

## บทที่ 4

### การวิเคราะห์ข้อมูล

จากการศึกษาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี กรณีศึกษา ภาวะวิกฤตเศรษฐกิจโลก โดยเก็บข้อมูลจากประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างที่จดทะเบียน ในหมวดธุรกิจการก่อสร้างทั่วไปกับกระทรวงพาณิชย์ ในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวน 50 คน ซึ่งผู้วิจัยได้เสนอผลการวิเคราะห์เป็น 4 ตอนดังต่อไปนี้

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ทุนจดทะเบียนของบริษัทหรือห้างหุ้นส่วน จำกัดมี อายุ และระดับการศึกษาสูงสุด ของผู้ตอบแบบสอบถาม หรือตัวแทนบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง ในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวน 3 ด้าน ได้แก่ ปัจจัยด้านการบริหารและการจัดการ การบริหารด้านการตลาด การบริหารด้านการเงินและบัญชี

ตอนที่ 3 การทดสอบสมมติฐาน

ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะ

### ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับลักษณะส่วนบุคคลของประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละสถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามทุนการจดทะเบียนของบริษัท

ทุนการจดทะเบียนของบริษัท	จำนวน (บริษัท)	ร้อยละ
ต่ำกว่า 5,000,000 บาท	3	6
5,000,000-49,000,000 บาท	21	42
50,000,000 บาทขึ้นไป	26	52
รวม	50	100

จากตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละสถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามทุนการจดทะเบียนของบริษัท พบว่า บริษัทผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ มีทุนการจดทะเบียน 50,000,000 บาทขึ้นไป จำนวน 26 บริษัท คิดเป็นร้อยละ 52 รองลงมา มีทุนการจดทะเบียน 5,000,000-49,000,000 บาท จำนวน 21 บริษัท คิดเป็นร้อยละ 42 และมีทุนการจดทะเบียนต่ำกว่า 5,000,000 บาท จำนวน 3 บริษัท คิดเป็นร้อยละ 6

ตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละสถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ

อายุ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่า 30 ปี	13	26
30 - 39 ปี	18	36
40 - 49 ปี	16	32
50 ปีขึ้นไป	3	6
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 2 จำนวนและร้อยละสถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามอายุ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ อายุ 30 - 39 ปี จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 36 รองลงมา อายุ 40 - 49 ปี จำนวน 16 คน คิดเป็นร้อยละ 32 อายุ ต่ำกว่า 30 ปี จำนวน 13 คน คิดเป็นร้อยละ 26 และอายุ 50 ปีขึ้นไป จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 6 ตามลำดับ

ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละสถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามการศึกษา

การศึกษา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ต่ำกว่าปริญญาตรี	6	12
ปริญญาตรี	41	82
สูงกว่าปริญญาตรี	3	6
รวม	50	100.00

จากตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละสถานภาพส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาปริญญาตรี จำนวน 41 คน คิดเป็นร้อยละ 82 รองลงมา มีวุฒิการศึกษาต่ำกว่า ปริญญาตรี จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 12 และ การศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 6 ตามลำดับ

**สรุป** ผู้รับเหมาก่อสร้างหรือตัวแทนบริษัท จำนวน 50 องค์กร ส่วนใหญ่บริษัทมีทุนการจดทะเบียน 50,000,000 บาทขึ้นไป เป็น ผู้ที่มีอายุระหว่าง 30 - 39 ปี จำนวน 18 คน เป็นผู้ที่จบการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 41 คน

## ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยมีผลกระทบต่อความอยู่รอดของ ผู้รับเหมาก่อสร้าง ในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี จำนวน 50 องค์กร ที่มีการทุนจดทะเบียนต่ำกว่า 5,000,000 บาท - 50,000,000 บาทขึ้นไป

ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) การแปลความและการจัดอันดับของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตาม ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ด้านการบริหารและการจัดการ

