

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

5.1 สรุปผลการวิจัย

จากการวิจัยและวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการจัดเก็บมา สามารถสรุปผลได้ดังนี้

- 1.) จากผลการวิจัยพบว่ามีถึง 2 โครงการที่มีปัญหาทางด้านการวางแผนและการบริหารจัดการวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ซึ่งรับผิดชอบโดยฝ่ายบริหารงานก่อสร้าง และฝ่ายออกแบบและประเมินราคา ส่วนทางด้านกระบวนการจัดซื้อและจัดจ้างของฝ่ายจัดซื้อถือว่ายังไม่พบปัญหาจากโครงการที่ทำการศึกษาในครั้งนี้
- 2.) ในส่วนของโครงการทั้งหมด 4 โครงการที่นำมาวิเคราะห์มี 3 โครงการที่มีการใช้เหล็กเสริมทำโครงสร้างเกินปริมาณที่ได้กำหนดไว้ โดยมีผู้บริหารงานก่อสร้างเป็นบุคคลเดียวกับทั้ง 3 โครงการ
- 3.) มีจำนวนโครงการ 2 โครงการ ที่มีปัญหาด้านการทุจริตและถูกขโมยวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง โดยมีผู้บริหารงานก่อสร้างเป็นบุคคลคนเดียวกันทั้ง 2 โครงการ
- 4.) ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายจัดซื้อ จำนวน 1 โครงการ คือ เกิดการทุจริตของซัพพลายเออร์ อีธูมอญที่จัดหามาโดยฝ่ายจัดซื้อ

5.2 ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาปัญหาการควบคุมต้นทุนการก่อสร้างฯ ของบริษัท คิว เอส คอนส จำกัด พบว่า ยังมีปัญหาทางด้านการวางแผนและการบริหารจัดการวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างของฝ่ายก่อสร้างซึ่งมีผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้าง ผู้ศึกษาขอเสนอแนะทำผลการศึกษาไปใช้ดังนี้

1. ด้านระบบการควบคุมต้นทุน บริษัท ฯ ควรให้ความสำคัญต่อ ระบบควบคุมต้นทุนให้มากขึ้นกว่าเดิม และพยายามนำเอาระบบควบคุมต้นทุนตามมาตรฐานเข้ามาประยุกต์ใช้กับระบบควบคุมต้นทุนของบริษัท ฯ และพัฒนานุเคราะห์มารองรับ เช่นการนำระบบการควบคุมต้นทุนการก่อสร้าง โดยวิธี Cost Code
2. ระบบการรับและเบิกจ่ายวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้าง ควรกำหนดบุคคลที่ต้องมีหน้าที่โดยตรง และมีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

3. การพัฒนาผู้ควบคุมงานให้มีประสิทธิภาพทางการสั่งงานการติดต่อประสานงานและความรู้เทคนิคทางด้านก่อสร้างให้ทันสมัยอยู่เสมอ
4. อบรมพัฒนาผู้รับเหมาช่วงและคนงานให้มีทักษะ และฝีมือทางช่างให้ตรงกับงานของโครงการนั้น ๆ ให้ชัดเจนเพื่อลดการสูญเสียจากการทำหน้าที่ผิดพลาดและตั้งเป้าหมายให้ผู้รับเหมาช่วงรับเหมาทั้งของทั้งแรง
5. ให้ความสำคัญกับการป้องกันระวังทรัพย์สินในหน่วยงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นเช่น การจัดยามดูแล , การทำรั้ว , ระบบแสงสว่าง ฯลฯ
6. ต้องพัฒนาและให้ความรู้ในเรื่องต้นทุนเพิ่มเติมกับฝ่ายงานก่อสร้าง เพราะโดยส่วนใหญ่จะให้ความสำคัญกับคำว่า Time มากกว่าคำว่า Cost
7. ฝ่ายออกแบบและประเมินราคาต้องพัฒนาความรู้และศึกษาในด้านการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศไว้อย่างมีระเบียบและต้องติดตามปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอและแลกเปลี่ยนความรู้กับฝ่ายก่อสร้างเสมอ ๆ เพื่อให้ได้การประมาณที่ถูกต้องมากที่สุด
8. ควรจะมีการใช้ระบบการบริหารข้อมูลและสารสนเทศควบคู่ไปกับประสบการณ์ของทีมงาน

5.3 ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาในอนาคต

ควรมีการวิจัยศึกษาถึงปัญหาและการทำระบบควบคุมต้นทุนก่อสร้างที่เหมาะสมกับบริษัทก่อสร้างขนาดเล็ก หรือ ระบบควบคุมต้นทุนก่อสร้างที่เหมาะสมกับงานก่อสร้าง แต่ละประเภทงานในแต่ละรูปแบบเช่น งานอาคาร งานถนน งานสร้างเขื่อน เป็น