

บทที่ 5

สรุปผลและข้อเสนอแนะ

จากการเก็บข้อมูลความเสี่ยงที่เกิดกับงานปุกระเบียงโดยมีข้อมูลทั้งหมด 8 ชั้น แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 ชั้นที่ 2-7 นำข้อมูลที่ได้ไปทำการวิเคราะห์และสร้างกราฟ ส่วนที่ 2 ชั้นที่ 1 และ 8 นำข้อมูลที่ได้มาเปรียบเทียบกับข้อมูลที่ผ่านมาการวิเคราะห์แล้ว ของชั้นที่ 2-7 ว่ามีความคลาดเคลื่อนไปมากน้อยเพียงใด

5.1 สรุปผลการศึกษา

1. ในการวิเคราะห์ความเสี่ยงจากแบบจำลองตัวอย่างมอนติคาร์โลทำให้สามารถคาดการณ์เวลาแล้วเสร็จของงานปุกระเบียงได้ เมื่อเลือกที่โอกาสแล้วเสร็จ 80% ชั้น 2-7 เท่ากับชั้นละ 150 ชั่วโมง รวมกับเวลาที่ไม่คำนึงถึงความเสี่ยง 56 ชั่วโมง ดังนั้น โอกาสที่งานปุกระเบียงจะแล้วเสร็จเมื่อรวมเวลาความเสี่ยงแล้วเท่ากับ 206 ชั่วโมง หรือ ประมาณ 26 วัน
2. เมื่อเปรียบเทียบเวลาการทำงานที่โอกาสแล้วเสร็จ 80% ที่ชั้น 2-7 เวลาที่สูญเสียกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจะมากกว่า ชั้น 1 และ 8 ที่เก็บข้อมูลจากหน้างานจริง เท่ากับ 9 ชั่วโมง/ชั้น
3. ที่โอกาสแล้วเสร็จ 80% ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในงานปุกระเบียง จะส่งผลให้เวลาในการทำงานปุกระเบียงเพิ่มขึ้น โดยชั้น 2-7 เพิ่มขึ้นชั้นละ 150 ชั่วโมง และส่งผลให้ระยะเวลาของชั้น 1 และ 8 เพิ่มขึ้นชั้นละ ประมาณ 141 ชั่วโมง
4. จากการเปรียบเทียบเวลาที่ได้ของการทำงานทั้งสองช่วง ได้ค่า เปอร์เซนต์ความคลาดเคลื่อน = 6.38% ของชั้นที่ 1 และ เปอร์เซนต์ความคลาดเคลื่อน = 7.14% ของชั้นที่ 8 ซึ่งถือว่ามีค่าใกล้เคียงกับหน้างานจริงแสดงว่าการคาดการณ์เวลาจากการสุ่มตัวอย่างมอนติคาร์โลมีความแม่นยำสามารถนำไปคาดการณ์ความน่าจะเป็นของระยะเวลาการทำงานล่วงหน้าได้

5.3 ข้อเสนอแนะ

1. ในการสุ่มแบบมอนติคาร์โล นั้นควรมีจำนวนตัวอย่างที่สุ่มไม่น้อยไปกว่ากว่า 10000 ตัวอย่าง เพื่อให้กราฟที่ได้มีความใกล้เคียงกับความเป็นจริงสุด
2. ในการศึกษาความเสี่ยงในแต่ละที่มีความแตกต่างกันไป ไม่สามารถนำข้อมูลของแต่ละที่มาใช้รวมกันโดยไม่ทำการปรับปรุงก่อนได้
3. ในขั้นตอนการเก็บข้อมูลความเสี่ยงนั้นควรติดตามดูอย่างใกล้ชิดเนื่องจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นบางอย่างสามารถแก้ไขได้โดยไม่ต้องเสียเวลามาก เช่น การตี Line กระเบื้องถ้าไม่มั่นใจในแบบกระเบื้อง ก็สามารถตามผู้ตรวจสอบงานมาแนะนำที่หน้างานได้ทันที
4. ในการศึกษาครั้งนี้เป็นการนับเวลาที่เสียไปจากความเสี่ยงโดยรวม ข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ไม่ได้ชี้แน่ชัดว่าเวลาที่เสียไปนั้นเกิดจากความเสี่ยงใดและปัจจัยใดเป็นหลัก จึงเป็นได้แค่แนวทางในการวางแผนงานระยะสั้นเท่านั้น
5. ในการจะนำไปใช้แก้ปัญหาในระยะยาวนั้นจะต้องมีการศึกษารายละเอียดความเสี่ยงที่ทำให้เสียเวลามากที่สุดแล้วเรียงลำดับลงมาตามผลกระทบที่เกิดขึ้นได้ เพื่อจะได้หาปัจจัยการเกิดแล้วนำไปหาวิธีการตอบสนองต่อไป