ปัจจัยด้านการบริหารและการจัดการ	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปลความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	15 (30)	27 (54)	3 (6)	5 (10)	- -	4.04	.88	มาก	3
2. การลดขนาด หรือปรับโครงสร้างขององค์กร	- -	25 (50)	20 (40)	5 (10)	- -	3.40	.67	ปานกลาง	7
3. การนำมาตรฐาน ISO 9000 มาใช้กับองค์กร	3 (6)	20 (40)	22 (44)	5 (10)	- -	3.42	.76	มาก	6
4. การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้าช่วยในการทำงาน	9 (18)	35 (70)	3 (6)	3 (6)	- -	4.00	.70	มาก	4
5. การคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กร	14 (28)	33 (66)	3 (6)	- -	- -	4.22	.55	มากที่สุด	1
6. การพัฒนาคุณภาพของบุคลากร	14 (28)	31 (62)	5 (10)	- -	- -	4.18	.60	มาก	2
7. การคมนาคมขนส่ง	5 (10)	21 (42)	21 (42)	3 (6)	- -	3.56	.76	ปานกลาง	5
รวม						3.83	.41	มาก	

จากตารางที่ 4 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ด้านการบริหารและการจัดการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu=3.83$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กรมีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.22$ ) รองลงมาคือ การพัฒนาคุณภาพของบุคลากร ( $\mu=4.18$ ) และการลดขนาด หรือปรับโครงสร้างขององค์กร ( $\mu=3.40$ ) มีค่าเฉลี่ยเป็นอันดับสุดท้าย

ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) การแปลความและการจัดอันดับของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตาม ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ปัจจัยด้านการตลาด

ปัจจัยด้านการตลาด	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปลความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. การปรับเปลี่ยนกลุ่มเป้าหมาย / ขยายประเภทธุรกิจ	6 (12)	24 (48)	20 (40)	- -	- -	3.72	.67	มาก	4
2. การใช้ประโยชน์จาก E-Commerce	35 (70)	13 (26)	2 (4)	- -	- -	3.66	.56	มาก	5
3. ราคาและเงื่อนไขที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง	10 (20)	35 (70)	5 (10)	- -	- -	4.10	.54	มาก	2
4. การส่งเสริมทางการตลาด เช่นการโฆษณาประชาสัมพันธ์	- -	22 (44)	21 (42)	7 (14)	- -	3.30	.71	ปานกลาง	6
5. การศึกษาสิ่งที่มีอิทธิพลในพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้าง									
5.1 แหล่งของวัสดุและแรงงานในพื้นที่	7 (14)	39 (78)	4 (8)	- -	- -	4.06	.47	มาก	3
5.2 สิ่งสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก	15 (8)	31 (62)	4 (8)	- -	- -	4.22	.58	มากที่สุด	1
5.3 กลุ่มผู้มีอิทธิพลในพื้นที่	6 (12)	24 (48)	20 (40)	- -	- -	3.72	.67	มาก	4
รวม						3.74	.26	มาก	

จากตารางที่ 5 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ปัจจัยด้านการตลาด โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu=3.74$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า สิ่งสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.22$ ) รองลงมาคือ ราคาและเงื่อนไข

ที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง ( $\mu=4.10$ ) และการส่งเสริมทางการตลาด เช่นการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ( $\mu=3.30$ ) มีค่าเฉลี่ยเป็นอันดับสุดท้าย

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) การแปลความและการจัดอันดับของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตาม ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ปัจจัยด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ และเศรษฐกิจ

ปัจจัยด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปลความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. แหล่งสินเชื่อ / เงินกู้เพื่อการลงทุนและอัตราดอกเบี้ย	14 (28)	28 (56)	5 (10)	3 (6)	- -	4.06	.79	มาก	2
2. เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท	7 (14)	38 (76)	2 (4)	3 (6)	- -	3.98	.65	มาก	4
3. การติดตามการจ่ายเงินตามงวดจากเจ้าของ	15 (30)	24 (48)	8 (16)	3 (6)	- -	4.02	.85	มาก	3
4. ความน่าเชื่อถือของเจ้าของงาน	23 (46)	23 (46)	4 (8)	- -	- -	4.48	.63	มากที่สุด	1
5. เจ้าของกิจการรับเหมามีฐานะการเงินที่ดี	4 (8)	41 (82)	5 (10)	- -	- -	3.98	.43	มาก	4
6. การออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ	7 (14)	31 (62)	12 (24)	- -	- -	3.90	.61	มาก	5
7. อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่แข็งค่าขึ้นหรืออ่อนตัวลง	- -	31 (62)	16 (32)	3 (6)	- -	3.56	.61	มาก	7
8. นโยบายที่ภาครัฐช่วยกระตุ้นอุตสาหกรรมก่อสร้าง	2 (4)	35 (70)	13 (26)	- -	- -	3.78	.51	มาก	6
รวม						3.96	.36	มาก	

