

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ที่มาและความสำคัญของปัญหา

ปัจจุบันกลยุทธ์การสื่อสารถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ถูกนำมาใช้ในการพัฒนาสมรสฟุตบอลอาชีพในประเทศไทยเนื่องจากเป็นการถ่ายทอดความคิดผ่านสื่อไปยังกลุ่มเป้าหมายเพื่อให้เกิดการยอมรับและตัดสินใจ การสื่อสารมีความหมายกว้างและครอบคลุมถึงกระบวนการทุกอย่างทั้งที่เป็นเชิงวัจนะ (Verbal Communication) อย่างไรก็ตามการสื่อสารถือว่ามีความสำคัญอย่างมากต่อชีวิตมนุษย์ทุกคนไม่เลือกทั้งชาติ และภาษา (กาญจนा มีศิลป์วิภากย์, 2556: 1-4) ในอดีตการสื่อสารในเรื่องของกีฬาฟุตบอลไปยังประชาชนถูกนำมาตีพิมพ์ครั้งแรกในหนังสือพิมพ์บางกอกไทม์ (The Bangkok Time) เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2443 ซึ่งตรงกับราชสมบัติพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 (2411-2453) ภายหลังจากที่ กระทรวงธรรมการ จัดการแข่งขันกีฬาประเภทหนึ่งขึ้นในวันเสาร์ที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2443 ณ ท้องสนามหลวง ระหว่างทีมบางกอกซึ่งเป็นคนอังกฤษทั้งหมด กับ ทีมศึกษาธิการ ทีมทั้งชาวสยามและยุโรป ผลเสมอ กัน 2 ประตูต่อ 2 โดยนายจิรภัสส์ จันทะเสน เลขาธิการสมาคมประวัติศาสตร์ฟุตบอลแห่งประเทศไทย และผู้อำนวยการพิพิธภัณฑ์คณะฟุตบอลแห่งสยาม ได้ระบุถึงบันทึกของนายสวัสดิ์ เลขายานน์ ที่เขียนเอาไว้ในหนังสือศตวรรษแห่งการกีฬา ว่า หนังสือพิมพ์บางกอกไทม์ เรียกการเล่นนั้นว่า Association Football หรือ การแข่งขันฟุตบอลตามข้อบังคับของ เอสโซเชียชัน เต่าสำหรับคนสยาม เรียกว่าการแข่งขันกติกาฟุตบอล ล.ศ. 119 นอกจากนั้น หนังสือพิมพ์บางกอกไทม์ ยังลงบทความประโภคหนึ่งว่า “กีฬาฟุตบอล คือศิลปะขั้นล่าสุดที่ควรค่าแก่การยกย่องในทุกด้าน”

อีก 1 ปีต่อมา สามค่ายจากรัฐบาล (ปัจจุบัน คือ คุรุสภา) ได้รายงานผลการแข่งขันกีฬาฟุตบอลไว้ในวารสารวิทยาจารย์ ซึ่งในสมัยแรกเริ่มเรียกว่าหนังสือพิมพ์วิทยาจารย์ จากนั้น วิวัฒนาการของฟุตบอลภายในประเทศเริ่มเติบโตขึ้นเรื่อยๆ กระทั้งในปี พ.ศ. 2458 ซึ่งตรงกับ ราชสมบัติ รัชกาลที่ 6 (พ.ศ. 2453-2468) ซึ่งถือเป็นยุคทองของฟุตบอลสยาม พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว ทรงรับเป็นประธานคณะกรรมการฟุตบอลถ่ายทอดของหลวง เพื่อจัดฟุตบอลระหว่างสมรสขึ้นที่สนามสมรสเรือป้าหรือสนามม้าสวนดุสิต ถนนหน้าพระลาน ซึ่งเป็นรายการแรกของสยาม โดยเรียกว่า “การแข่งขันฟุตบอล สำหรับพระราชทานถ่ายทอดของหลวง” มี 12 สมรสเข้าร่วมการแข่งขันแบบพบกันหมด และได้ออกประกาศเปลี่ยนเรียกคำว่า โกล์ มาเป็น

