

<b>วิทยานิพนธ์เรื่อง</b>	ตัวแบบการพัฒนาผู้จัดการวัตถุดิบในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มของประเทศไทย
<b>คำสำคัญ</b>	การพัฒนาผู้จัดการวัตถุดิบความสัมพันธ์ผู้จัดการวัตถุดิบกับผู้ซื้อ ประสิทธิภาพการดำเนินการ อุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม
<b>นักศึกษา</b>	พงษ์เทพ ภูเดช
<b>อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์</b>	ดร.วรพล วัฒนานนท์
<b>หลักสูตร</b>	ปรัชญาคุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
<b>คณะ</b>	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยศรีปทุม
<b>ปีการศึกษา</b>	2561

### บทคัดย่อ

งานวิจัยฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ ค้นหาตัวแบบการพัฒนาผู้จัดการวัตถุดิบในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มของประเทศไทย และนำเสนอกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน มีรูปแบบการวิจัยแบบผสมเชิงอธิบาย โดยการวิเคราะห์เชิงปริมาณก่อน ด้วยการใช้แบบสอบถามกับกลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้บริหาร และพนักงานระดับหัวหน้างาน ที่ทำงานด้านการจัดซื้อจัดหาใน โรงงานอุตสาหกรรมสิ่งทอและเครื่องนุ่งห่มในประเทศไทย จำนวน 400 แห่ง จากสถานประกอบการจำนวน 4,133 แห่ง (ฝ่ายวิจัยนโยบาย และบริการสารสนเทศอุตสาหกรรมสิ่งทอ สถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ, 2560) สถิติที่ใช้ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน และค่าการตรวจสอบความกลมกลืนของตัวแบบ วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสมการ โครงสร้าง แล้วจึงวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพเพื่ออธิบายผลจากการวิเคราะห์เชิงปริมาณด้วยการจัดสนทนากลุ่ม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่าตัวแบบมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ในเกณฑ์ดี โดยมีค่าไค-สแควร์ 168 (df=85) ค่า P-value 0.051 และ RMSEA 0.027 ปัจจัยด้านการพัฒนาผู้จัดการวัตถุดิบมีอิทธิพลทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยส่งผ่านปัจจัยด้านความสัมพันธ์ผู้จัดการกับผู้ซื้อ ซึ่งสอดคล้องกับผลการวิเคราะห์เชิงคุณภาพด้วยการจัดสนทนากลุ่ม กลยุทธ์ที่นำเสนอแบ่งเป็นสองส่วน ได้แก่ 1.การพัฒนาผู้จัดหาจะต้องสร้างความร่วมมือด้านวัตถุดิบ มีการควบคุมคุณภาพวัตถุดิบที่เข้มงวด และควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้สามารถแข่งขันได้ 2.การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้จัดหากับผู้ซื้อ จะต้องบูรณาการความร่วมมือเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าร่วมกัน

**TITLE** MODEL OF MATERIAL SUPPLIERS DEVELOPMENT FOR  
TEXTILE AND GARMENT INDUSTRY OF THAINLAND

**KEY WORD** MATERIAL SUPPLIER DEVELOPMENT ; TEXTILE AND  
GARMENT ; INDUSTRY IN THAILAND

**STUDENT** PONGTEP PHUDEATCH

**ADVISOR** WORRAPON WANGKANANON DR.

**LEVEL OF STUDY** DOCTOR OF PHILOSOPHY PROGRAM IN LOGISTICS  
AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

**FACULTY** COLLEGE OF LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN  
SRIPATUM UNIVERSITY

**ACADEMIC YEAR** 2018

### **ABSTRACT**

This research aims to find the Model of Material Suppliers Development for Textile and Garment Industry of Thailand. In order that present to the strategic for increasing operational efficiency. By explanatory mixed methods designs. Which has first quantitative analysis by questionnaires. The research sample was Manager supervisors level working about in the sourcing and procurement in the textile and garment industry of Thailand.400 company from 4,133 company (Industrial information policy and service research department. Thailand Textile Institute. 2017). Statistics used are frequency, mean, standard deviation. exploratory factor analysis and goodness of fit index. The model is tested by structural equation modeling. So that analyze qualitative data to explain the results from the quantitative analysis by focus group discussion.

The results of the data analysis showed that the model was consistent with the empirical data in a good manner. With the chi square 168 value (df = 85), P-value 0.051 and RMSEA 0.027 The development factor of the raw material supplier has both direct and indirect influence on the operational efficiency. By passing on the supplier relationship factor to the buyer Which is consistent with the results of qualitative analysis by group discussion The proposed strategy is divided into two parts: 1. Development. The supplier must establish raw materials cooperation. With strict quality control of raw materials And control raw material costs to be competitive 2. Building relationships between suppliers and buyers Must integrate cooperation to meet the needs of customers together.

## กิตติกรรมประกาศ

งานวิจัยฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความอนุเคราะห์จากหลายฝ่าย ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ ดร.วรพล วัฒนานนท์ อาจารย์ที่ปรึกษา ที่คอยชี้แนะแนวทางและให้คำปรึกษาในการทำวิจัยมาโดยตลอด ขอขอบพระคุณ ดร.เชษฐภณัญญ์ ติลาศรีศิริ ที่สนับสนุนการทำวิจัยฉบับนี้เป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณผู้บริหาร และพนักงานที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม ขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิที่ตรวจสอบเครื่องมือวิจัย และให้สัมภาษณ์

ขอบพระคุณบิดา มารดา ครอบครัว และเพื่อนร่วมงาน รวมไปถึงผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทุกท่าน ที่สนับสนุนและเป็นกำลังใจ งานวิจัยฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง มา ณ โอกาสนี้

พงษ์เทพ ภูเดช

พฤศจิกายน 2561