

หัวข้อการค้นคว้าอิสระ	แนวทางการวางแผนการจัดการตู้คอนเทนเนอร์เปล่า กรณีศึกษาลานบริการตู้คอนเทนเนอร์แห่งหนึ่งใน ประเทศไทย
คำสำคัญ	การจัดเรียงสินค้าแบบเข้าก่อนออกก่อน, การจัดการพื้นที่
นักศึกษา	ศศิยา กลั่นบัวหอม
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร.ฉัตรชัย รากา
หลักสูตร	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ โลจิสติกส์และโซ่อุปทาน
คณะ	วิทยาลัยโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยศรีปทุม
ปีการศึกษา	2561

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้เป็นการศึกษาแนวทางการวางแผนการจัดการตู้คอนเทนเนอร์เปล่า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปล่อยตู้คอนเทนเนอร์เปล่าด้วยหลักการ FIFO กรณีศึกษาลานบริการตู้คอนเทนเนอร์แห่งหนึ่งในประเทศไทย เพื่อทำการวิเคราะห์ วางแผน และปรับปรุงพื้นที่ในการจัดวางตู้คอนเทนเนอร์เปล่าให้เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพมากขึ้น เครื่องมือในการวิจัย คือ แผนผังก้างปลา, การสังเกต, หลักการ FIFO, การจัดการพื้นที่คลังสินค้า และการสัมภาษณ์เชิงลึก

ผลการศึกษา พบว่าขั้นตอนในการจัดเก็บ และปล่อยตู้คอนเทนเนอร์ไม่เป็นไปตามหลักการ FIFO เนื่องจากพื้นที่ในการจัดเก็บไม่เพียงพอ ทำให้ไม่สามารถแยกประเภท และอายุของตู้คอนเทนเนอร์เปล่าได้ และพนักงานไม่เข้าใจหลักการทำงาน FIFO ผู้ศึกษาจึงได้กำหนดแนวทางในการปรับปรุง โดยการจัดแผนผังของพื้นที่ในการวางตู้คอนเทนเนอร์เปล่าใหม่ ด้วยวิธีการปรับพื้นที่ในการจัดวางตู้เปล่าให้เพิ่มขึ้น ให้สามารถคัดแยกประเภทและอายุของตู้ได้ ซึ่งช่วยลดปัญหาของพื้นที่จัดเก็บไม่เพียงพอ และสามารถจัดเก็บและปล่อยตู้ได้ตามหลักการ FIFO มีการอธิบายทำความเข้าใจกับพนักงานถึงหลักการทำงานตามหลักการ FIFO ส่งผลให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตามหลักเกณฑ์ที่ลูกค้ากำหนด คือไม่เกินร้อยละ 2 สรุปการวิจัยนี้ มีการแก้ปัญหาการจัดการพื้นที่ในการวางตู้คอนเทนเนอร์เปล่า และการนำหลักการ FIFO เข้ามามีส่วนช่วยในการจัดเก็บตู้เปล่า เพื่อช่วยลดข้อผิดพลาดที่เกิดจากการปล่อยตู้ที่ไม่เป็นไปตามหลักการ FIFO ช่วยลดต้นทุนการดำเนินงาน และสามารถทำให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

IS TITLE	A PROPOSED LAYOUT MANAGEMENT FOR EMPTY CONTAINER: A CASE STUDY OF CONTAINERS DEPOT IN THAILAND
KEY WORD	FIRST IN FIRST OUT, LAYOUT MANAGEMENT
STUDENT	SASIYA KLUNBUAHOM
ADVISOR	DR. CHATCHAI RAKA
LAVEL OF STUDY	MASTER OF SCIENCE OF LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT
FACULTY	COLLEGE OF LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN SRIPATUM UNIVERSITY
ACADEMIC YEAR	2018

ABSTRACT

This independent study is studied on how to propose layout management of empty container for improve efficiency of empty container release on a FIFO basis at one container depot in Thailand. The goal of the study is to analyze, plan and improve the container stack location to be more systematic and more efficient to enabling better flow of empty containers. The tools used in this study are Fish Bone Diagram, Observation, FIFO Inventory Management, Layout Management and In-depth Interview.

The result shows that both receiving and releasing process are not complied with FIFO method for 2 reasons which are 1) not enough space for container stack, therefore they cannot separate type or age of empty containers. 2) staff do not fully understand how to do FIFO. The researcher then analyzes the layout and develop an improvement plan. The new layout allows the case study company to store more empty containers, reduce the problem of ground space constraints and able to separate their type and age which helps them to easier release container on a FIFO basis. The researcher also communicates to the drivers of container lifting equipment on how they work with FIFO and what the customer expected them to do and the set KPI of having less than 2% longstanding container in yard. In conclusion the study solves problem of empty container release by improve its stacking, reduces mistake of container release, reduces operational costs and improves understanding of staff to work with FIFO effectively and efficiently.