5.2 ปัญหาที่พบในการดำเนินงาน

ปัญหาในการเก็บข้อมูลเกิดจากปัญหาหลายๆด้าน ทำให้การเก็บข้อมูลจำเป็นต้องใช้ในหน่วยของชั่วโมง เกิดจากผู้รับเหมาปุกระเบื้องในแต่ละชั้นนั้นมีหลายชุด ประมาณชั้นละ 4-5 ชุด บวกกับความรับผิดชอบในหน้าที่ ที่สถานประกอบการได้มอบหมายให้มีภาระที่ต้องจัดทำเอกสารส่งตรวจงานประสานงานกับผู้ตรวจสอบงาน พาดตรวจสอบงานในรูปอื่นๆ จึงไม่สามารถเจาะจงที่ลูปของงานปุกระเบื้องอย่างเดียวได้ จึงส่งผลให้การเก็บข้อมูลมีความยากลำบากเพิ่มมากขึ้น

บรรณานุกรม

- [1] ไพบุลย ปญญายุทธการ (2544). เทคนิคการบริการความเสี่ยงในโครงการ. [ออนไลน์] เข้าถึงได้จาก <http://www.knowledgetraining.com/index.php?tpid=0027>
- [2] อาจารย์ จิรพร สุเมธีประสิทธิ์ (2555). Project Risk บริหารความเสี่ยงเพื่อบริหารโครงการ.[ออนไลน์]เข้าถึงได้จาก <https://chirapon.wordpress.com/>
- [3] นาย ศิวกร หวังปกกลาง (2555). การศึกษาความเสี่ยงของการก่อสร้างอาคารสูง
- [4] สงวน ช่างฉัตร (2547). การบริหารความเสี่ยงของโครงการ(Project Risk Management).
- [5] ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กิตติคุณ ชุติกาวิทย์. เอกสารประกอบการเรียนการสอนรายวิชาการบริหารโครงการและเทคโนโลยีสารสนเทศ บทที่ 9 การบริหารความเสี่ยงของโครงการ
- [6] CMUBusinessSchool (2558). เทคนิคการวิเคราะห์พฤติกรรมความเสี่ยงของหลักทรัพย์ โดยวิธีมอนติคาร์โล.[ออนไลน์] เข้าถึงได้จาก <https://embedsigproc.wordpress.com/probabilisticrobotics/monte-carlo/>
- [7] อ.นันทพรชาญ นันทิวัฒน์กุล (2552). บทที่ 2 ปัญหาและการจำลองเหตุการณ์ (Problem and Simulation). [ออนไลน์] เข้าถึงได้จาก <http://www.bus.rmutt.ac.th/~natthapart/leturce/Or/power/ chapter-2.ppt>
- [8] สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยภาคกลาง.การสร้างตัวเลขสุ่ม (Random Number Generation). [ออนไลน์] เข้าถึงได้จาก www.tuct.ac.th/Computer/sm/Chapter3.pdf
- [9] การวางแผนโครงการ PERT/CPM. [ออนไลน์] เข้าถึงได้จาก http://staff.cs.psu.ac.th/natikan/344-381/PRET-CPM_1/PERT.htm