วิทยานิพนธ์เรื่อง องค์กรแห่งการเรียนรู้ที่ส่งผลต่อความยืดหยุ่นทางจิตใจในองค์กรของ

กลุ่มบริษัทผลิตและส่งออกรองเท้าและเสื้อผ้าสำเร็จรูปใน

กรุงเทพมหานคร

คำสำคัญ องค์กรแห่งการเรียนรู้/ ความยืดหยุ่นทางจิตใจ

นักศึกษา สยุมพร โพธิอาภา

อาจารย์ที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาตราจารย์ ดร.จิราพร ระโหฐาน

ระดับการศึกษา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

คณะ วิทยาลัยบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการ

มหาวิทยาลัยศรีปทุม วิทยาเขตชลบุรี

ปีการศึกษา 2564

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้วัตถุประสงค์ คือ 1) เพื่อศึกษาระดับการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของกลุ่ม บริษัทผลิตและส่งออกรองเท้าและเสื้อผ้าสำเร็จรูปในกรุงเทพมหานคร 2) เพื่อเปรียบเทียบความยืดหยุ่น ทางจิตใจจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงาน กลุ่มบริษัทผลิตและส่งออกรองเท้าและเสื้อผ้า สำเร็จรูปในกรุงเทพมหานคร 3) เพื่อศึกษาระดับอิทธิพลของการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีต่อความ ยืดหยุ่นทางจิตใจของบุคลากร กลุ่มบริษัทผลิตและส่งออกรองเท้าและเสื้อผ้าสำเร็จรูปใน กรุงเทพมหานคร เป็นการจิจัยเชิงปริมาณ (quantitative research) ใช้แบบสอบถาม (questionnaire) เป็น เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยทำการเก็บข้อมูลจำนวน 382 ชุด กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา ใด้แก่ พนักงานกลุ่มบริษัทผลิตและส่งออกรองเท้าและเสื้อผ้าสำเร็จรูปในกรุงเทพมหานคร จากนั้น ผู้วิจัยได้นำข้อมูลไปทำการประมวลผลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS ( statistical package for the social sciences) ซึ่งสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ความถี่(Frequencies) ร้อยละ (percentage) ค่าเฉลี่ย (mean :  $\overline{x}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (standard deviation : S.D.) ส่วนการทคสอบ สมมติฐานนั้นใช้การพิสูจน์ความแตกต่างแบบ one-way ANOVA รวมทั้งการวิเคราะห์องค์ประกอบ ของการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ อย่างน้อยประการใดประการหนึ่ง มีอิทธิพลเชิงบวกกับความยืดหยุ่น ทางจิตใจในค้านต่างๆ ของพนักงานกลุ่มบริษัทผลิตและส่งออกรองเท้าและเสื้อผ้าสำเร็จรูปใน กรุงเทพมหานครโดยวิเคราะห์ multiple regression

ผลการวิจัยพบว่า 1) ระดับการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ของกลุ่มบริษัทผลิตและส่งออก รองเท้าและเสื้อผ้าสำเร็จรูปในกรุงเทพมหานครอยู่ในระดับปานกลาง 2) ความยืดหยุ่นทางจิตใจของ พนักงานในองค์กรกลุ่มบริษัทผลิตและส่งออกรองเท้าและเสื้อผ้าสำเร็จรูปในกรุงเทพมหานครไม่ แตกต่างกันตามปัจจัยด้านเพส ส่วนปัจจัยด้านอายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่งงานในองค์กร และอายุงาน ในองค์กรจะมีผลต่อความยืดหยุ่นทางจิตใจแตกต่างกัน 3) ปัจจัยของการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มี อิทธิพลต่อความยืดหยุ่นทางจิตใจของพนักงานในองค์กร ด้านความมั่นคงทางอารมณ์ ได้แก่ การเรียนรู้ เป็นทีม การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง และการมีวิสัยทัศน์ร่วม ด้านกำลังใจได้แก่ การเรียนรู้เป็นทีม และ การ เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ส่วนค้านการจัดการกับปัญหาได้แก่ การมีแบบแผนทางความคิด และการเรียนรู้ อย่างต่อเนื่อง

Thesis Title Learning Organization Affecting Work Resilience of Footwear and

Apparel Manufacturers and Exporters in Bangkok

Keyword Learning Organization/ Work Resilience

Student Sayumporn Phothi-arpha

Thesis Advisor Assistant Professor Dr. Jiraporn Rahothan

Level of Study Master of Business Administration

Faculty Graduate College of Management

Sripatum University Chonburi Campus

Year 2021

## **ABSTRACT**

The objectives of this research were 1) to study the readiness and the success level of being a learning organization of footwear and apparel manufacturers and exporters in Bangkok, 2) to study a comparison of work resilience classified by personal factors, gender, age, education, job position and serviced year, and 3) to study learning organization factors affecting work resilience in term of emotional stability, encouragement and problem solving of footwear and apparel manufacturers and exporters in Bangkok. The sample size composed 382 employees in footwear and apparel manufacturers and exporters in Bangkok. Data were collected by questionnaires then processed by using a package of programs SPSS (statistical package for the social sciences), which the statistics used in the data analysis were the frequency, percentage, mean ( $\bar{x}$ ) and standard deviation (SD), the hypothesis testing section used one-way ANOVA that learning organization factors affecting work resilience by analyzing multiple regression.

The research findings showed that 1) the readiness and success level of being a learning organization of footwear and apparel manufacturers and exporters in Bangkok was moderate, 2) work resilience of footwear and apparel manufacturers and exporters in Bangkok was not different according to gender whereas work resilience was different in term of other factors, age, education, job

position and serviced year, and 3) learning organization factors affecting work resilience in dimension of emotional stability were team learning, continuous learning and shared vision whereas learning organization factors affecting encouragement were team learning and continuous learning, and organization factors affecting work resilience in dimension of problem solving were mental model and continuous learning.