณ์	18	2	นายสุพงศ์ สุดสงค์ / นางสาวกานต์วีไชยศรี	2
11	กำแพงเพชร	49	-	นางสาวฉันท์รามิต บุญประเสริฐมี / นายชโยดม มงคลประสิทธิ์	2
12	ตาก	-	-		1
พท 2					
13	กรุงเทพมหานคร	1	-	นายสุระศักดิ์ ปิ่นปิ่น	1
14	ปทุมธานี	1	1	นายสุระศักดิ์ ปิ่นปิ่น	
15	ฉะเชิงเทรา	1	2	นายสุระศักดิ์ ปิ่นปิ่น	
16	สิงห์บุรี	6	-	นางสาววรรณกร ธนกาศพานิชย์	1
17	พระนครศรีอยุธยา	4	-	นางสาววรรณกร ธนกาศพานิชย์	

ลำดับ	ภาค/จังหวัด	จำนวน โถง	จำนวน ไซโล	ชื่อหัวหน้าคลัง	จำนวน
18	อุทัยธานี	13	-	นางสาวลัดดาวัลย์ พงษ์คนตรี	1
19	ลพบุรี	16	-	นายรพีธรรม กัณวรรณะ	1
20	ชัยนาท	8	-	นางสาวนวลทิพย์ ต้นคิลกตะกุด	1
21	สระบุรี	20	-	นางรมย์วาลี ชมบุญ / นายไชยวัฒน์ เอี่ยมอธิพงษ์	2
22	นครสวรรค์	78	-	นางฉนิษาภัทร คำสาดี / นางสาวพระนอม พรหมชาติ / นางสาวธัญญาดา ใจไหมคร้าม นางสาวกุลธิดา ศิริบรรจง	4
23	สุพรรณบุรี	11	1	นางสาวชญญ์รัตฎ์ การภักดี	1
พท 3					
24	ชลบุรี	2	-	นางสาวเยาวดี คำสวนจิก	2
25	ปราจีนบุรี	2	-	นางสาวเยาวดี คำสวนจิก	
26	สระแก้ว	1	-	นายสุทธิพงษ์ วงษ์พรรษา	1
27	เลย	-	-	นายจำรัส บุตตะ	1
28	นครราชสีมา	11	-	นายวัชรพงษ์ ปิยะธาราธิเบศร์ / นางสาว สลิล บัตรพรรณะ/นายพศศิษ ดิเย็น	3
29	ชัยภูมิ	2	-	นายวัชรพงษ์ ปิยะธาราธิเบศร์ / นางสาว สลิล บัตรพรรณะ	
30	ขอนแก่น	1	-	นายวัชรพงษ์ ปิยะธาราธิเบศร์ / นางสาว สลิล บัตรพรรณะ	
31	บุรีรัมย์	4	-	นางกษมน บัญยาสัย	1
32	สุรินทร์	35	-	นายเสน่ห์ แป้นสุวรรณ/ นายอนุพงศ์ ครอบคุ้ม	2
33	ศรีสะเกษ	5	-	นายอเนก ไมล์มหลง	1

ลำดับ	ภาค/จังหวัด	จำนวน โกดัง	จำนวน ไซโล	ชื่อหัวหน้าคลัง	จำนวน
34	อุบลราชธานี	8	-	นางสาวสุกฤตา สุมาลี	1
35	ยโสธร	2	-	นางสาวกานจนศ โกกเจริญพงศ์	1
36	ร้อยเอ็ด	3	-	นางสาวกานจนศ โกกเจริญพงศ์	
37	อุดรธานี	10	-	นางพัฒนฉัตร ผดุงกล	1
38	กาฬสินธุ์	2	-	นางพัฒนฉัตร ผดุงกล	
39	สกลนคร	6	-	ว่าที่ ร.ต.หญิงจันทร์เพ็ญ นิกากิจ	1
40	นครพนม	4	-	ว่าที่ ร.ต.หญิงจันทร์เพ็ญ นิกากิจ	
พท 4					
43	นครศรีธรรมราช	10	-	นางกัณณ์กาญจน์ ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา	1
44	สุราษฎร์ธานี	1	-	นางกัณณ์กาญจน์ ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา	
45	สงขลา	8	-	นายฉัตรชัย แจ่มพิศ	1
46	พัทลุง	7	-	นางสาวเกตุศิรินทร์ มาทยาวุฒิ	1
47	ราชบุรี	6	-	นางสาวกานต์พิชชา บุญมาก	1
48	เพชรบุรี	3	-	นางสาวกานต์พิชชา บุญมาก	
49	กาญจนบุรี	3	-	นายพีรพล พรศรีชื่น	1
50	นครปฐม	7	4	นายพีรพล พรศรีชื่น	
ส่วนกลาง					
51	นนทบุรี			นายอัศวิน เรืองวิจิตร	1
	นนทบุรี			นายพนฤทธิ์ ปานกัน	1
	นนทบุรี			นายรัชพล ธนกาศพานิชย์	1
	นนทบุรี			นายเพชร เปล่งรัตน์	1
รวม					49

3. สรุปผลแบบสอบถามผู้บริหารระดับปฏิบัติการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

แบบสอบถามผู้บริหารระดับปฏิบัติการและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

เรื่อง รูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า (อคส.)

The New Paradigm Management Model of The Agricultural Products of Public Warehouse Organization (PWO)

ส่วนที่ 1 ข้อมูลด้านคุณลักษณะทางประชากรของผู้บริหารระดับปฏิบัติการของ อคส.

1. เพศ

เพศ	ความถี่	ร้อยละ
ชาย	29	59.18
หญิง	20	40.82
รวม	49	100.00

2. อายุ

อายุ	ความถี่	ร้อยละ
20 - 30 ปี	9	18.37
31 - 40 ปี	23	46.94
41 - 50 ปี	14	28.57
51 ปีขึ้นไป	3	6.12
รวม	49	100.00

3. ระยะเวลาปฏิบัติงานใน อคส.

ระยะเวลาปฏิบัติงานใน อคส.	ความถี่	ร้อยละ
ต่ำกว่า 5 ปี	7	14.89
6 - 10 ปี	24	51.06
11 - 15 ปี	10	21.28
มากกว่า 15 ปี	6	12.77
รวม	47	100.00

4. การศึกษาสูงสุด

การศึกษาสูงสุด	ความถี่	ร้อยละ
ต่ำกว่าปริญญาตรี	10	20.41
ปริญญาตรี	34	69.39
ปริญญาโท	5	10.20
รวม	49	100.00

5. ประเภทสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าของ อคส.

ประเภทสินค้าเกษตร	ความถี่	ร้อยละ
ข้าวสาร	40	19.23
ข้าวเหนียว	25	12.02
ข้าวโพด	30	14.42
ข้าวเปลือก	39	18.75
แป้งมัน	24	11.54
มันเส้น	37	17.79
น้ำมันปาล์ม	13	6.25
รวม	208	100.00

6. ผู้ประกอบการคลังสินค้าเกษตรที่ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบท่าน (เฉพาะผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่หรือเคยปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าคลังสินค้า อคส.)

ประเภทคลังสินค้า	ความถี่	ร้อยละ
คลังสินค้าของ ธกส. (ผู้จ้าง)	17	45.95
คลังสินค้า อตท.	16	43.24
คลังสินค้าเอกชน	4	10.81
รวม	37	100.00

7. ลักษณะคลังสินค้าเกษตรที่อยู่ในความรับผิดชอบของท่าน

ลักษณะคลังสินค้า	ความถี่	ร้อยละ
คลังสินค้าพิเศษ (Special commodity warehouse) เช่น ไซโล ห้องเย็น เป็นต้น	4	6.45
คลังสินค้าที่ให้ อคส. เช่าสินค้าฯ	26	41.94
คลังสินค้าที่ อคส. จ้างฝากเก็บรักษาฯ	27	43.55
คลังสินค้าที่เป็นทรัพย์สินของ อคส.	5	8.06
รวม	62	100.00

ส่วนที่ 2

ข้อมูลการบริหารจัดการสินค้าเกษตรเพื่อให้เป็นรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของ อคส. (โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นอย่างใดอย่างหนึ่ง ข้อละหนึ่งเครื่องหมาย)