ประดูแทน พร้อมหั้งจัดพิมพ์หนังสือ ระบุบการแข่งขันหั้งแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นอกจานีผู้ชุมจะต้องเสียเงินค่าผ่านประดู ชั้น 1 นั่งเก้าอี้ ราคา 1 บาท ชั้น 2 นั่งอัมจันทร์ ราคา 50 สถาค์ ชั้น 3 เส้นข้างสนามถึงเส้นประดู ราคา 10 สถาค์ ซึ่งทีมที่ได้รับพระราชทานถ้วยทอง และแนบสายนาฬิกาลงยา้มีตราพระมหาภูมิ คือ ทีมนักเรียนนายเรือ สำหรับรายได้จากค่าผ่านประดูรวมทั้งสิ้น 6,049.95 บาท คณะกรรมการจัดการแข่งขันได้มอบให้ ราชนาวีสมาคม และ สภากาชาดสยาม ฝ่ายละครึ่ง โดย หนังสือพิมพ์สยามนิกร ได้นำเอกสารการแข่งขันมาตีพิมพ์ไว้ (จิรภัสษ์ จันทะเสน, 2556)

วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2458 พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว ทรงพระราชนิรันดร์ จัดตั้ง “กรรมการคณะกรรมการฟุตบอลแห่งสยาม” เพื่อคัดเลือกผู้เล่นจากรายการซิงโล่ของกระทรวงธรรม การและถ้วยทองของหลวง เป็นตัวแทนของชาติในนาม “คณะกรรมการฟุตบอลสำหรับชาติสยาม” ต่อมา เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2459 รัชกาลที่ 6 ทรงมีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ ลงประกาศ ราชกิจจานุเบกษา ก่อตั้ง “คณะกรรมการฟุตบอลแห่งสยาม” (สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์) และเป็นสมาคมกีฬาแห่งแรกที่จดทะเบียนถูกต้องต่อกรมธรรม์คุณครา เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2459 โดยมีที่ตั้งของสมาคมอยู่ที่โรงเรียนมหาดเล็กหลวง (วชิราลัย ในปัจจุบัน) พร้อมกับพระราชทานสภานายกฯ คนแรก คือ พระยาประสิทธิศุภาร (หม่อมหลวง เพ็ชรบุญ ณ อุยธยา) ซึ่งนักวิชาการถือว่า ราชกิจจานุเบกษา คือ สืบทอดมาจาก นอกจานี พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว ได้พระราชทานถ้วยใหญ่ และถ้วยน้อย เพื่อมอบให้กับ ทีมชนะเลิศไปครอบครองเป็นเวลา 1 ปี (ปัจจุบันเรียกว่าถ้วยพระราชทาน ประเภท ก และถ้วยพระราชทาน ประเภท ข) และในปลายปีจึงเริ่มจัดการแข่งขันฟุตบอลถ้วยใหญ่และถ้วยน้อยขึ้น เป็นครั้งแรก ทีมชนะเลิศถ้วยใหญ่ คือ สโมสรกรรมมหารสพ ส่วนทีมชนะเลิศถ้วยน้อย ได้แก่ สโมสร ทหารบกราชวัลลภ

วันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2468 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก สมพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ หรือ ฟีฟ่า และสมาชิกสมาคมฟุตบอลแห่งเอเชีย หรือ เอเชียนโซเซียในปี พ.ศ. 2500 ทีมชาติสยามเกือบมีโอกาสได้เข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลโลก ครั้งแรกซึ่งจัดขึ้นที่ประเทศไทย โดยในหนังสือบันทึกประวัติศาสตร์ฟุตบอลโลกชื่อ “L' HISTOIRE MERBEILLEUSE DE LA COUPE DU MONDE” ระบุไว้ในหน้า 77 ถึงชื่อทีมชาติของแต่ละโซนที่เข้าร่วมแข่งขันโดยโซนเอเชียนั้นปรากฏว่ามีชื่อ “Siam” (สยาม) ร่วมกับ Indes Neerlandaises (หมู่เกาะอินเดียตะวันออกของดัตช์) หรือ อินโดนีเซียในปัจจุบัน), Japon (ญี่ปุ่น) และ Philippines (ฟิลิปปินส์) อย่างไรก็ตามบันทึกที่สมาคมประวัติศาสตร์ฟุตบอลแห่ง

