

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญ

ในปัจจุบันมีโครงการก่อสร้างเกิดขึ้นเป็นจำนวนมาก และมีบริษัท ผู้รับเหมา หลากหลาย บริษัท แต่ละบริษัทจะมีการบริหารงานที่แตกต่างกันไป แต่มีจุดมุ่งหมายเดียวกัน คือ ทำอย่างไรให้โครงการก่อสร้างเสร็จตามแผนงานที่ได้วางแผนไว้ จึงจำเป็นจะต้องมีการบริหารความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง คือ การเตรียมตัวรับมือกับความเสี่ยงให้มีลำดับการจัดการอย่างเป็นขั้นเป็นตอน เพื่อจุดมุ่งหมายในการลดกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง[1] ทั้งนี้ในการบริหารความเสี่ยงขึ้นอยู่กับประสบการณ์ในการบริหารงานก่อสร้าง ซึ่งประสบการณ์ในการบริหารงานนี้เองจะเป็นส่วนช่วยในการบริหารงานและบริหารความเสี่ยงให้งานเสร็จตรงตามเวลาที่ได้วางแผนไว้

แต่อย่างไรก็ตามในส่วนของผู้จัดทำได้มีโอกาสเข้าไปศึกษาดูงานของผู้รับเหมาก่อสร้าง พบว่าการบริหารงานก่อสร้างยังไม่สามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับหน้างานได้ทั้งหมด ก่อให้เกิดแผนงานล่าช้ากว่ากำหนด ซึ่งเกิดจากสภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย บุคลากรในโครงการมีไม่เพียงพอ วัสดุอุปกรณ์ชำรุด ความชำนาญในการทำงานหรืองานที่ใช้ฝีมือในการก่อสร้าง ฯลฯ กิจกรรมเหล่านี้จึงเป็นกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อระยะเวลาในโครงการก่อสร้างทุกๆโครงการ ซึ่งจะทำให้เวลาในการก่อสร้างที่มีการวางแผนไว้ก่อนแล้วมีการคลาดเคลื่อนผิดเพี้ยนไป (รูปที่ 1.1)



รูปที่ 1.1 เกิดน้ำท่วมขังจากพายุฝนในส่วนของระเบียง และห้องครัวจนไม่สามารถปูกระเบื้องได้

โครงการเล่มนี้จึงได้จัดทำขึ้นเพื่อศึกษาความเสี่ยงและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับงานในรูปของงานปุกระเบียงโดยได้นำทฤษฎี เรื่อง การบริหารความเสี่ยง มาประยุกต์ใช้ในโครงการงานสหกิจศึกษา ถึงแม้ว่าการบริหารความเสี่ยงนี้จะไม่ทำให้ความเสี่ยงหมดสิ้นไปได้ทั้งหมด แต่ก็เป็นการควบคุมไม่ให้ปัญหาในการบริหารโครงการเกิดขึ้นในระดับที่รุนแรงจนยากเกินกว่าที่จะแก้ไขในภายหลัง ซึ่งในการเก็บข้อมูลจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างเดียวอาจไม่เพียงพอ จึงนำเอาทฤษฎีการจำลองเหตุการณ์แบบมอนติคาร์โล (Monte Carlo Simulation) มาใช้ในการสุ่มตัวอย่างหาโอกาสการเกิดความเสียหาย ทำให้รู้ความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้น สามารถวางแผนรับมือไว้ล่วงหน้าได้และยังช่วยลดโอกาสการเกิดความเสียหายได้ในระดับหนึ่ง

1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา

1. เพื่อศึกษาเหตุการณ์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อระยะเวลาของงานปุกระเบียงด้วยวิธีมอนติคาร์โล
2. เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงของงานปุกระเบียงด้วยวิธีมอนติคาร์โล
3. เพื่อเปรียบเทียบผลวิเคราะห์ที่ได้จากวิธีมอนติคาร์โลกับหน้างานจริง

1.3 ขอบเขตของการศึกษา

เก็บรวบรวมข้อมูลความเสี่ยงจากภาคสนามของงานปุกระเบียง ตั้งแต่วันที่ 10 มกราคม 2560 ถึง วันที่ 28 เมษายน 2560 ของอาคาร C จากทั้งหมด 4 อาคาร คือ A B C D ภายในโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม Metro Luxe Ratchada ถนน สุขุมวิท ซอย อินทามระ 14 กรุงเทพฯ โดยที่ตัวอาคาร C จะมีทั้งหมด 8 ชั้น แต่ละชั้นจะประกอบไปด้วยห้องพักจำนวน 21 ห้อง รวมทั้งสิ้น 168 ห้อง ซึ่งในแต่ละห้องจะมีส่วนที่ต้องทำการปุกระเบียงอยู่ 3 ส่วน คือ ห้องน้ำ ห้องครัว และ ระเบียง

1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผลการศึกษาทำให้ผู้ที่ศึกษาโครงการเข้าใจขั้นตอนการทำงานของงานปุกระเบียง
2. ผลการศึกษาทำให้ผู้ที่ศึกษาโครงการเข้าใจหลักการ การบริหารความเสี่ยง และ เข้าใจหลักการของทฤษฎีมอนติคาร์โลเพื่อที่จะนำข้อมูลที่ได้ไปสร้างกราฟหาค่าความเป็นไปได้ที่งานจะแล้วเสร็จได้
3. สามารถใช้เป็นประโยชน์แก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง ในการวางแผนงานที่เกิดความเสี่ยงได้