ระดับความคิดเห็นการทำรูปแบบการบริหารจัดการ	<input type="checkbox"/>	S.D.	ความหมาย
1. ด้าน สภาพการบริหารจัดการของ อคส. ที่มีอยู่ในปัจจุบัน			
1. ท่านเห็นว่าสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าของ อคส. ทั้งหมดเป็นสินค้าที่มาจากตามโครงการที่รัฐบาลกำหนดเท่านั้น	4.02	.70	
2. ท่านเห็นว่า อคส. เป็นเพียงหน่วยงานที่ทำภารกิจควบคุมดูแล รักษา และจัดเก็บสินค้าเกษตรในโครงการของรัฐบาลเท่านั้น	3.69	.95	
3. ท่านเห็นว่างบประมาณที่ อคส. ใช้ในการควบคุมดูแล รักษา และจัดเก็บสินค้าเกษตรทั้งหมดเป็นเงินที่มาจากโครงการของรัฐบาลเท่านั้น	4.22	.65	
4. ท่านเห็นว่ารายได้และผลกำไรจากการประกอบการของ อคส. ทั้งหมดมาจากงานตามโครงการของรัฐบาลเท่านั้น	4.00	.74	

ระดับความคิดเห็นการทำรูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{x}	S.D.	ความหมาย
5. ท่านเห็นว่า อคส. ไม่มีรูปแบบการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้จากการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอื่น นอกจากงานตามโครงการของรัฐบาล	3.92	.81	
6. ท่านเห็นว่าการจัดเก็บสินค้าเกษตรที่ อคส. ดำเนินงานในปัจจุบันมีส่วนช่วยในการสร้างมูลค่าเพิ่มกับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บน้อยมาก	3.71	1.04	
7. ท่านเห็นว่าการเสื่อมคุณภาพของสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าในปัจจุบันส่วนหนึ่งมาจากคุณภาพของคลังสินค้าที่ใช้ในการจัดเก็บ	3.88	.81	
8. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการจัดตั้งองค์การคลังสินค้าไม่ทันสมัยและไม่รองรับการดำเนินงานเชิงธุรกิจเพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร	4.14	.68	
9. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการจัดตั้งองค์การคลังสินค้าไม่รองรับภารกิจการประกอบกิจการคลังสินค้าในเชิงของการส่งเสริมและช่วยเหลือเกษตรกร	4.02	.83	
2. ด้านปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงาน/การประกอบธุรกิจ ของ อคส.			
1. ท่านเห็นด้วยกับนโยบายที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดให้ อคส. ดำเนินงานเฉพาะงานตามโครงการของรัฐบาลหรือตามที่ได้มอบหมายเท่านั้น	3.39	1.04	
2. การดำเนินงานของ อคส. ในปัจจุบันไม่มีทั้งนโยบายและแผนทางธุรกิจที่ชัดเจนในการสร้างรายได้จากการบริหารจัดการสินค้าเกษตรในคลังสินค้า	3.96	.89	
3. ระบบโครงสร้างองค์การการบริหารงานภายใน อคส. ในปัจจุบัน เป็นระบบโครงสร้างเพื่อ	4.04	.71	

ระดับความคิดเห็นการทำรูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{x}	S.D.	ความหมาย
รองรับการดำเนินงานในโครงการของรัฐบาลเท่านั้น			
4. การดำเนินงานของ อคส. ในปัจจุบันไม่ได้ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งในส่วนของคลังสินค้าและความชำนาญของบุคลากรด้านการบริหารจัดการคลังสินค้าเกษตรอย่างคุ้มค่า	4.08	.73	
5. การที่ อคส. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่ขาดทุนสะสมต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการดำเนินงานที่ผ่านมาขาดผู้นำองค์กรที่มีองค์ความรู้และความชำนาญงานด้านการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร	4.10	.68	
6. ประสิทธิภาพและความชำนาญงานด้านการบริหารจัดการคลังสินค้าเกษตรของ อคส. สามารถสร้างรายได้ที่ยั่งยืนให้แก่องค์กรและเกษตรกรได้	3.96	.89	
7. หาก อคส. ไม่มีการพัฒนาและกำหนดรูปแบบการดำเนินงานด้านธุรกิจคลังสินค้าเกษตรที่ชัดเจนก็จะประสบกับปัญหาขาดทุนต่อเนื่องอย่างที่เป็นมา	4.20	.79	
8. ท่านเห็นด้วยกับการพัฒนา อคส. ให้มีรูปแบบการดำเนินงานเชิงธุรกิจที่สร้างรายได้อย่างต่อเนื่องจากการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร	4.14	.71	
9. ในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจรอคส. ควรมีอิสระในการตัดสินใจกำหนดประเภท ชนิด และปริมาณสินค้าเกษตร ที่จะรับซื้อมาดำเนินธุรกิจ	4.94	5.74	
10. ในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจรอคส. ควรมีอิสระในประกอบธุรกิจจัด	4.13	.68	

ระดับความคิดเห็นการทำรูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{x}	S.D.	ความหมาย
จำหน่ายสินค้าเกษตรในคลังสินค้าให้แก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน			
11. ท่านเห็นด้วยกับการพัฒนากฎหมายให้ อคส. เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีภารกิจ อำนาจและหน้าที่โดยตรงในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่สินค้าเกษตรและสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร	4.20	.74	
ส่วนที่ 3 การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและการเชื่อมโยงองค์กรต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ			
1. ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้า อคส. ควรมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่การศึกษา วิจัยและพัฒนาวิธีการจัดเก็บสินค้าเกษตร แปรรูปสินค้าเกษตร และช่องทางการจัดจำหน่ายทางการตลาด	4.08	.73	
2. ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้า อคส. ควรมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบ คัดแยก และปรับปรุงคุณภาพสินค้าเกษตร พร้อมทั้งสถานที่ที่รองรับการปรับปรุงคุณภาพฯ	4.27	.70	
3. ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้า อคส. ควรมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่ดูแลศึกษา วิจัย ออกแบบบรรจุภัณฑ์และวิจัยด้านการตลาด	4.22	.65	
4. ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร อคส. ควรมีคลังสินค้าคุณภาพสูงที่รองรับสินค้าเกษตรได้หลายประเภท	4.19	.76	
5. ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร อคส. ควรพัฒนาคลังสินค้าเพื่อการรวบรวมและจัดเก็บสินค้าเกษตรที่มีลักษณะเฉพาะตามสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์	4.10	.68	

ระดับความคิดเห็นการทำรูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{x}	S.D.	ความหมาย
6. เพื่อควบคุมคุณภาพและให้ได้มาซึ่งผลผลิตทางการเกษตรคุณภาพดี อคส. ควรมีการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานของรัฐที่มีการกิจส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตร เช่น กรมการข้าว กรมวิชาการเกษตร	4.24	.69	
7. เพื่อรับรองลักษณะเฉพาะของสินค้าเกษตร ตาม ภูมิศาสตร์ อคส. ควรมีการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา	4.14	.65	
8. เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายของตลาดภายในประเทศ อคส. ควรมีการดำเนินงานเชื่อมโยงกับหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบตลาดภายในประเทศ เช่น กรมการค้าภายใน อตก. อต. ฯ	4.14	.68	
9. เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายของตลาดต่างประเทศ อคส. ควรมีการดำเนินงานเชื่อมโยงกับหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบตลาดต่างประเทศ เช่น กรมการค้าต่างประเทศ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ	4.16	.80	
10. รวมทุกด้าน	11.4.08	12.0.94	

ส่วนที่ 4 ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

1. ประเภทสินค้าเกษตรที่ อคส. ควรเข้าไปประกอบธุรกิจคลังสินค้า เพื่อการบริหารจัดการอย่างครบวงจร (ให้เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย)

- 1.1 ข้าว
- 1.2 ข้าวโพด
- 1.3 น้ำมันปาล์ม
- 1.4 มันสำปะหลัง
- 1.5 อ้อย

2. เพื่อให้ อคส. สามารถบริหารจัดการสินค้าเกษตรได้อย่างครบวงจร อคส. ควรมีภารกิจครอบคลุมเรื่องใดบ้าง

2.1 ตั้งแต่จัดซื้อสินค้าถึงการขายสินค้า

2.2 Supply chain ทั้งหมด

3. เพื่อให้ อคส. สามารถบริหารจัดการสินค้าเกษตรได้อย่างครบวงจร อคส. ควรมีอำนาจหน้าที่ครอบคลุมเรื่องใดบ้าง

3.1 สัญญาซื้อ – ขาย

4. ท่านเห็นว่า อคส. ควรมีการดำเนินงานเรื่องใดเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้มีรายได้เพิ่มสูงขึ้น

-

5. ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับคลังสินค้าเกษตรที่ท่านเห็นว่า อคส. ควรดำเนินงาน