จากตารางที่ 6 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ปัจจัยการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu=3.96$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ความน่าเชื่อถือของเจ้าของงาน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.48$ ) รองลงมาคือ แหล่งสินเชื่อ / เงินกู้เพื่อการลงทุนและอัตราดอกเบี้ย ( $\mu=4.20$ ) และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่แข็งค่าขึ้นหรืออ่อนตัวลง ( $\mu=3.56$ ) มีค่าเฉลี่ยเป็นอันดับสุดท้าย

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นที่มีต่อปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

ปัจจัยที่มีผลต่อความอยู่รอด	$\mu$	$\sigma$	แปลความ	อันดับ
ปัจจัยด้านการบริหารและการจัดการ	3.83	.41	มาก	2
ปัจจัยด้านการตลาด	3.74	.26	มาก	3
ปัจจัยการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ	3.96	.36	มาก	1

จากตารางที่ 7 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ปัจจัยการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ ( $\mu=3.96$ ) อยู่ในระดับมาก เป็นลำดับแรก ปัจจัยด้านการบริหารและการจัดการทำงาน ( $\mu=3.83$ ) อยู่ในระดับมาก รองลงมา และปัจจัยด้านการตลาด ( $\mu=3.74$ ) อยู่ในระดับมากเป็นลำดับสุดท้าย

**สรุป** ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ในอำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ช่วงภาวะวิกฤตเศรษฐกิจโลก ซึ่งพิจารณาแยกตามขนาดขององค์กร 3 ขนาด คือ ทุนจดทะเบียนน้อยกว่า 5,000,000 บาท ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 -49,000,000 บาท ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนตั้งแต่ 50,000,000 บาท ขึ้นไป พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ความสำคัญต่อปัจจัยการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ เป็นลำดับแรก ปัจจัยด้านการบริหารและการจัดการทำงาน รองลงมา และปัจจัยด้านการตลาด เป็นลำดับสุดท้าย

### ตอนที่ 3 การทดสอบสมมติฐาน

ตารางที่ 8 ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน น้อยกว่า 5,000,000 บาท ต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ด้านการบริหารและการจัดการ

ปัจจัยด้านการบริหารและการจัดการ	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปลความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	2 (33.3)	1 (66.7)	- -	- -	- -	4.67	.58	มากที่สุด	2
2. การลดขนาด หรือปรับโครงสร้างขององค์กร	2 (33.3)	1 (66.7)	- -	- -	- -	3.33	.58	ปานกลาง	4
3. การนำมาตรฐาน ISO 9000 มาใช้กับองค์กร	3 (100)	- -	- -	- -	- -	5.00	.00	มากที่สุด	1
4. การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้าช่วยในการทำงาน	3 (100)	- -	- -	- -	- -	5.00	.00	มากที่สุด	1
5. การคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กร	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	มาก	3
6. การพัฒนาคุณภาพของบุคลากร	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	มาก	3
7. การคมนาคมขนส่ง	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	มาก	3
รวม						4.29	.00	มากที่สุด	

จากตารางที่ 8 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน น้อยกว่า 5,000,000 บาท ด้านการบริหารและการจัดการ โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu=4.29$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การนำมาตรฐาน ISO 9000 มาใช้กับองค์กรและการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้าช่วยในการทำงาน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=5.00$ ) รองลงมาคือ ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ( $\mu=4.67$ ) และการลดขนาด หรือปรับโครงสร้างขององค์กร ( $\mu=3.33$ ) มีค่าเฉลี่ยเป็นอันดับสุดท้าย

ตารางที่ 9 ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 -49,000,000 บาท ต่อปัจจัยความอยู่รอด  
ของผู้รับเหมาก่อสร้าง ด้านการบริหารและการจัดการ