ประเทศไทย (สปท.) ตรวจพบฉบับหนึ่งระบุว่าສยามประเทศประสมบัญหาทางเศรษฐกิจ และการเดินทางด้วยเรือเดินทางเลเป็นเวลาแรมเดือนก็เป็นอุปสรรคสำคัญที่ทำให้ทีมชาติสยามไม่ได้เดินทางเพื่อไปยังทวีปอเมริกาได้ จากนั้นในสมัยรัชกาล จอมพล แปลง พิบูลสงคราม ประกาศนโยบาย "รัฐนิยม" ฉบับแรกเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน พ.ศ. 2481 ให้เปลี่ยนชื่อประเทศไทย ประชาน และสัญชาติ จาก "สยาม" เป็น "ไทย" จึงเป็นสาเหตุให้มีการเปลี่ยนชื่อจากสมาคมฟุตบอลแห่งชาติสยาม ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ พร้อมทั้งเปลี่ยนชื่อฟุตบอลทีมชาติสยาม เป็นฟุตบอลทีมชาติไทย

กาลเวลาลุล่วงมาถึงรัชสมัย พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศ รามาธิบดี จักรีนฤบดินทร สมยามินทราริชา บรมนาถบพิตร รัชกาลที่ 9 (พ.ศ. 2498-2559) ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งยุครุ่งเรืองของฟุตบอลไทย ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณส่งเสริมและสนับสนุนกีฬา "ฟุตบอล" เป็นอย่างยิ่ง โดยในปี พ.ศ. 2504 โปรดเกล้าฯ พระราชทานถ้วย ค และถ้วย ง ให้แก่ สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงทำให้ฟุตบอลภายใต้ระบบ สามลีฟ์แบงคอกเป็น 4 ถ้วย คือ ถ้วย ก ถ้วย ข ถ้วย ค และ ถ้วย ง ก่อนที่ปี พ.ศ. 2511 โปรดเกล้าฯ พระราชทานถ้วยฟุตบอลคิงส์คัพ อันกลายเป็นรายการฟุตบอลที่เก่าแก่ที่สุดของทวีปเอเชียในปัจจุบัน จากนั้นในปี พ.ศ. 2513 ฟุตบอลชิงถ้วยพระราชทาน คิงส์คัพ ถูกจัดการแข่งขันขึ้นเป็นครั้งแรก อนึ่งสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร รัชกาลที่ 10 เมื่อ ขณะทรงเป็นสมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าวชิราลงกรณ ทรงกำลังศึกษาอยู่และเป็นนักฟุตบอลของโรงเรียนจิตรลดา ได้ทรงฝึกซ้อมฟุตบอลจนมีความเชี่ยวชาญ ทำให้พระองค์ได้รับพระสมญานามว่า "เจ้าฟ้าดาว拉古หนัง" โดยทรงเริ่มเล่นตำแหน่งกองหน้าและเปลี่ยนมาเป็นกองหลัง หรือ เซ็นเตอร์ฮาล์ฟ ให้กับโรงเรียนจิตรลดา โรงเรียนมิลล์ฟิลด์ ประเทศอังกฤษ โรงเรียนนายร้อยดันทวน ประเทศอสเตรเลีย และโรงเรียนเสนาธิการทหารบก (สมาคมประวัติศาสตร์ฟุตบอลแห่งประเทศไทย, พระมหาชนช์ติรย์นักกีฬา พระราชาแห่งฟุตบอลสยาม 2550)

นับจากนั้นมาฟุตบอลได้กล้ายกมีที่ได้รับความนิยมในสังคมไทย โดยเฉพาะ วัฒนธรรมการชมฟุตบอลที่เริ่มต้นขึ้นนับตั้งแต่สถานีโทรทัศน์ในประเทศไทยถ่ายทอดสดฟุตบอลโลก เป็นครั้งแรกเมื่อปี พ.ศ. 2509 จากนั้นในปีถัดมา พ.ศ. 2510 จึงได้มีการถ่ายทอดเทปการแข่งขันฟุตบอลลีกของประเทศไทยอังกฤษ (เนตเวิร์ก ประเทศไทย, 2545: 50) ขณะที่ สถานีวิทยุกระจายเสียงแห่งประเทศไทย ก็ดำเนินการถ่ายทอดเสียงในนัดที่ทีมชาติไทยลงแข่งขัน ทำให้ กีฬาฟุตบอลภายใต้สีฟ้าขาวเป็นที่รู้จักและนิยมชมมากขึ้น โดยเฉพาะในช่วงปี พ.ศ. 2524 ที่สืบประเษท หนังสือพิมพ์กีฬา เกิดขึ้นอย่างมากมาย อาทิ กีฬาปรีวิว วิวิว กีฬาสยาม