-

6. ข้อเสนอแนะอื่นๆ (โปรดระบุ)

4. ผลการวิเคราะห์รูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า (อกส.) ที่ได้ไปตรวจสอบด้วยวิธีเชิงปริมาณ (Quantitative Research)

จากบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า (อกส.) ผู้วิจัยได้สังเคราะห์และพัฒนาขึ้นจนกระทั่งได้ ยุทธศาสตร์กระจกหกเหลี่ยม บริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า (อกส.) เพื่อรวบรวมข้อมูลปัญหาและอุปสรรคของนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการบริหารจัดการสินค้าทางเกษตรขององค์การคลังสินค้า ข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการคลังสินค้าเกษตรขององค์การคลังสินค้าให้มีความทันสมัยและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าทางการเกษตรของไทย รวมถึงข้อมูลที่ทำเป็นต่อการวิเคราะห์จัดทำรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าทางเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้าจากนั้นผู้วิจัยได้นำรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า (อกส.) ดังกล่าว ไปตรวจสอบความคิดเห็นและลำดับความสำคัญโดยวิธีเชิงปริมาณอีกครั้งหนึ่ง โดยผู้วิจัยแจกแบบสอบถามไปยังกลุ่มตัวอย่าง ซึ่งเป็นบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องและได้รับกลับมาแล้วนำมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามได้จำนวน 49 ฉบับ ผู้วิจัยขอเสนอผลการวิเคราะห์ดังนี้

4.1.1 การวิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลพื้นฐานทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากข้อมูลดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามเมื่อจำแนกตามเพศแล้วเป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง โดยเป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 59.18 และเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 40.82 อายุของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยส่วนใหญ่อายุ 31 – 40 ปี คิดเป็นร้อยละ 49.361 รองลงมาคือ 41 – 50 ปี และอายุ 20 – 30 ปี โดยคิดเป็นร้อยละ 28.57 และ 18.37 ตามลำดับ ระยะเวลาในการปฏิบัติงานใน อกส. ของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยส่วนใหญ่ปฏิบัติงานใน อกส. เป็นเวลา 6 – 10 ปี คิดเป็นร้อยละ 51.06 รองลงมาคือ 11 – 15 ปี ระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยส่วนใหญ่มีระดับการศึกษา ระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 69.39 รองลงมาคือ ต่ำกว่าปริญญาตรี และ ปริญญาโท คิดเป็นร้อยละ 20.41 และ 10.20 ตามลำดับ ประเภทสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าของ อกส. โดยส่วนใหญ่คือ ข้าวสาร คิดเป็นร้อยละ 19.29 รองลงมาคือ ข้าวเปลือก มันเส้น และ ข้าวโพด คิดเป็นร้อยละ 18.75 17.79 และ 14.42 ตามลำดับ ผู้ประกอบการคลังสินค้าเกษตรที่ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ (เฉพาะผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่หรือเคยปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าคลังสินค้า อกส.) ของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยส่วนใหญ่เป็นคลังสินค้า อตก. คิดเป็นร้อยละ 45.57 รองลงมาคือคลังสินค้าเอกชน คิดเป็นร้อยละ

45.71 และผู้ประกอบการคลังสินค้าเกษตรที่ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ (เฉพาะผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่หรือเคยปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าคลังสินค้า อคส.) ของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยส่วนใหญ่เป็นคลังสินค้าที่ อคส. จ้างฝากเก็บรักษา คิดเป็นร้อยละ 43.55 คลังสินค้าที่ให้ อคส. เช่าสินค้า คิดเป็นร้อยละ 41.94 ส่วนคลังสินค้าที่เป็นทรัพย์สินของ อคส. และ คลังสินค้าพิเศษ (Special commodity warehouse) คิดเป็นร้อยละ 8.06 และ 6.45 โดยมีรายละเอียดของข้อมูลแสดงในตารางที่ 1 - 7

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามเพศ

เพศ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ชาย	29	59.18
หญิง	20	40.82
รวม	49	100.00

จากตารางที่ 1 แสดงถึงจำนวนผู้ตอบแบบสอบถามเมื่อจำแนกตามเพศแล้วเป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง โดยเป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 59.18 และเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ 40.82

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามอายุ

อายุ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
อายุ 20 - 30 ปี	9	18.37
อายุ 31 - 40 ปี	23	46.94
อายุ 41 - 50 ปี	14	28.57
อายุ 51 ปีขึ้นไป	3	6.12
รวม	49	100.00

จากตารางที่ 2 แสดงถึงอายุของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยส่วนใหญ่อายุ 31 – 40 ปี คิดเป็นร้อยละ 49.361 รองลงมาคือ 41 – 50 ปี และอายุ 20 – 30 ปี โดยคิดเป็นร้อยละ 28.57 และ 18.37 ตามลำดับ

ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามระยะเวลาในการปฏิบัติงานใน อคส.

ระยะเวลา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่า 5 ปี	7	14.89
6 - 10 ปี	24	51.06
11 - 15 ปี	10	21.28
มากกว่า 15 ปี	6	12.77
รวม	47	100.00

จากตารางที่ 3 แสดงถึงระยะเวลาในการปฏิบัติงานใน อคส. ของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยส่วนใหญ่ปฏิบัติงานใน อคส. เป็นเวลา 6 – 10 ปี คิดเป็นร้อยละ 51.06 รองลงมาคือ 11 – 15 ปี

ตารางที่ 4 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามระดับการศึกษา

ระดับการศึกษา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่าปริญญาตรี	10	20.41
ปริญญาตรี	34	69.39
ปริญญาโท	5	10.20
รวม	49	100.00

จากตารางที่ 4 แสดงถึงระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาระดับปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 69.39 รองลงมาคือ ต่ำกว่าปริญญาตรี และ ปริญญาโท คิดเป็นร้อยละ 20.41 และ 10.20 ตามลำดับ

ตารางที่ 5 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามประเภทสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าของ อคส.

สินค้า	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ข้าวสาร	40	19.23
ข้าวเหนียว	25	12.02
ข้าวโพด	30	14.42
ข้าวเปลือก	39	18.75

สินค้า	จำนวน (คน)	ร้อยละ
แป้งมัน	24	11.54
มันเส้น	37	17.79
น้ำมันปาล์ม	13	6.25
รวม	208	100.00

จากตารางที่ 5 แสดงถึงประเภทสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าของ อคส. โดยส่วนใหญ่คือ ข้าวสาร คิดเป็นร้อยละ 19.29 รองลงมาคือ ข้าวเปลือก มันเส้น และ ข้าวโพด คิดเป็นร้อยละ 18.75 17.79 และ 14.42 ตามลำดับ

ตารางที่ 6 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามผู้ประกอบการคลังสินค้าเกษตรที่ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ (เฉพาะผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่หรือเคยปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าคลังสินค้า อคส.)

ผู้ประกอบการคลังสินค้า	จำนวน (คน)	ร้อยละ
คลังสินค้าของ อคส. (ผู้จ้าง)	2	5.71
คลังสินค้า อตก.	17	48.57
คลังสินค้าเอกชน	16	45.71
รวม	35	100.00

จากตารางที่ 6 แสดงถึงผู้ประกอบการคลังสินค้าเกษตรที่ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ (เฉพาะผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่หรือเคยปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าคลังสินค้า อคส.) ของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยส่วนใหญ่เป็นคลังสินค้า อตก. คิดเป็นร้อยละ 45.57 รองลงมาคือคลังสินค้าเอกชน คิดเป็นร้อยละ 45.71

ตารางที่ 7 จำนวนและร้อยละของกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามผู้ประกอบการคลังสินค้าเกษตรที่ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ (เฉพาะผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่หรือเคยปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าคลังสินค้า อคส.)