ปัจจัยด้านการบริหารและการจัดการ	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปล ความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	9 (42.9)	7 (33.3)	- -	5 (23.8)	- -	3.95	1.20	มาก	3
2. การลดขนาด หรือปรับโครงสร้างของ องค์กร	- -	12 (57.1)	7 (33.3)	2 (9.5)	- -	3.48	.68	มาก	5
3. การนำมาตรฐาน ISO 9000 มาใช้กับ องค์กร	- -	7 (33.3)	9 (42.9)	5 (23.8)	- -	3.10	.77	ปาน กลาง	7
4. การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้าช่วยในการ ทำงาน	- -	18 (85.7)	3 (14.3)	- -	- -	3.86	.36	มาก	4
5. การคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กร	9 (42.9)	9 (42.9)	3 (14.3)	- -	- -	4.29	.72	มาก ที่สุด	1
6. การพัฒนาคุณภาพของบุคลากร	7 (33.3)	9 (42.9)	5 (23.8)	- -	- -	4.10	.77	มาก	2
7. การคมนาคมขนส่ง	2 (9.5)	7 (33.3)	9 (42.9)	3 (14.3)	- -	3.38	.87	ปาน กลาง	6
รวม						3.73	.20	มาก	

จากตารางที่ 9 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 -49,000,000 บาท ด้านการบริหารและการจัดการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu=3.73$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กรมีค่าเฉลี่ยสูงสุดเป็นอันดับแรก ( $\mu=4.29$ ) รองลงมาคือ การพัฒนาคุณภาพของบุคลากร ( $\mu=4.10$ ) และการนำมาตรฐาน ISO 9000 มาใช้กับองค์กร ( $\mu=3.10$ ) มีค่าเฉลี่ยเป็นอันดับสุดท้าย



ตารางที่ 10 ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนตั้งแต่ 50,000,000 บาท ขึ้นไป ต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ด้านการบริหารและการจัดการ

ปัจจัยด้านการบริหารและการจัดการ	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปลความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	4 (13.8)	21 (72.4)	3 (10.3)	1 (3.4)	- -	3.97	.63	มาก	4
2. การลดขนาด หรือปรับโครงสร้างขององค์กร	- -	15 (51.7)	11 (37.9)	3 (10.3)	- -	3.41	.68	มาก	7
3. การนำมาตรฐาน ISO 9000 มาใช้กับองค์กร	- -	14 (48.3)	14 (48.3)	1 (3.4)	- -	3.45	.57	มาก	6
4. การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้าช่วยในการทำงาน	6 (20.7)	21 (72.4)	3 (10.3)	- -	- -	4.10	.37	มาก	3
5. การคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กร	6 (20.7)	22 (75.9)	1 (3.4)	- -	- -	4.17	.47	มาก	2
6. การพัฒนาคุณภาพของบุคลากร	8 (27.6)	20 (69.0)	1 (3.4)	- -	- -	4.24	.51	มากที่สุด	1
7. การคมนาคมขนส่ง	3 (10.3)	12 (41.4)	13 (44.8)	1 (3.4)	- -	3.59	.73	มาก	5
รวม						3.82	.30	มาก	

จากตารางที่ 10 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนตั้งแต่ 50,000,000 บาท ขึ้นไป ด้านการบริหารและการจัดการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu=3.82$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การคัดเลือกบุคลากร มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.24$ ) รองลงมาคือ การคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กร ( $\mu=4.17$ ) และการลดขนาด หรือปรับโครงสร้างขององค์กร ( $\mu=3.41$ ) มีค่าเฉลี่ยเป็นอันดับสุดท้าย

จากตารางที่ 11 ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน น้อยกว่า 5,000,000 บาท ต่อปัจจัยความอยู่รอดของการก่อสร้าง ด้านการตลาด

ปัจจัยด้านการตลาด	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปลความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. การปรับเปลี่ยนกลุ่มเป้าหมาย / ขยายประเภทธุรกิจ	3 (100)	- -	- -	- -	- -	5.00	.00	มากที่สุด	1
2. การใช้ประโยชน์จาก E-Commerce	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	มาก	3
3. ราคาและเงื่อนไขที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง	2 (33.3)	1 (66.7)	- -	- -	- -	4.67	.58	มากที่สุด	2
4. การส่งเสริมทางการตลาด เช่นการโฆษณาประชาสัมพันธ์	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	มาก	3
5. การศึกษาสิ่งที่มีอิทธิพลในพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้าง									
5.1 แหล่งของวัสดุและแรงงานในพื้นที่	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	มาก	3
5.2 สิ่งสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	มาก	3
5.3 กลุ่มผู้มีอิทธิพลในพื้นที่	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	มาก	3
รวม						4.24	.082	มากที่สุด	