โลกกีฬา เพื่อนกีฬา เช่นเดียวกับวัฒนาการกีฬาฟุตบอลภายในประเทศไทยที่มีรูปแบบการแข่งขันซัดเจนขึ้นกว่าเดิม โดยเฉพาะการพัฒนารูปแบบการแข่งขันในระบบลีกและเริ่มเข้าสู่คำว่าธุรกิจฟุตบอล ซึ่งในปี 2526 สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ได้จัดการแข่งขัน ฟุตบอลไทยแลนด์ ชอคเกอร์ลีก ขึ้นมา นอกจานนี้ สนพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ หรือ ฟีฟ่า และคณะกรรมการโอลิมปิกสากล หรือ ไอโอซี ยังได้อนุญาตให้ ทีมกีฬาฟุตบอลภายในประเทศไทย สามารถรับการสนับสนุนจากสปอนเซอร์ได้ หลังจากที่ก่อนหน้านี้ห้ามไม่ให้รับการสนับสนุน ทำให้ต้นปี 2527 (เว็บไซด์สโนร์กีพาราชประชานา, กว่าจะเป็นราชประชานา) สโนร์กีพาราชประชานา เป็นสโนร์กีพาราชประชานาที่มีสปอนเซอร์สุราแม่โงติดหน้าอกเสื้อ

กลางปี พ.ศ. 2551 มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญและนำมาซึ่งคำว่า อุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล เมื่อ สมาพันธ์ฟุตบอลแห่งเอเชีย หรือ เอเชีย (Asian Football Confederation) ได้ประกาศ "Vision Asia" ให้ฟุตบอลลีกของทุกประเทศในเอเชียต้องเป็นธุรกิจเต็มตัว บริหารการตลาดการเงินและทุกด้านอย่างเป็นมืออาชีพการเปลี่ยนแปลงครั้งนี้ ทำให้ สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ ได้จัดตั้งบริษัทไทยพรีเมียร์ลีกจำกัด (ทีพีแอล) ก่อนจะเปลี่ยนชื่อมาเป็นบริษัท พรีเมียร์ลีก (ไทยแลนด์) จำกัด (พีแอลที) เมื่อปี พ.ศ. 2559 และได้ร่วมมือกับการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) วางแผนและกฎเกณฑ์จัดการแข่งขันฟุตบอลอาชีพแห่งประเทศไทยใหม่ ทั้งหมดโดยอิงกับข้อบังคับของ เอเชีย และออกกฎหมายให้ทุกสโนร์กีพาราชประชานาต้องปฏิบัติตามข้อบังคับอย่างเคร่งครัดเน้นไปที่การตลาดเพื่อดึงคนมาเป็นแฟนคลับและการบริหารรายในที่ต้องเป็นธุรกิจเต็มตัว เช่นเดียวกับสโนร์กีพาราชประชานา ที่ทำการปรับโครงสร้างเพื่อเข้าสู่การเป็นสโนร์กีพาราชประชานาใหม่ ทั้งหมดที่เปลี่ยนเป็นนิติบุคคล การบริหารการจัดการ การพัฒนารูปแบบเพื่อการสื่อสาร

กลยุทธ์ทางการตลาด ถูกนำมาเป็นเครื่องมืออย่างหลักเลี่ยงไม่ได้ โดยเฉพาะการพัฒนารูปแบบการสื่อสาร ที่ถือว่าเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างรายได้ ซึ่ง สโนร์กีพาราชประชานา หรือ สโนร์กีพาราชประชานา ที่ทำการตลาดในรูปแบบของการสื่อสารด้วยการผลิตหนังสือสำหรับแฟนคลับขึ้นมา ขณะเดียวกัน สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย บริษัท พรีเมียร์ลีกไทยแลนด์ จำกัด สโนร์กีพาราชประชานา ในเมืองไทย ก็พยายามเร่งพัฒนากลยุทธ์การสื่อสารต่าง ๆ ขึ้นมา ทั้งในองค์กรและนอกองค์กร โดยเฉพาะในเรื่องของการประชาสัมพันธ์ซึ่งถือเป็นปัจจัยสร้างรายได้ ไม่ว่าจะเป็น การถ่ายทอด การลงข่าวในหนังสือพิมพ์ หรือ โทรทัศน์ รวมถึงการจัดทำเว็บไซต์ เพื่อสร้างกลุ่มเป้าหมายและขยายฐานกลุ่มผู้ชมและกลุ่มผู้สนับสนุนเงินลงทุน

