

## สารบัญ

บทคัดย่อภาษาไทย.....	I
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	III
กิตติกรรมประกาศ .....	IV
สารบัญ.....	V
สารบัญตาราง.....	VI
สารบัญภาพ .....	VII

### บทที่

1 บทนำ .....	1
คำถามการวิจัย .....	4
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	4
ขอบเขตการวิจัย.....	4
นิยามศัพท์.....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	7
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	8
ตอนที่ 1 ประวัติและนโยบายการบริหารงานวิชาการของวิทยาลัยศรีอโศก.....	8
ตอนที่ 2 เกี่ยวกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา (สอศ.) กระทรวงศึกษาธิการ .....	16
ตอนที่ 3 แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์การนำนโยบายสู่การปฏิบัติ.....	26
ตอนที่ 4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	39
ตอนที่ 5 กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	44
3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	47
แหล่งที่มาของข้อมูล .....	47
วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	49
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	53
4 การวิเคราะห์ข้อมูล .....	54
ผลการวิเคราะห์จากการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	54
ผลสรุปศึกษากลยุทธ์การนำนโยบายทางวิชาการสู่การปฏิบัติของผู้บริหารวิทยาลัย .....	66
5 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....	75
สรุปผลการศึกษา.....	75
อภิปรายผล.....	76

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
ข้อเสนอแนะสำหรับนำผลวิจัยไปใช้ .....	81
ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งต่อไป .....	81
บรรณานุกรม .....	82
ภาคผนวก.....	86
ภาคผนวก ก แบบสอบถามการวิจัย .....	87
ประวัติผู้วิจัย.....	118

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1.1 ขอบเขตด้านประชากรและการเลือกกลุ่มตัวอย่าง .....	5
2.1 วิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ(Mission)และนโยบาย (Policy Statement) ของวิทยาลัยใน เครือข่ายไทย-เทศ .....	12
2.3 การนำ PDCA สู่อำนาจการปรับแก้วิทยาลัยในเครือข่ายไทย-เทศ .....	15
2.4 ประเภทของกลยุทธ์ ตามลักษณะของผลกระทบในการปรับเปลี่ยนองค์กร .....	31
2.5 กลยุทธ์ที่จะต้องทำให้มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างขององค์กร .....	32
2.6 การปรับระบบงานเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ .....	34
4.1 ความเชื่อมโยงระหว่างมาตรฐานการอาชีวศึกษากับพันธกิจของวิทยาลัยในเครือข่ายไทย-เทศ .....	56
4.2 แนวทางการปฏิบัติงานด้านวิชาการ และความเชื่อมโยงของกลยุทธ์การนำนโยบายทาง วิชาการสู่การปฏิบัติ .....	62
4.3 พันธกิจทั้ง 3 ด้านของวิทยาลัยในเครือข่ายไทย-เทศ.....	66
4.4 การระบุแนวทางการปฏิบัติงานด้านวิชาการ ระบุกลยุทธ์ และความเชื่อมโยงของกล ยุทธ์การนำนโยบายทางวิชาการสู่การปฏิบัติ .....	67
4.5 แสดงกลยุทธ์การนำนโยบายทางวิชาการสู่การปฏิบัติ ของผู้บริหารวิทยาลัยอาชีวศึกษา เอกชนในเครือข่ายไทย-เทศ .....	73

## สารบัญภาพ

ภาพประกอบที่	หน้า
2.1 ตราสัญลักษณ์กลุ่มวิทยาลัยในเครือไทย-เทศ .....	8
2.2 โครงสร้างการบริหารจัดการกลุ่มวิทยาลัยในเครือไทย-เทศ .....	13
2.3 วงจร PDCA ของการพัฒนาระบบข้าราชการ ไทย .....	14
2.4 ความสัมพันธ์ของการวางแผนกลยุทธ์และการนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ .....	28
2.5 ความสัมพันธ์ของปัจจัยทั้ง 7 ของ McKinsey's .....	30
2.6 เครื่องมือทางการบริหารที่ใช้ในการบริหารเชิงกลยุทธ์ให้มีประสิทธิผล สำหรับเครื่องมือทางการบริหารที่ถูกนำมาใช้ในการนำกลยุทธ์ ไปสู่การปฏิบัติ .....	39
2.7 กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	44
3.1 กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	50
5.1 แสดงการเชื่อมโยงระหว่างพันธกิจ และปัจจัยที่เกี่ยวข้อง.....	79