

บทที่ 5

สรุปและข้อเสนอแนะ

5.1 สรุป

จากการศึกษาและวิเคราะห์หาสาเหตุความล่าช้าในขั้นตอนการตัดแบ่งสายไฟ (สายขด) ของแผนกตัดแบ่งสายไฟ ของสถานประกอบการ โดยมีการใช้แผนภูมิกระบวนการไหล (Flow Process Chart) การใช้แผนผังสาเหตุและผล (Cause And Effect Diagram) และ Why-Why Analysis เป็นเครื่องมือที่จะนำมาวิเคราะห์หาสาเหตุความล่าช้าในขั้นตอนการตัดแบ่งสายไฟเป็นการศึกษาเพื่อลดความล่าช้าที่เกิดขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน โดยจะนำเครื่องมือทั้งสามชนิดมาวิเคราะห์หาสาเหตุและเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหาและรวบรวมสาเหตุที่ก่อให้เกิดความล่าช้าในขั้นตอนการตัดแบ่งสายไฟและวิเคราะห์ผลก่อนการปรับปรุงและหลังการปรับปรุง

ผลจากการศึกษาและวิเคราะห์หาสาเหตุความล่าช้าในขั้นตอนการตัดแบ่งสายไฟ โดยทำการศึกษาปัญหาความล่าช้าจากกระบวนการตัดแบ่งสินค้า พบว่าปัญหาที่ก่อให้เกิดความล่าช้าคือการหาสินค้า สาเหตุจากการจัดเรียงไม่เป็นระเบียบตามชนิด จึงได้นำหลักการจัดการ ECRS กำจัดขั้นตอนงานที่ไม่จำเป็น การรวมขั้นตอนงานให้เหลือน้อยลง การจัดลำดับงานใหม่และการปรับปรุงวิธีการทำงานให้ง่ายขึ้น โดยใช้การปรับปรุงวิธีการทำงานให้ง่ายขึ้นเป็นหลักในการปรับปรุง

ผลจากการศึกษาและวิเคราะห์หาสาเหตุความล่าช้าในขั้นตอนการตัดแบ่งสายไฟ จึงได้นำหลักการจัดการ ECRS โดยใช้การปรับปรุงวิธีการทำงานให้ง่ายขึ้นเป็นหลักในการปรับปรุง ผลจากการปรับปรุงเดิมใช้เวลา 16.54 นาที เหลือ 14.57 นาที ลดลงไปได้ 1.57 นาที คิดเป็น 11.53% ระยะทางจากเดิม 116 เมตร เหลือ 96 เมตร ลดระยะทางได้ 20 เมตร คิดเป็น 17.24%

5.2 ข้อเสนอแนะ

การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการตัดแบ่งสายไฟ มีข้อจำกัดในขนาดของพื้นที่ในการดำเนินการ เนื่องจากพื้นที่มีปริมาณจำกัดและสินค้ามีปริมาณเข้าพื้นที่จัดเก็บที่ไม่แน่นอนและนอกจากนี้และควรจัดพนักงานควบคุมดูแลจัดเรียงสินค้าในพื้นที่จัดเก็บอย่างต่อเนื่อง เพื่อสามารถลดเวลาล่าช้าในการตัดแบ่งสายไฟให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นและเป็นตามจุดประสงค์ของการทำโครงการเล่มนี้