ปัจจุบัน สื่อ และการสื่อสาร ได้กลายเป็นกลยุทธ์ในการกำหนดปัจจัยเพื่อเพิ่มมูลค่าทางอุตสาหกรรมนักฟุตบอล โดยตลาดซื้อ-ขายนักเตะเพียงคนเดียว มีมูลค่าสูงถึง 50 ล้านบาท

ภายหลังจากที่ สโมสรเอสซีจี เมืองทอง ยูไนเต็ด ขาย ชนาบูรัน เกชาวัตต์ ให้กับ สโมสรเชียงราย ยูไนเต็ด ขณะที่ ชิราทร บุญมาทัน ย้ายจาก สโมสรบุรีรัมย์ ยูไนเต็ด ไปร่วมทีมเอสซีจี เมืองทอง ยูไนเต็ด ด้วยมูลค่า 30 ล้านบาท ซึ่งสร้างรายได้มหาศาลให้กับสโมสรมต้นสังกัด อย่างไรก็ตามการ พัฒนาอุตสาหกรรมฟุตบอลมีอยู่หลายมิติ ทั้งมิติที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนทำทีมฟุตบอล การ พัฒนาสนามแข่ง สินค้าที่เกี่ยวเนื่องกับฟุตบอล การสื่อสารโทรคมนาคมนักกีฬา สมาคมกีฬา ฟุตบอลแห่งประเทศไทย ซึ่งการเติบโตอย่างต่อเนื่องยังสร้างรายได้ให้กับธุรกิจประเคนที่พัสดุวาย

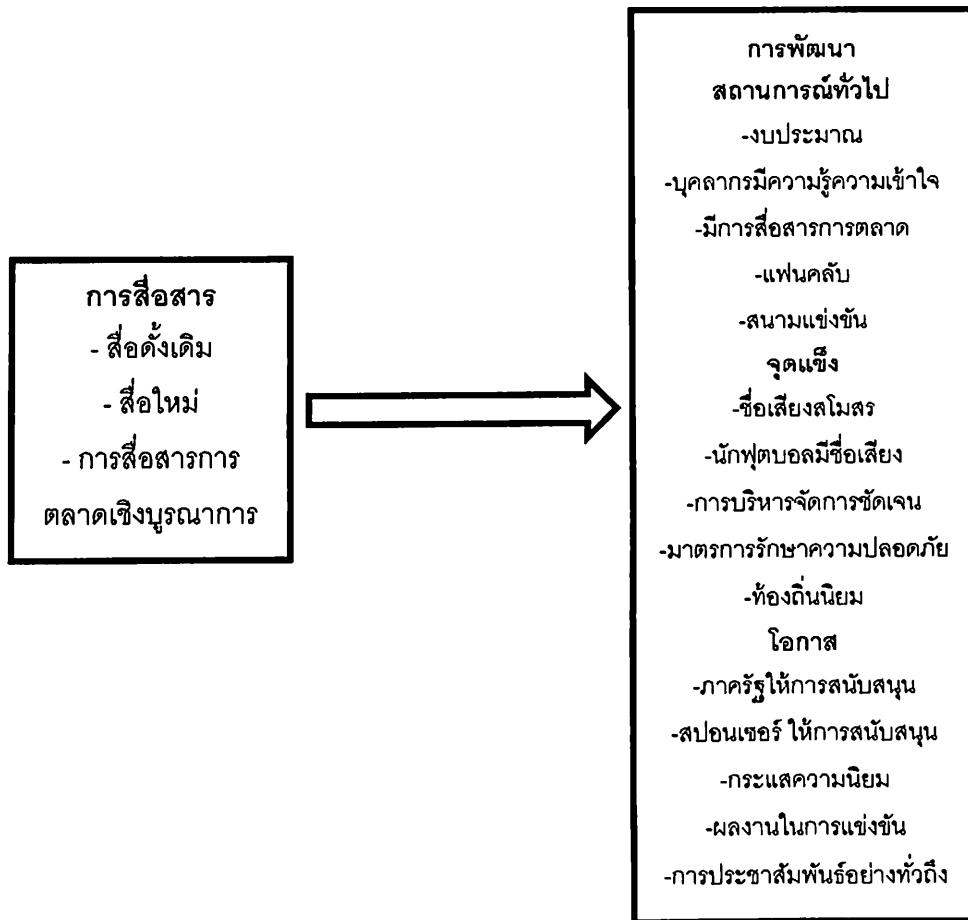
การเติบโตของอุตสาหกรรมฟุตบอลของไทย ก่อให้เกิดเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจ โดยส่วนมากยังธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องอย่างการลงทุนในการทำทีมฟุตบอล สื่อโทรทัศน์ อุปกรณ์กีฬา สินค้าเสื้อกีฬาและของที่ระลึก ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจคมนาคมขนส่ง สถาบันสอนกีฬา กอปรกับยัง ก่อให้เกิดการจ้างงาน และการเกิดขึ้นของอาชีพใหม่ ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ศูนย์วิจัยกสิกร ไทย, 2559)

