

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	I
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	II
กิตติกรรมประกาศ	IV
สารบัญ	VI
สารบัญตาราง	X
สารบัญรูปภาพ	XI
บทที่	
1 บทนำ	1
1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
1.1 ความเป็นมาของปัญหา.....	1
1.2 ความสำคัญของปัญหา.....	6
2 วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	10
3 ขอบเขตของการวิจัย	10
3.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา	11
3.2 ขอบเขตด้านประชากร	12
3.3 ขอบเขตด้านพื้นที่ศึกษา.....	12
4 กรอบแนวคิดและสมมติฐานของการวิจัย	13
4.1 กรอบแนวคิดการวิจัย (Conceptual Framework)	13
4.2 สมมติฐานการวิจัย	14
5 คำถามการวิจัย.....	15
6 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	16
7 นิยามศัพท์เฉพาะ.....	17
2 ทบทวนวรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	18
1 แนวคิด ทฤษฎี และหลักการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและดำเนินกิจการ สหกรณ์	18

บทที่

หน้า

1.1 แนวคิดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและดำเนินกิจการของสหกรณ์	19
1) แนวคิดการสหกรณ์ (Co-operative Concept).....	19
2) แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการ (Administrative Management)	33
1.2 ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ	38
1) ทฤษฎีการบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participative Management).....	39
2) ทฤษฎีองค์การ (Organization Theory).....	42
3) ทฤษฎีการบริหารทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management Theory)	44
1.3 หลักการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและดำเนินกิจการสหกรณ์	46
1) หลักประชาธิปไตย (Democracy Principles).....	46
2) หลักการและวิธีการสหกรณ์ (Co-operative Principles, Co-operative Practices)	48
3) หลักการสหกรณ์ของไทย.....	51
2 สภาวะการณ์ปัญหาและผลกระทบการบริหารและดำเนินกิจการสหกรณ์	53
2.1 การบริหารและดำเนินกิจการของสหกรณ์ไทยตามกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์	53
1) การจัดตั้งสหกรณ์	54
2) การดำเนินงานของสหกรณ์	55
3) การกำกับกิจการสหกรณ์	58
2.2 สภาวะการณ์ปัญหาและผลกระทบจากการบริหารและการดำเนินกิจการ ของสหกรณ์ไทย.....	61
3 การบริหารและดำเนินกิจการที่ดีสำหรับสหกรณ์ของต่างประเทศ.....	66
3.1 การบริหารและดำเนินกิจการสหกรณ์ของประเทศอังกฤษ (England).....	66
3.2 การบริหารและดำเนินกิจการสหกรณ์ของสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (Federal Republic of Germany)	70
3.3 การบริหารและดำเนินกิจการสหกรณ์ของประเทศญี่ปุ่น (Japan)	76
4 หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ขององค์กรระหว่างประเทศและของ ไทย.....	79
4.1 ความหมายและพัฒนาการของ Good Governance	80

บทที่

หน้า

4.2 ความสำคัญของการใช้หลัก Good Governance ในการบริหารจัดการใน องค์กร.....	86
4.3 หลักการที่เป็นองค์ประกอบของ Good Governance ขององค์กรใน ต่างประเทศและในประเทศไทย	87
5 งานวิจัย วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	112
3 วิธีวิทยาการวิจัย (Research Methodology).....	116
1 การวิจัยเอกสาร (Documentary Research).....	116
1.1 แนวคิด ทฤษฎี และหลักการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและการดำเนิน กิจการของสหกรณ์	116
1.2 สภาวะการณ์ปัญหาและผลกระทบการบริหารและดำเนินกิจการสหกรณ์.	118
1.3 การบริหารและดำเนินกิจการที่ดีสำหรับสหกรณ์ของต่างประเทศ	118
1.4 หลักธรรมาภิบาล (Good Governance Principles) ขององค์กรระหว่าง ประเทศและของไทย	118
1.5 งานวิจัย วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง	118
2 การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview).....	118
3 การมีส่วนร่วมออกแบบ-ร่วมออกแบบ (Participatory Design, Co-Design) ...	120
4 การรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล	123
5 การจัดทำหลักการของการบริหารกิจการที่ดีสำหรับสหกรณ์	124
6 การรับฟังความคิดเห็น (Hearing)	124
4 หลักสหภิบาลเพื่อการบริหารกิจการที่ดีสำหรับสหกรณ์.....	126
1 สภาวะการณ์ปัญหาและผลกระทบจากการดำเนินงานและการบริหารกิจการ สหกรณ์	128
1.1 ปัญหาด้านสมาชิกของสหกรณ์	129
1.2 ปัญหาด้านผู้บริหารสหกรณ์	130
1.3 ปัญหาด้านการบริหารกิจการสหกรณ์.....	131
1.4 ปัญหาด้านการกำกับดูแลสหกรณ์	131
2 โครงสร้างและหลักการบริหารกิจการสหกรณ์	135
2.1 โครงสร้างการบริหารกิจการสหกรณ์ตามกฎหมาย	135