ลักษณะคลังสินค้า	จำนวน (คน)	ร้อยละ
คลังสินค้าพิเศษ (Special commodity warehouse) เช่น ไซโล ห้องเย็น เป็นต้น	4	6.45
คลังสินค้าที่ให้ อคส. เช่าสินค้าฯ	26	41.94
คลังสินค้าที่ อคส. จ้างฝากเก็บดูรักษาฯ	27	43.55
คลังสินค้าที่เป็นทรัพย์สินของ อคส.	5	8.06
รวม	62	100.00

จากตารางที่ 7 แสดงถึงผู้ประกอบการคลังสินค้าเกษตรที่ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่รับผิดชอบ (เฉพาะผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่หรือเคยปฏิบัติหน้าที่หัวหน้าคลังสินค้า อคส.) ของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยส่วนใหญ่เป็นคลังสินค้าที่ อคส. จ้างฝากเก็บดูรักษา คิดเป็นร้อยละ 43.55 คลังสินค้าที่ให้ อคส. เข้าสินค้าฯ คิดเป็นร้อยละ 41.94 ส่วนคลังสินค้าที่เป็นทรัพย์สินของ อคส. และ คลังสินค้าพิเศษ (Special commodity warehouse) คิดเป็นร้อยละ 8.06 และ 6.45

4.1.2 ค่าเฉลี่ย ความคิดเห็นต่อข้อมูลการบริหารจัดการสินค้าเกษตรเพื่อให้เป็นรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของ อคส.

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นต่อข้อมูลการบริหารจัดการสินค้าเกษตร เพื่อให้เป็นรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของ อคส.

รูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{x}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ด้าน สภาพการบริหารจัดการของ อคส. ที่มีอยู่ในปัจจุบัน	3.96	0.80	เห็นด้วยมาก
2. ด้านปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงาน/การประกอบธุรกิจ ของ อคส.	4.10	1.24	เห็นด้วยมาก
รวม	4.03	1.02	เห็นด้วยมาก

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่ากลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นต่อข้อมูลการบริหารจัดการสินค้าเกษตรเพื่อให้เป็นรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของ อคส. ในภาพรวมมีความคิดเห็นต่อการบริหารสินค้าเกษตรเพื่อให้เป็นรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของ อคส. เห็นด้วยมาก (ค่าเฉลี่ย 4.03 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 1.02) และเมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ด้าน สภาพการบริหารจัดการของ อคส. ที่มีอยู่ในปัจจุบัน มีความคิดเห็นระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 3.96 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 0.80) และด้านด้านปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงาน/การประกอบธุรกิจ ของ อคส. มีความคิดเห็นระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.10 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน 1.24) โดยมีรายละเอียดของข้อมูลแสดงในตารางที่ 9 – 10

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นต่อข้อมูลการบริหารจัดการสินค้าเกษตร เพื่อให้เป็นรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของ อคส. ด้านสภาพการบริหารจัดการของ อคส. ที่มีอยู่ในปัจจุบัน

รูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{x}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ท่านเห็นว่าสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าของ อคส. ทั้งหมดเป็นสินค้าที่มาจากตามโครงการที่รัฐบาลกำหนดเท่านั้น	4.02	.70	เห็นด้วยมาก
2. ท่านเห็นว่า อคส. เป็นเพียงหน่วยงานที่ทำภารกิจควบคุมดูแล รักษา และจัดเก็บสินค้าเกษตรใน โครงการของรัฐบาลเท่านั้น	3.69	.95	เห็นด้วยมาก
3. ท่านเห็นว่างบประมาณที่ อคส. ใช้ในการควบคุมดูแล รักษา และจัดเก็บสินค้าเกษตรทั้งหมดเป็นเงินที่มาจาก โครงการของรัฐบาลเท่านั้น	4.22	.65	เห็นด้วยมาก
4. ท่านเห็นว่ารายได้และผลกำไรจากการประกอบการของ อคส. ทั้งหมดมาจากงานตามโครงการของรัฐบาลเท่านั้น	4.00	.74	เห็นด้วยมาก
5. ท่านเห็นว่า อคส. ไม่มีรูปแบบการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้จากการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอื่น นอกจากงานตามโครงการของรัฐบาล	3.92	.81	เห็นด้วยมาก
6. ท่านเห็นว่าการจัดเก็บสินค้าเกษตรที่ อคส. ดำเนินงานในปัจจุบันมีส่วนช่วยในการสร้างมูลค่าเพิ่มกับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บน้อยมาก	3.71	1.04	เห็นด้วยมาก
7. ท่านเห็นว่าการเสื่อมคุณภาพของสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าในปัจจุบันส่วนหนึ่งมาจากคุณภาพของคลังสินค้าที่ใช้ในการจัดเก็บ	3.88	.81	เห็นด้วยมาก
8. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการจัดตั้งองค์การคลังสินค้าไม่ทันสมัยและไม่รองรับการ	4.14	.68	เห็นด้วยมาก

รูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{x}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
ดำเนินงานเชิงธุรกิจเพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร			
9. พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการจัดตั้งองค์การคลังสินค้าไม่รองรับภารกิจการประกอบกิจการคลังสินค้าในเชิงของการส่งเสริมและช่วยเหลือเกษตรกร	4.02	.83	เห็นด้วยมาก
	เฉลี่ย	3.96	0.80
			เห็นด้วยมาก

จากผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นต่อข้อมูลการบริหารจัดการสินค้าเกษตรเพื่อให้เป็นรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของ อคส. ด้านสภาพการบริหารจัดการของ อคส. ที่มีอยู่ในปัจจุบัน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามเห็นว่างบประมาณที่ อคส. ใช้ในการควบคุมดูแล รักษา และจัดเก็บสินค้าเกษตรทั้งหมดเป็นเงินที่มาจากโครงการของรัฐบาลเท่านั้น มีความเห็นสูงสุด อยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.22 รองลงมา คือ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการจัดตั้งองค์การคลังสินค้าไม่ทันสมัยและไม่รองรับการดำเนินงานเชิงธุรกิจเพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร มีค่าเฉลี่ย 4.14 และเห็นว่าสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้าของ อคส. ทั้งหมดเป็นสินค้าที่มาจากตามโครงการที่รัฐบาลกำหนดเท่านั้น และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการจัดตั้งองค์การคลังสินค้าไม่รองรับภารกิจการประกอบกิจการคลังสินค้าในเชิงของการส่งเสริมและช่วยเหลือเกษตรกร มีค่าเฉลี่ย 4.02 เท่ากัน

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นต่อข้อมูลการบริหารจัดการสินค้าเกษตรเพื่อให้เป็นรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของ อคส. ด้านปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงาน/การประกอบธุรกิจ ของ อคส.

รูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{x}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ท่านเห็นด้วยกับนโยบายที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดให้ อคส. ดำเนินงานเฉพาะงานตามโครงการของรัฐบาลหรือตามที่ได้มอบหมายเท่านั้น	3.39	1.04	เห็นด้วยปานกลาง
2. การดำเนินงานของ อคส. ในปัจจุบันไม่มีทั้งนโยบายและแผนทางธุรกิจที่ชัดเจนในการ	3.96	.89	เห็นด้วยมาก

รูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{X}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
สร้างรายได้จากการบริหารจัดการสินค้า เกษตรในคลังสินค้า			
3. ระบบโครงสร้างองค์กรการบริหารงานภายใน อศส. ในปัจจุบัน เป็นระบบโครงสร้างเพื่อ รองรับการดำเนินงานใน โครงการของรัฐบาล เท่านั้น	4.04	.71	เห็นด้วยมาก
4. การดำเนินงานของ อศส. ในปัจจุบันไม่ได้ใช้ ทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งในส่วนของคลังสินค้าและ ความชำนาญของบุคลากรด้านการบริหาร จัดการคลังสินค้าเกษตรอย่างคุ้มค่า	4.08	.73	เห็นด้วยมาก
5. การที่ อศส. มีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจที่ขาดทุน สะสมต่อเนื่อง เป็นผลมาจากการดำเนินงานที่ ผ่านมาจากผู้นำองค์กรที่มีองค์ความรู้และ ความชำนาญงานด้านการบริหารจัดการสินค้า เกษตรอย่างครบวงจร	4.10	.68	เห็นด้วยมาก
6. ประสิทธิภาพและความชำนาญงานด้านการ บริหารจัดการคลังสินค้าเกษตรของ อศส. สามารถสร้างรายได้อย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร และเกษตรกรได้	3.96	.89	เห็นด้วยมาก
7. หาก อศส. ไม่มีการพัฒนาและกำหนดรูปแบบ การดำเนินงานด้านธุรกิจคลังสินค้าเกษตรที่ ชัดเจนก็จะประสบกับปัญหาขาดทุนต่อเนื่อง อย่างที่เป็นมา	4.20	.79	เห็นด้วยมาก
8. ท่านเห็นด้วยกับการพัฒนา อศส. ให้มีรูปแบบ การดำเนินงานเชิงธุรกิจที่สร้างรายได้อย่าง ต่อเนื่องจากการบริหารจัดการสินค้าเกษตร อย่างครบวงจร	4.14	.71	เห็นด้วยมาก

รูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{x}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
9. ในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร อคส. ควรมีอิสระในการตัดสินใจกำหนดประเภท ชนิด และปริมาณสินค้าเกษตร ที่จะรับซื้อมาดำเนินธุรกิจ	4.94	5.74	เห็นด้วยมากที่สุด
10. ในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร อคส. ควรมีอิสระในประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเกษตรในคลังสินค้าให้แก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน	4.13	.68	เห็นด้วยมาก
11. ท่านเห็นด้วยกับการพัฒนากฎหมายให้ อคส. เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีภารกิจ อำนาจและหน้าที่โดยตรงในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่สินค้าเกษตรและสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร	4.20	.74	เห็นด้วยมาก
เฉลี่ย	4.10	1.24	เห็นด้วยมาก

จากผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นต่อข้อมูลการบริหารจัดการสินค้าเกษตรเพื่อให้เป็นรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของ อคส. ด้านปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงาน/การประกอบธุรกิจ ของ อคส. พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร อคส. ควรมีอิสระในการตัดสินใจกำหนดประเภท ชนิด และปริมาณสินค้าเกษตร ที่จะรับซื้อมาดำเนินธุรกิจสูงสุด ระดับมากที่สุด มีค่าเฉลี่ย 4.94 รองลงมาคือ หาก อคส. ไม่มีการพัฒนาและกำหนดรูปแบบการดำเนินงานด้านธุรกิจคลังสินค้าเกษตรที่ชัดเจนก็จะประสบกับปัญหาขาดทุนต่อเนื่องอย่างที่เป็นมา และ เห็นด้วยกับการพัฒนากฎหมายให้ อคส. เป็นรัฐวิสาหกิจที่มีภารกิจ อำนาจและหน้าที่โดยตรงในการบริหารจัดการสินค้าเกษตรอย่างครบวงจร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มแก่สินค้าเกษตรและสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร มีความเห็นอยู่ในระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.20 เท่ากัน

4.13 ค่าเฉลี่ย ความคิดเห็นต่อข้อมูลการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและการเชื่อมโยงองค์กรต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นต่อข้อมูลการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและการเชื่อมโยงองค์กรต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ

รูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{x}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้า อคส. ควรมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่การศึกษา วิจัยและพัฒนาวิธีการจัดเก็บสินค้าเกษตร แปรรูปสินค้าเกษตร และช่องทางการจัดจำหน่ายทางการตลาด	4.08	.73	เห็นด้วยมาก
2. ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้า อคส. ควรมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบ คัดแยก และปรับปรุงคุณภาพสินค้าเกษตร พร้อมทั้งสถานที่ ที่รองรับการปรับปรุงคุณภาพฯ	4.27	.70	เห็นด้วยมาก
3. ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้า อคส. ควรมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่ดูแลศึกษา วิจัย ออกแบบบรรจุภัณฑ์และวิจัยด้านการตลาด	4.22	.65	เห็นด้วยมาก
4. ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร อคส. ควรมีคลังสินค้าคุณภาพสูงที่รองรับสินค้าเกษตรได้หลายประเภท	4.19	.76	เห็นด้วยมาก
5. ในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตร อคส. ควรพัฒนาคลังสินค้าเพื่อการรวบรวมและจัดเก็บสินค้าเกษตรที่มีลักษณะเฉพาะตามสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์	4.10	.68	เห็นด้วยมาก
6. เพื่อควบคุมคุณภาพและให้ได้มาซึ่งผลผลิตทางการเกษตรคุณภาพดี อคส. ควรมีการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานของรัฐที่มีภารกิจส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตร เช่น กรมการข้าว กรมวิชาการเกษตร	4.24	.69	เห็นด้วยมาก

รูปแบบการบริหารจัดการ	\bar{x}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
7. เพื่อรับรองลักษณะเฉพาะของสินค้าเกษตรตามภูมิศาสตร์ อคส. ควรมีการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา	4.14	.65	เห็นด้วยมาก
8. เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายของตลาดภายในประเทศ อคส. ควรมีการดำเนินงานเชื่อมโยงกับหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบตลาดภายในประเทศ เช่น กรมการค้าภายใน อตก. อต. ฯ	4.14	.68	เห็นด้วยมาก
9. เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายของตลาดต่างประเทศ อคส. ควรมีการดำเนินงานเชื่อมโยงกับหน่วยงานภาครัฐที่รับผิดชอบตลาดต่างประเทศ เช่น กรมการค้าต่างประเทศ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ	4.16	.80	เห็นด้วยมาก
เฉลี่ย	4.17	0.70	เห็นด้วยมาก

จากผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นต่อข้อมูลการเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและการเชื่อมโยงองค์กรต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้า อคส. ควรมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่ตรวจสอบ คัดแยก และปรับปรุงคุณภาพสินค้าเกษตร พร้อมทั้งสถานที่ ที่รองรับการปรับปรุงคุณภาพฯ ระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.27 รองลงมาคือ มีความคิดเห็นเพื่อควบคุมคุณภาพและให้ได้มาซึ่งผลผลิตทางการเกษตรคุณภาพดี อคส. ควรมีการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานของรัฐที่มีภารกิจส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตร เช่น กรมการข้าว กรมวิชาการเกษตร ระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.24 และมีความเห็นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าเกษตรที่จัดเก็บในคลังสินค้า อคส. ควรมีหน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่ดูแลศึกษา วิจัย ออกแบบบรรจุภัณฑ์ และวิจัยด้านการตลาดระดับมาก มีค่าเฉลี่ย 4.22

4.1.4 ความคิดเห็นอื่นๆ ต่อการบริหารจัดการสินค้าเกษตรเพื่อให้เป็นรูปแบบการบริหารจัดการสินค้าเกษตรแนวใหม่ของ อคส.

1. ประเภทสินค้าเกษตรที่ อคส. ควรเข้าไปประกอบธุรกิจคลังสินค้า เพื่อการบริหารจัดการอย่างครบวงจร (ให้เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย)

- 1.1 ข้าว
- 1.2 ข้าวโพด
- 1.3 น้ำมันปาล์ม
- 1.4 มันสำปะหลัง
- 1.5 อ้อย

2. เพื่อให้ อคส. สามารถบริหารจัดการสินค้าเกษตรได้อย่างครบวงจร อคส. ควรมีภารกิจครอบคลุมเรื่องใดบ้าง

- 2.1 ตั้งแต่จัดซื้อสินค้าถึงการขายสินค้า
- 2.2 Supply chain ทั้งหมด

3. เพื่อให้ อคส. สามารถบริหารจัดการสินค้าเกษตรได้อย่างครบวงจร อคส. ควรมีอำนาจหน้าที่ครอบคลุมเรื่องใดบ้าง

- 3.1 สัญญาซื้อ – ขาย

4. ท่านเห็นว่า อคส. ควรมีการดำเนินงานเรื่องใดเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรให้มีรายได้เพิ่มสูงขึ้น

5. ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับคลังสินค้าเกษตรที่ท่านเห็นว่า อคส. ควรดำเนินงาน

6. ข้อเสนอแนะอื่นๆ (โปรดระบุ)

ภาคผนวก ค.

รายชื่อผู้เข้าร่วมการสัมมนารับฟังความคิดเห็น (Hearing)

วันพฤหัสบดีที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2562

ณ ห้องประชุม 1204 อาคาร 11 มหาวิทยาลัยศรีปทุม (บางเขน)

1. รายชื่อบุคคลที่เข้าร่วมการจัดทำการสัมมนาฯ รับฟังความคิดเห็น (Hearing)

รายชื่อบุคคลที่เข้าร่วมการจัดทำ Hearing

เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการสินค้าทางการเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า

(อคส.) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชานิติรัฐกิจและการบริหาร

ณ ห้อง 1208 ชั้น 12 อาคาร 40 ปี ศรีปทุม

วันอาทิตย์ที่ 21 กรกฎาคม 2552 เวลา 09.00 - 12.00 น. มหาวิทยาลัยศรีปทุม

1. คุณสรระเสริญ อัจจุตมานัส
2. พันตำรวจโท ปิยวิษณุ วงศ์สวัสดิ์
3. คุณยรรยง พวงราช
4. คุณปัญญาธรรม เฉลิม
5. คุณอนิตยา มาบัว
6. คุณศิวพร เสาวคนธ์
7. คุณบุญชนะ ยี่สารพัฒน์
8. คุณกมลยศ พันธุมาศโกมล
9. คุณเลิศ เทือกแสง
10. พ.อ.อ.อภิสิทธิ์ เนียมกล้า
11. นายสันติพงษ์ कुमारสิงห์
12. ว่าที่ร.ต.พรเทพ อ่อนรัตน์
13. คุณณัฐกานต์ มณีรัตน์
14. พ.ต.ท.ณรงค์ ศรีสุวรรณ
15. คุณชัชทพงษ์ เชื้อดี
16. คุณนิติ เนื่องจำนงค์
17. นายพศศิษ ดิเย็น
18. นายวัชรพงษ์ ปิยะธาราธิเบศร์
19. ดร.ภาศิณ เจริญนนทสิทธิ์
20. นางสาวณัฐกานต์ เวชพันธ์
21. นายพีรพล พงศรีชื่น
22. นายวิรัช เรียมแสน
23. นางสาวณัฐณิษฐ์ ศรีสมบูรณ์

24. นายเขตปวัน บุญสน
25. นายสหยล สัจจ์เมฆ
26. นายพร เปล่งรัตน์
27. ฉิฎุร เพชรมงคล

3. รูปภาพบุคคลที่เข้าร่วมการจัดทำ Hearing เรื่อง “รูปแบบการบริหารจัดการสินค้าทางการเกษตรแนวใหม่ขององค์การคลังสินค้า (อคส.) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชานิติรัฐกิจและการบริหาร ณ ห้อง 1208 ชั้น 12 อาคาร 40 ปี ศรีปทุม วันอาทิตย์ที่ 21 กรกฎาคม 2552 เวลา 09.00 - 12.00 น. มหาวิทยาลัยศรีปทุม











ภาคผนวก ง.

กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

1. พระราชบัญญัติว่าด้วยการจัดตั้งองค์การของรัฐบาลพ.ศ.2496

พระราชบัญญัติ
ว่าด้วยการจัดตั้งองค์การของรัฐบาล
พ.ศ.2496

.....

ภูมิพลอดุลยเดช ป.ร.
ให้ไว้ ณ วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2496
เป็นปีที่ 8 ในรัชกาลปัจจุบัน

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระบรมราชโองการ โปรดเกล้าฯ ให้ประกาศว่า โดยที่เป็นการสมควรมีกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งองค์การของรัฐบาลจึงทรงพระราชกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชบัญญัติขึ้นไว้โดยคำแนะนำและยินยอมของสภาผู้แทนราษฎร ดังต่อไปนี้

มาตรา 1 พระราชบัญญัตินี้เรียกว่า "พระราชบัญญัติว่าด้วยจัดตั้งองค์การของรัฐบาล พ.ศ.2496"

มาตรา 2 พระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

มาตรา 3 เมื่อรัฐบาลเห็นเป็นการสมควรจะจัดตั้งองค์การเพื่อดำเนินกิจการอันเป็นสาธารณะหรือเพื่อประโยชน์ในการเศรษฐกิจหรือช่วยเหลือในการครองชีพ หรืออำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยใช้เงินทุนจากงบประมาณแผ่นดิน ก็ให้กระทำได้โดยตราเป็นพระราชกฤษฎีกา

มาตรา 4 องค์การซึ่งได้จัดตั้งตามความในพระราชบัญญัตินี้ ให้มีฐานะเป็นนิติบุคคล

มาตรา 5 ในพระราชกฤษฎีกาจัดองค์การตามความในมาตรา 3 อย่างน้อยจะต้องมีข้อความดังต่อไปนี้

- (1) ชื่อขององค์การ
- (2) ที่ตั้งของสำนักงานใหญ่
- (3) วัตถุประสงค์ขององค์การ
- (4) ทุนซึ่งได้รับอนุมัติ
- (5) การจัดสรรผลประโยชน์

(6) การควบคุมและการบริหารกิจการขององค์กร ตลอดจนอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ
ผู้อำนวยการ หรือผู้จัดการ แล้วแต่กรณี

(7) การบัญชี การสอบ และการตรวจ

(8) ข้อกำหนดอื่นๆ อันจำเป็นเพื่อให้กิจการขององค์กรได้ดำเนินไปโดยเรียบร้อย

มาตรา 6 การขุบเลิกองค์กรตามความในพระราชบัญญัตินี้ ให้ตราเป็นพระราชกฤษฎีกา โดยกำหนด
วิธีการจัดทรัพย์สินไว้ด้วย

มาตรา 7 ให้นายกรัฐมนตรีรักษาการตามพระราชบัญญัตินี้

ผู้รับสนองพระบรมราชโองการ

จอมพล ป.พิบูลสงคราม

นายกรัฐมนตรี

(ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 70 ตอนที่ 14 วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2506)

2. พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า พ.ศ. 2498

พระราชกฤษฎีกา จัดตั้งองค์การคลังสินค้า พ.ศ.2498

ภูมิพลอดุลยเดช ป.ร.

ให้ไว้ ณ วันที่ 14 เมษายน พ.ศ.2498

เป็นปีที่ 10 ในรัชกาลปัจจุบัน

พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ให้ประกาศว่า โดยที่เป็นการสมควรจัดตั้งองค์การคลังสินค้า

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 95 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2475 แก้ไขเพิ่มเติม พุทธศักราช 2495 และมาตรา 3 แห่งพระราชบัญญัติว่าด้วยการจัดตั้งองค์การของรัฐบาล พ.ศ.2496 จึงทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ตราพระราชกฤษฎีกาขึ้นไว้ดังต่อไปนี้

มาตรา 1 พระราชกฤษฎีกานี้เรียกว่า "พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า พ.ศ.2498"

มาตรา 2 พระราชกฤษฎีกานี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป

มาตรา 3 ในพระราชกฤษฎีกานี้

"องค์การฯ" หมายความว่า องค์การคลังสินค้า

"พนักงาน" หมายความว่า ผู้ที่ทำงานสังกัดอยู่ในองค์การทุกตำแหน่งที่อยู่ได้บังคับบัญชาของผู้บัญชาการ

"ผู้อำนวยการ" หมายความว่า ผู้อำนวยการขององค์การ

"คณะกรรมการ" หมายความว่า คณะกรรมการขององค์การ

"รัฐมนตรี" หมายความว่า รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกานี้

มาตรา 4 ให้จัดตั้งองค์การขึ้นองค์การหนึ่ง เรียกว่า "องค์การคลังสินค้า"

มาตรา 5 องค์การมีสำนักงานแห่งใหญ่อยู่ในจังหวัดพระนคร และจะตั้งสำนักงานสาขา หรือตัวแทนขึ้น ณ ที่ใด ภายในหรือภายนอกราชอาณาจักรก็ได้

มาตรา 6 องค์การมีวัตถุประสงค์ทำกิจการทั้งปวงเกี่ยวกับสินค้าเกษตร และสินค้าอุปโภคบริโภค รวมทั้งธุรกิจ บริการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าเกษตร และสินค้าอุปโภคบริโภค

(มาตรา 6 แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2540 ใช้ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2540)

มาตรา 7 เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์ดังกล่าวในมาตรา 6 ให้องค์การมีอำนาจรวมถึง

(1) ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครองที่ดินและทรัพย์สินอื่น ๆ มีทรัพย์สินต่าง ๆ สร้าง ซื้อ ขาย เช่า ให้เช่า ให้เช่าซื้อ ยืม ให้ยืม จำนำ รับจำนำ จำนอง รับจำนอง จัดหา จำหน่าย แลกเปลี่ยน โอน และรับโอนด้วยประการใด ๆ ซึ่งที่ดินทรัพย์สิน อื่น ๆ หรือสิทธิทั้งภายในและภายนอกราชอาณาจักร รับเงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้ และดำเนินการเกี่ยวกับ เครื่องใช้ บริการ หรือ ทรัพย์สินใด ๆ

(2) ทำการผลิต การค้า การรับฝากขาย การสะสม การรวบรวม และการขนส่งสินค้าเกษตรและสินค้าอุปโภค บริโภค

(3) ประกอบกิจการคลังสินค้าและกิจการเกี่ยวกับสินค้าเกษตรและสินค้าอุปโภคบริโภค รวมทั้งธุรกิจบริการ ที่เกี่ยวข้อง

ข้องกับสินค้าเกษตรและสินค้าอุปโภคบริโภค

(4) ร่วมการงานหรือสมทบกับบุคคลอื่น เพื่อประโยชน์แก่กิจการขององค์การ รวมทั้งการเข้าเป็นหุ้นส่วน จำพวก

จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือถือหุ้นในบริษัทจำกัด หรือนิติบุคคลใด โดยอนุมัติคณะรัฐมนตรี

(มาตรา 7 (4) แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2518 ใช้ ตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2518)

(5) กู้ยืม เงิน ถ้าเป็นจำนวนเกินกว่าหนึ่งร้อยล้านบาท ต้องได้รับอนุญาตจากคณะรัฐมนตรีก่อน

(6) ให้กู้ยืมเงิน โดยมีหลักประกันด้วยบุคคลหรือด้วยทรัพย์สิน

(7) จัดตั้งฉางข้าว โรงสี คลังสินค้า และร้านค้า

(8) กระทำการอื่นใดเพื่อส่งเสริมการผลิตตลอดจนกิจการค้าสินค้าเกษตร และสินค้าอุปโภคบริโภคของคนไทยทั้งภายในและภายนอกราชอาณาจักร

(มาตรา 7 (2) (3) (5) (8) แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2540 ใช้ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2540)

มาตรา 8 ให้กระทรวงเศรษฐกิจ โอนบรรดาทรัพย์สิน สิทธิ ทรัพย์สิน สิทธิ ความรับผิดชอบและธุรกิจของกองคลังสินค้ากรมการค้าภายใน ซึ่งสังกัดอยู่ในกระทรวงเศรษฐกิจ ตลอดจนพนักงานของกอง

คลังสินค้า ก่อนวันใช้พระราชกฤษฎีกานี้บังคับให้แก่องค์การ ซึ่งตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกานี้
ดำเนินการต่อไป

มาตรา 9 ให้กำหนดทุนขององค์การเป็นจำนวนเงินหนึ่งร้อยยี่สิบห้าล้านบาท โดยรัฐบาลจ่าย
ให้เป็นทุนประเดิมสิบห้าล้านบาท และจ่ายเพิ่มเติมเป็นคราว ๆ ตามจำนวนที่รัฐบาลพิจารณาเห็นสมควร

มาตรา 10 เงินสำรองขององค์การให้ประกอบด้วยเงินสำรองธรรมดาซึ่งตั้งไว้เพื่อขาด เงิน
สำรองเพื่อไถ่ถอนหนี้ และเงินสำรองอื่น ๆ เพื่อความประสงค์แต่ละอย่างโดยเฉพาะตามแต่
คณะกรรมการจะเห็นสมควร

มาตรา 11 รายได้ที่องค์การได้รับจากการดำเนินกิจการ ในระหว่างปีให้นำไปใช้สำหรับเป็น
ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพื่อกิจการขององค์การ ได้

มาตรา 12 รายได้ปีหนึ่ง ๆ เมื่อได้หักราคาทุนของสินค้าที่ได้จำหน่าย หักค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตาม
มาตรา 11 และ หักค่าภาระต่าง ๆ ที่เหมาะสมออกแล้ว เหลือเป็นกำไรสุทธิประจำปีเท่าใด อาจจัดสรร
ไว้เป็นเงินสำรองตามมาตรา 10 เงินต่าง ๆ ตามมาตรา 20 เงินสมทบกองทุนสำหรับจ่ายสงเคราะห์
ผู้อำนวยการและพนักงานตามมาตรา 27 และเงินลงทุนซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีแล้ว
เหลือเท่าใดให้นำส่งเป็นรายได้ของรัฐ

ถ้ารายได้มีจำนวนไม่พอสำหรับกรณีดังกล่าว นอกจากเงินสำรองที่ระบุไว้ในมาตรา 10 และ
องค์การไม่สามารถหาเงินจากทางอื่นได้ รัฐบาลพึงพิจารณาจ่ายเงินให้แก่องค์การเท่าจำนวนที่จำเป็น

มาตรา 13 ให้รัฐมนตรีมีอำนาจและหน้าที่ควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการขององค์การและ
เพื่อการนี้รัฐมนตรีมีอำนาจเรียกประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการ
ตัวแทนขององค์การ หรือบุคคลใด ๆ ในองค์การมาชี้แจงข้อเท็จจริง หรือแสดงความคิดเห็น หรือให้ทำ
รายงานอื่นก็ได้

(มาตรา 13 แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2535
ใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2535)

มาตรา 14 เรื่องที่ต้องเสนอไปยังคณะรัฐมนตรีตามความในพระราชกฤษฎีกานี้ ให้
คณะกรรมการนำเสนอรัฐมนตรีเพื่อเสนอต่อไปยังคณะรัฐมนตรี

(มาตรา 14 แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2518
ใช้ตั้งแต่วันที่ 29 พฤศจิกายน 2518)

มาตรา 15 ให้มีคณะกรรมการองค์การคลังสินค้าคณะหนึ่ง ประกอบด้วย ประธานกรรมการ รองประธาน กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และผู้แทนกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงละหนึ่งคนเป็นกรรมการและกรรมการอื่นซึ่งมิใช่ผู้แทนของส่วนราชการ อีกไม่เกินห้าคน และผู้อำนวยการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง

ให้คณะรัฐมนตรีเป็นผู้แต่งตั้งประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการอื่นให้ผู้อำนวยการเป็นเลขานุการคณะกรรมการ

(มาตรา 15 แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 6) พ.ศ.2535 ใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2535)

มาตรา 16 ผู้มีลักษณะอย่างใดอย่างหนึ่งดังต่อไปนี้ ต้องห้ามมิให้เป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ หรือกรรมการ คือ

(1) มีส่วนได้เสียในสัญญาเกี่ยวกับองค์การหรือในกิจการที่จะกระทำให้แก่องค์การ ทั้งนี้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม เว้นแต่จะเป็นเพียงหุ้นส่วนจำพวกจำกัดความรับผิดชอบของหุ้นส่วนจำกัด หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทจำกัดที่กระทำการอันมีส่วนได้เสียเท่านั้น

(2) เป็นพนักงาน

(3) เป็นบุคคลซึ่งไม่มีสัญชาติไทย

(4) เป็นข้าราชการการเมืองหรือดำรงตำแหน่งทางการเมือง

(5) ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในพรรคการเมือง

(มาตรา 16 แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2535 ใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2535)

(มาตรา 16 (5) แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2540 ใช้ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2540)

มาตรา 17 ให้คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไป ซึ่งกิจการขององค์การ และให้มีอำนาจและหน้าที่ดังต่อไปนี้ด้วย คือ

(1) ดำเนินกิจการตามความในมาตรา 6 และมาตรา 7

(2) วางข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารงาน

(3) วางข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การถอดถอน การเลื่อนขึ้นเงินเดือน การตัดเงินเดือน การลดขึ้นเงินเดือน และระเบียบวินัยของพนักงาน ตลอดจนกำหนดอัตราตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าจ้างและเงินอื่น ๆ ของพนักงาน

(4) กำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าภาระ ค่าบริการ และค่าดำเนินการต่าง ๆ

(5) กำหนดอัตราและดอกเบี้ยเงินสะสมของผู้อำนวยการและพนักงาน และวางระเบียบการจ่ายคืน เงินสะสม ข้อบังคับว่าด้วยการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการวางขึ้นนั้น ถ้ามีข้อจำกัดอำนาจผู้อำนวยการในการทำนิติกรรมไว้ประการใด ให้รัฐมนตรีประกาศข้อบังคับที่มีข้อความเช่นนั้นในราชกิจจานุเบกษา

มาตรา 18 ให้ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งอยู่ในตำแหน่งคราวละสามปี แต่อาจได้รับแต่งตั้งอีกได้

ในกรณีที่ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ หรือกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งพ้นจากตำแหน่งก่อนวาระหรือในกรณีที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งกรรมการเพิ่มขึ้นในระหว่างที่กรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้วยังมีวาระอยู่ในตำแหน่ง ให้ผู้ซึ่งได้รับแต่งตั้งนั้นดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งแต่งตั้งไว้แล้ว

เมื่อครบกำหนดตามวาระตามวรรคหนึ่ง หากยังมีได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นใหม่ ให้ประธานกรรมการรองประธานกรรมการ และกรรมการอื่นซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระนั้นอยู่ในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไป จนกว่าคณะกรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งใหม่เข้ารับหน้าที่

(มาตรา 18 แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2535 ใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2535)

มาตรา 19 นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามมาตรา 18 ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการหรือกรรมการซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้งพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- (1) ตาย
- (2) ลาออก
- (3) คณะรัฐมนตรีให้ออก
- (4) มีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 16

(มาตรา 19 แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2535 ใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2535)