อย่างไรก็ตามแม้ว่า กลยุทธ์การสื่อสารของสโมสรจะถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสร้างรายได้ และสร้างค่านิยมให้กับแฟนบอลท้องถิ่น แต่ในภาพรวมของการตลาดความสำเร็จของแต่ละสโมสรมีลักษณะแตกต่างกัน ซึ่งสาเหตุมาจากการประสมประสานในการเลือกใช้เครื่องมือการสื่อสารเพื่อตอบโจทย์กลุ่มเป้าหมายดังนั้นเพื่อค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับ กลยุทธ์การสื่อสารเพื่อการพัฒนา สมอสรฟุตบอลอาชีพไทย กอปรกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) กำหนดให้ความสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรมกีฬาอย่างครอบคลุม โดยเฉพาะ แนวทางการส่งเสริมกิจกรรมด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์ (แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12, 2559: 94-95) จึงเป็นแรงจูงใจให้ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะศึกษา ซึ่งผลที่ได้จากการวิจัยนี้จะเป็นตัวแบบให้กับผู้เกี่ยวข้องนำไปประยุกต์และพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพ ต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารเพื่อการพัฒนาสมอสรฟุตบอลอาชีพไทย
- เพื่อศึกษากลยุทธ์การสื่อสารเพื่อการพัฒนาสมอสรฟุตบอลอาชีพไทย

## กรอบแนวคิดในการวิจัย



ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาผลกระทบจากการสื่อสาร เพื่อเป็นการค้นหาแนวทางในการพัฒนาสมอสมฟุตบอลอาชีพไทย โดยกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสมอสมฟุตบอลของประเทศไทยทั้งในอดีตและปัจจุบัน โดยแบ่งเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ 1 ภาครัฐ 2 ผู้ประกอบการภาคเอกชน (สมอสมฟุตบอลอาชีพ) 3 นักกีฬาฟุตบอลอาชีพ และ 4 สื่อมวลชนสายกีฬาฟุตบอล

### ขอบเขตด้านเวลา

ศึกษาช่วงเวลาของการแข่งขันฟุตบอลไทยลีก ฤดูกาล 2017 ตั้งแต่เดือน มีนาคม ถึง เดือนกรกฎาคม 2560

### ขอบเขตประชากร

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพใช้กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งอดีตและปัจจุบันจากทางภาครัฐ ภาคเอกชน นักกีฬาฟุตบอลอาชีพ สื่อมวลชนสายกีฬาฟุตบอล มีประสบการณ์

ทำงาน 5 ปีขึ้นไปเพื่อวิเคราะห์ถึงการใช้กลยุทธ์การสื่อสารเพื่อการพัฒนาสมรรถบลอาชีพไทย จำนวน 40 คน โดยสัมภาษณ์เชิงลึกเป็นรายบุคคล

### คำถามในการวิจัย

ปัจจัยที่มีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารเพื่อการพัฒนาสมรรถบลอาชีพไทย เป็นอย่างไร