บทที่	หน้า
2.2 หลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการที่ดีที่มีการนำมาใช้ในสหกรณ์ ..	142
3 หลักธรรมาภิบาลของการบริหารจัดการที่ดีขององค์กร	146
3.1 หลักธรรมาภิบาลของการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรระหว่างประเทศ.	147
3.2 หลักธรรมาภิบาลของการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรภาครัฐและ ภาคเอกชนไทย	150
4 องค์ประกอบหลักสหภาพเพื่อการบริหารกิจการที่ดีสำหรับสหกรณ์	159
5 หลักการของการบริหารกิจการที่ดีสำหรับสหกรณ์	202
1 การจัดทำกรมีส่วนร่วมออกแบบ-ร่วมออกแบบ (Participatory Design, Co-Design)	204
1.1 กระบวนการจัดทำกรมีส่วนร่วมออกแบบ-ร่วมออกแบบ (Co-Design).	204
1.2 ผลที่ได้จากการจัดทำกรมีส่วนร่วมออกแบบ-ร่วมออกแบบ (Co-Design)	209
2 หลักสหภาพเพื่อการบริหารกิจการที่ดีสำหรับสหกรณ์	248
3 การรับฟังความคิดเห็น (Hearing)	253
6 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	259
1 สรุป อภิปรายผล	259
2 ข้อเสนอแนะ	271
3 ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป	282
บรรณานุกรม	283
ภาคผนวก	297
ภาคผนวก ก. การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-depth Interview)	298
ภาคผนวก ข. การมีส่วนร่วมออกแบบและร่วมออกแบบ (Participatory Design, Co-Design)	302
ภาคผนวก ค. การรับฟังความคิดเห็น (Hearing)	306
ประวัติผู้เขียน	310

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
2.1	จำนวนสหกรณ์ทั้งหมดในประเทศไทย.....	61
4.1	หลักการที่องค์ประกอบการบริหารกิจการที่ดีขององค์กรสากลระหว่างประเทศ.....	148
4.2	องค์ประกอบธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการที่ดีองค์กรภาครัฐ.....	155
4.3	องค์ประกอบหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการองค์กรภาครัฐ/ ภาคเอกชนไทย.....	158
4.4	องค์ประกอบหลักการองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนไทยที่ยึดถือตรงกัน เป็นแกน (Core).....	159
4.5	การเปรียบเทียบหลักการบริหารกิจการที่ดีขององค์กรระหว่างประเทศและ ของไทย.....	160
4.6	องค์ประกอบหลักการบริหารกิจการที่ดีที่ยึดถือตรงกันเป็นแกน (Core) ...	162
5.1	เปรียบเทียบคำตอบหลักสหภิบาลของ “กลุ่มเฉพาะ”	228
5.2	เปรียบเทียบคำตอบหลักสหภิบาลของ “กลุ่มผสม”	241
5.3	การเปรียบเทียบคำตอบในการจัดทำ Co-design ของหลักสหภิบาล	251

สารบัญรูปร่างภาพ

ภาพประกอบที่		หน้า
1.1	กรอบแนวคิดการวิจัย.....	14
2.1	แผนภูมิแสดงโครงสร้างการดำเนินงานสหกรณ์.....	57
2.2	โครงสร้างการจัดองค์กรของสหกรณ์ในสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี.....	74
2.3	แบบภาพแสดงหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (CG Framework)	104
3.1	แผนภูมิแสดงโครงสร้างการจัดทำหลักสหภิบาลเพื่อการบริหารกิจการสหกรณ์ที่ดี.....	125
5.1	การจัดสถานที่กลุ่มเฉพาะ 4 กลุ่ม.....	206
5.2	การนำเสนอของกลุ่มเฉพาะ 4 กลุ่ม.....	208
5.3	การนำเสนอมติของแต่ละกลุ่มผสม.....	208
5.4	พีระมิดความรับผิดชอบในงาน CSR ของ Carroll's.....	252
5.5	หลักสหภิบาลเพื่อการบริหารกิจการที่ดีสำหรับสหกรณ์ (Co-operative Good Governance: CGG)	258