มาตรา 20 ให้คณะรัฐมนตรีเป็นผู้กำหนดเงินผลประโยชน์ตอบแทนของประธานกรรมการ รองประธานกรรมการและกรรมการ

ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการ และพนักงานอาจได้รับเงินบำเหน็จ เงินรางวัล ตามระเบียบที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

มาตรา 21 ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอนผู้อำนวยการด้วยความเห็นชอบของ คณะรัฐมนตรี ให้ผู้อำนวยการได้รับเงินเดือนตามที่คณะกรรมการกำหนด

(มาตรา 21 แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2535 ใช้ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2535)

มาตรา 22 ผู้มีส่วนได้เสียในสัญญากับองค์การ หรือในกิจการที่จะกระทำให้องค์การ ทั้งนี้ ไม่ว่าโดยทางตรง หรือโดยทางอ้อม เว้นแต่จะเป็นเพียงหุ้นส่วนจำพวกจำกัดความรับผิดชอบของห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทจำกัด ที่กระทำการอันมีส่วนได้เสียเช่นว่านั้น ต้องห้ามมิให้เป็น ผู้อำนวยการ

มาตรา 23 ให้ผู้อำนวยการมีอำนาจและหน้าที่จัดการและดำเนินกิจการขององค์การให้เป็นไปตามนโยบายและข้อ

บังคับที่คณะกรรมการได้วางไว้ และมีอำนาจบังคับบัญชาพนักงานทุกตำแหน่ง

ผู้อำนวยการต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในการจัดการและดำเนินกิจการขององค์การ

มาตรา 24 ผู้อำนวยการมีอำนาจดังต่อไปนี้ด้วย คือ

(1) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อนขั้นเงินเดือน ตัดเงินเดือน หรือลดขั้นเงินเดือน ตลอดจนลงโทษทางวินัยแก่

พนักงาน ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามข้อบังคับที่คณะกรรมการได้วางไว้ แต่ถ้าพนักงานเช่นว่านั้นเป็นพนักงานชั้นรองผู้อำนวยการ ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือหัวหน้าฝ่ายต่าง ๆ ที่ขึ้นตรงต่อผู้อำนวยการ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

(2) วางระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติกิจการขององค์การ โดยไม่แย้งหรือขัดต่อนโยบายและข้อบังคับที่คณะกรรมการได้วางไว้

มาตรา 25 เมื่อผู้อำนวยการไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยเหตุใดเหตุหนึ่ง ถ้ามีรองผู้อำนวยการ ให้รองผู้อำนวยการ

เป็นผู้รักษาการแทน ถ้าไม่มีรองผู้อำนวยการ ให้ผู้อำนวยการแต่งตั้งรองผู้อำนวยการ ถ้ามิได้แต่งตั้ง หรือไม่อาจแต่งตั้งได้ให้คณะกรรมการแต่งตั้งผู้รักษาการแทน

ให้ผู้รักษาการแทนผู้อำนวยการ มีอำนาจและหน้าที่อย่างเดียวกับผู้อำนวยการ เว้นแต่อำนาจและหน้าที่ของผู้อำนวยการในฐานะกรรมการขององค์การ และต้องปฏิบัติกิจการให้อยู่ภายในแผนงานที่ผู้อำนวยการกำหนดไว้

มาตรา 26 ในกิจการอันเกี่ยวกับบุคคลภายนอก ให้ผู้อำนวยการเป็นตัวแทนขององค์การและเพื่อการนี้ ผู้อำนวยการอาจมอบให้บุคคลใด ๆ ปฏิบัติกิจการบางอย่างแทนในเมื่อคณะกรรมการกำหนดไว้ในข้อบังคับว่าให้ปฏิบัติแทนกันได้นั้นก็ได้

ในกรณีที่มีข้อบังคับซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาตามมาตรา 17 วรรคท้าย กำหนดไว้ว่า นิติกรรมใด ผู้อำนวยการจะทำได้ก็แต่โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการก่อน นิติกรรมนั้น ผู้อำนวยการ ทำขึ้นโดยมิได้รับความเห็นชอบดังกล่าวย่อมไม่ผูกพันองค์การ เว้นแต่คณะกรรมการจะ ได้ให้สัตยาบัน

มาตรา 27 ในองค์การจัดให้มีกองทุนสำหรับจ่ายสงเคราะห์ผู้อำนวยการ และพนักงานในกรณี พ้นจากตำแหน่ง ประสบอุบัติเหตุ เจ็บป่วย หรือกรณีอื่นอันควรแก่การสงเคราะห์

การจัดให้ได้มาซึ่งกองทุนดังกล่าวในวรรคก่อน การกำหนดประเภทของผู้ที่พึงได้รับการ สงเคราะห์จากกองทุนและหลักเกณฑ์การสงเคราะห์ ตลอดจนการจัดการเกี่ยวกับกองทุน ให้เป็นไป ตามข้อบังคับที่คณะกรรมการได้วางไว้

ข้อบังคับดังกล่าวในวรรคก่อน ให้นำเสนอคณะรัฐมนตรี เพื่อคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ แล้ว ให้ใช้บังคับได้

มาตรา 28 ในองค์การเปิดบัญชีเงินฝากไว้กับกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย และ ธนาคารอื่นตาม ระเบียบของคณะกรรมการซึ่งได้รับความเห็นชอบของคณะรัฐมนตรี

มาตรา 29 ในองค์การวางและถือไว้ซึ่งระบบการบัญชีอันถูกต้อง แยกตามประเภทงานส่วนที่ สำคัญ มีการสอบบัญชีภายในเป็นประจำ และมีสมุดบัญชีลงรายการ

- (1) การรับและจ่ายเงิน
- (2) สินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งแสดงการงานที่เป็นอยู่ตามจริงและตามที่ควร ตามประเภทงาน พร้อมด้วยข้อความอันเป็นเหตุที่มาของรายการนั้น ๆ

มาตรา 30 ทุกปีให้สำนักงานคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบและตรวจบัญชีและ การเงินขององค์การ

มาตรา 31 ผู้สอบและตรวจบัญชีมีอำนาจสอบและตรวจสอบสรุพสมุด บัญชี และเอกสาร หลักฐานต่าง ๆ ขององค์การและเพื่อการนี้ให้มีอำนาจสอบถามประธานกรรมการ รองประธาน กรรมการ กรรมการ ผู้อำนวยการ และบุคคลใด ๆ ในองค์การได้

มาตรา 32 ผู้สอบและตรวจบัญชีต้องทำรายงานว่าด้วยข้อความ คำชี้แจง อันควรแก่การสอบและตรวจบัญชี ที่ได้รับตลอดจนความสมบูรณ์ของสมุด บัญชีที่องค์การรักษายู่ และต้องแถลงด้วยว่า

- (1) งบดุลและบัญชีซึ่งสอบและตรวจนั้นถูกต้องตรงกับสมุด บัญชี เพียงไร หรือไม่
- (2) งบดุลและบัญชีซึ่งสอบและตรวจนั้นแสดงการทำงานขององค์การที่เป็นอยู่ตามจริงและตามที่ควร ตามข้อความ คำชี้แจง และความรู้เห็นของผู้สอบและตรวจบัญชี เพียงไรหรือไม่

มาตรา 33 ผู้สอบและตรวจบัญชี ต้องทำรายงานผลของการสอบและตรวจบัญชีเสนอคณะรัฐมนตรีภายในหนึ่งร้อย ยี่สิบวัน นับจากวันสิ้นปีบัญชีขององค์การ

มาตรา 34 ให้ผู้อำนวยการจัดทำรายงานประจำปีของปีที่สิ้นไปนั้นเสนอคณะกรรมการ แสดงงบดุล บัญชีทำการและบัญชีกำไรและขาดทุน ซึ่งผู้สอบและตรวจบัญชีรับรองว่าถูกต้องแล้วภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวัน นับจากวันสิ้นปีบัญชีขององค์การ

มาตรา 35 ให้คณะกรรมการทำรายงานปีละครั้งเสนอรัฐมนตรี รายงานนี้ให้กล่าวถึงผลงานในปีที่ล่วงแล้วของ องค์การพร้อมด้วยคำชี้แจงเกี่ยวกับนโยบายของคณะกรรมการ

มาตรา 36 ให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์รักษาการตามพระราชกฤษฎีกานี้

(มาตรา 36 แก้ไขเพิ่มเติมตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การคลังสินค้า (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2540 ใช้ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2540)

ผู้รับสนองพระบรมราชโองการ

จอมพล ป.พิบูลสงคราม