### ประโยชน์ที่จะได้รับ

1. ทำให้ทราบถึงปัจจัยที่มีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์การสื่อสารเพื่อการพัฒนาสมรรถบลอาชีพไทย
2. ทำให้ทราบถึงกลยุทธ์ที่ใช้ในการสื่อสารเพื่อการพัฒนาสมรรถบลอาชีพไทย
3. เพื่อนำเสนอกลยุทธ์การสื่อสารเพื่อการพัฒนา กีฬาฟุตบอลไทย
4. เพื่อเป็นแนวทางการวิจัยในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์การสื่อสารด้านอื่น ๆ

### นิยามศัพท์เฉพาะ

กลยุทธ์การสื่อสาร หมายถึง กระบวนการสื่อสาร/เครื่องมือการสื่อสาร/แผนการดำเนินงาน การสื่อสาร ที่จะนำพาผู้ประกอบการ (สมรรถบลอาชีพ) ไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างมีทิศทาง และมีประสิทธิผลสูงสุด ตรงตามวัตถุประสงค์การพัฒนาสมรรถบลอาชีพไทย

การสื่อสาร หมายถึง กระบวนการในการส่ง/เผยแพร่/แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับ สมรรถบลอาชีพในประเทศไทย เพื่อเสนอหรือซักจุ่นใจให้ผู้รับสารคล้อยตาม

การสื่อสารการตลาดแบบบูรณาการ หมายถึง กระบวนการพัฒนาแผนงานการสื่อสาร การตลาดที่ต้องใช้การสื่อสารหลายรูปแบบเพื่อให้กลุ่มเป้าหมายได้รู้จักสินค้า และเกิดความเขื่อมั่น

การพัฒนา หมายถึง สมรรถบลอาชีพของไทย มีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ดีขึ้น หรือเปลี่ยนแปลงไปสู่ความเจริญก้าวหน้า

สมรรถบลอาชีพในประเทศไทย หมายถึง สมรรถที่ส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขัน ฟุตบอลไทยลีก ไทยลีก 2 ไทยลีก 3 และไทยลีก 4 ที่จัดโดย บริษัท พรีเมียร์ลีก (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทยลีก ดิวิชั่น 1 จำกัด และบริษัท ลีกภูมิภาค ดิวิชั่น 2 จำกัด ภายใต้การกำกับ ควบคุมดูแลของสมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ

นักฟุตบอลอาชีพชาวไทย หมายถึง นักกีฬาคนไทยที่เล่นฟุตบอลเป็นอาชีพในประเทศไทย โดยทำสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรกับทางสโมสรและได้รับค่าตอบแทนมากกว่าค่าใช้จ่ายที่ใช้ในกิจกรรมฟุตบอล

สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย หมายถึง หน่วยงานของรัฐบาลไทย มีหน้าที่กำกับดูแลฟุตบอลในประเทศไทย รวมถึงฟุตบอลทีมชาติไทย

ผู้ประกอบการ หมายถึง ผู้มีส่วนได้เสียในกิจกรรมฟุตบอลในประเทศไทยที่ดำเนินธุรกิจด้านอุตสาหกรรมกีฬาฟุตบอล โดยการส่งเข้าร่วมการแข่งขันฟุตบอลอาชีพและผลิตสินค้าเพื่อมุ่งหวังผลกำไรจากการดำเนินงาน

Vision Asia หมายถึง โครงการของ สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งเอเชีย ที่ต้องการยกระดับมาตรฐานวงการฟุตบอลเอเชียทั่วระบบ ซึ่งก็รวมไปถึงเรื่องของสนามที่ใช้ในการแข่งขัน การบริหาร และวิทยาศาสตร์การกีฬา

บุคลากร หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกีฬาฟุตบอลในประเทศไทย

ผู้ชม หมายถึง ประชาชนที่ซื้อตั๋วเข้าไปดูการแข่งขันกีฬาฟุตบอล หรือ ผู้ชมที่ดูการแข่งขันกีฬาฟุตบอลผ่านสื่อต่าง ๆ

แฟนบอล หมายถึง คนที่ชื่นชอบในกีฬาฟุตบอล

แฟนคลับ หมายถึง กลุ่มคนหรือกลุ่มแนวความคิดที่ชื่นชอบสโมสรเดียวกัน โดยจะร่วมทำกิจกรรมเพื่อสนับสนุนสโมสรมาก

กองเชียร์ หมายถึง กลุ่มคนเบื้องหลังที่คอยสนับสนุนและให้กำลังใจสโมสรมาก