จากตารางที่ 11 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน น้อยกว่า 5,000,000 บาท ด้านการบริหารและการจัดการ โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu=4.24$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การปรับเปลี่ยนกลุ่มเป้าหมาย / ขยายประเภทธุรกิจ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=5.00$ ) รองลงมาคือ ราคาและเงื่อนไขที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง ( $\mu=4.67$ ) และการใช้ประโยชน์จาก E-Commerce การส่งเสริมทางการตลาด เช่นการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการศึกษาสิ่งที่มีอิทธิพลในพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้าง ในเรื่อง แหล่งของวัสดุและแรงงานในพื้นที่, สิ่งสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก, กลุ่มผู้มีอิทธิพลในพื้นที่ ( $\mu=4.00$ ) มีค่าเฉลี่ยเป็นอันดับสุดท้าย

จากตารางที่ 12 ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 - 49,000,000 บาท ต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ด้านการตลาด

ปัจจัยด้านการตลาด	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปลความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. การปรับเปลี่ยนกลุ่มเป้าหมาย / ขยายประเภทธุรกิจ	- -	11 (52.4)	10 (47.6)	- -	- -	3.52	.51	มาก	4
2. การใช้ประโยชน์จาก E-Commerce	- -	14 (66.7)	5 (23.8)	2 (9.5)	- -	3.57	.68	มาก	3
3. ราคาและเงื่อนไขที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง	2 (9.5)	17 (81.0)	2 (9.5)	- -	- -	4.00	.45	มาก	1
4. การส่งเสริมทางการตลาด เช่นการโฆษณาประชาสัมพันธ์	- -	5 (23.8)	9 (42.9)	7 (33.3)	- -	2.9	.77	มาก	7
5. การศึกษาสิ่งที่มีอิทธิพลในพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้าง									
5.1 แหล่งของวัสดุและแรงงานในพื้นที่	2 (9.5)	15 (71.4)	4 (19.0)	- -	- -	3.9	.54	มาก	2
5.2 สิ่งสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก	- -	19 (90.5)	2 (9.5)	- -	- -	3.9	.30	มาก	2
5.3 กลุ่มผู้มีอิทธิพลในพื้นที่	- -	5 (23.8)	12 (57.1)	4 (19.0)	- -	3.05	.67	ปานกลาง	6
รวม						3.55	.20	มาก	

จากตารางที่ 12 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ที่มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 -49,000,000 บาท ด้านการตลาด โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu=3.55$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ราคาและเงื่อนไขที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.00$ ) รองลงมาคือ การศึกษาสิ่งที่มีอิทธิพลในพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้าง ในเรื่องแหล่งของวัสดุและแรงงานในพื้นที่และ สิ่งสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก ( $\mu=3.9$ ) และ การส่งเสริมทางการตลาด เช่นการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ( $\mu=2.9$ ) มีค่าเฉลี่ยเป็นอันดับสุดท้าย

ตารางที่ 13 ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนตั้งแต่ 50,000,000 บาท ขึ้นไป ต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ด้านการตลาด

ปัจจัยด้านการตลาด	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปลความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. การปรับเปลี่ยนกลุ่มเป้าหมาย / ขยายประเภทธุรกิจ	3 (10.3)	14 (48.3)	12 (41.4)	- -	- -	3.69	.66	มาก	4
2. การใช้ประโยชน์จาก E-Commerce	- -	20 (69.0)	9 (31)	- -	- -	3.69	.47	มาก	4
3. ราคาและเงื่อนไขที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง	5 (17.2)	21 (72.4)	3 (10.3)	- -	- -	4.07	.53	มาก	3
4. การส่งเสริมทางการตลาด เช่นการโฆษณาประชาสัมพันธ์	- -	15 (51.7)	3 (10.3)	1 (3.4)	- -	4.17	.38	มาก	2
5. การศึกษาสิ่งที่มีอิทธิพลในพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้าง									
5.1 แหล่งของวัสดุและแรงงานในพื้นที่	24 (82.8)	5 (17.2)	- -	- -	- -	4.17	.38	มาก	2
5.2 สิ่งสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก	15 (51.7)	12 (41.4)	2 (6.9)	- -	- -	4.45	.63	มากที่สุด	1
5.3 กลุ่มผู้มีอิทธิพลในพื้นที่	- -	3 (10.3)	20 (69.0)	3 (10.3)	- -	3.10	.56	ปานกลาง	5
รวม						3.80	.17	มาก	

จากตารางที่ 13 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนตั้งแต่ 50,000,000 บาท ขึ้นไป ด้านการตลาด โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu=3.80$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การศึกษาสิ่งที่มีอิทธิพลในพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้าง ในเรื่องสิ่งสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.45$ ) รองลงมาคือ การศึกษาสิ่งที่มีอิทธิพลในพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้าง ในเรื่องแหล่งของวัสดุและแรงงานในพื้นที่ ( $\mu=4.17$ ) และการศึกษาสิ่งที่มีอิทธิพลในพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้าง ในเรื่องกลุ่มผู้มีอิทธิพลในพื้นที่ ( $\mu=3.10$ ) มีค่าเฉลี่ยเป็นอันดับสุดท้าย

ตารางที่ 14 ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน น้อยกว่า 5,000,000 บาท ต่อปัจจัยความอยู่รอด  
ของผู้รับเหมาก่อสร้าง ด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ

ปัจจัยด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปล ความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. แหล่งสินเชื่อ / เงินกู้เพื่อการลงทุนและ อัตราดอกเบี้ย	2 (66.7)	1 (33.3)	- -	- -	- -	4.67	.58	มาก	1
2. เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	ปาน กลาง	2
3. การติดตามการจ่ายเงินตามงวดจาก เจ้าของ	2 (66.7)	1 (33.3)	- -	- -	- -	4.67	.58	มาก	1
4. ความน่าเชื่อถือของเจ้าของงาน	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	ปาน กลาง	2
5. เจ้าของกิจการรับเหมาต้องมีฐานะการเงิน ที่ดี	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	ปาน กลาง	2
6. การออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	ปาน กลาง	2
7. อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่แข็งค่าขึ้นหรือ อ่อนตัวลง	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	ปาน กลาง	2
8. นโยบายที่ภาครัฐ ช่วยกระตุ้นอุตสาหกรรม ก่อสร้าง	- -	3 (100)	- -	- -	- -	4.00	.00	ปาน กลาง	2
รวม						4.17	.14	มาก	

จากตารางที่ 14 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุน  
จดทะเบียน น้อยกว่า 5,000,000 บาท ด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจโดยรวมอยู่ในระดับมาก  
( $\mu=4.17$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า แหล่งสินเชื่อ / เงินกู้เพื่อการลงทุนและอัตราดอกเบี้ย  
และ การติดตามการจ่ายเงินตามงวดจากเจ้าของ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.67$ ) เงินทุน  
หมุนเวียนภายในบริษัท ความน่าเชื่อถือของเจ้าของงาน เจ้าของกิจการรับเหมาต้องมีฐานะการเงินที่  
ดี การออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่แข็งค่าขึ้นหรืออ่อนตัวลง  
นโยบายที่ภาครัฐ ช่วยกระตุ้นอุตสาหกรรมก่อสร้าง ( $\mu=4.00$ ) ตามลำดับ

ตารางที่ 15 ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 -49,000,000 บาท ต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ

ปัจจัยด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปลความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. แหล่งสินเชื่อ / เงินกู้เพื่อการลงทุนและอัตราดอกเบี้ย	6 (28.6)	13 (61.9)	2 (9.5)	- -	- -	4.19	.60	มาก	1
2. เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท	2 (9.5)	17 (81.0)	2 (9.5)	- -	- -	4.00	.45	มาก	3
3. การติดตามการจ่ายเงินตามงวดจากเจ้าของ	- -	16 (76.2)	5 (23.8)	- -	- -	3.76	.44	มาก	5
4. ความน่าเชื่อถือของเจ้าของงาน	5 (23.8)	12 (57.1)	4 (19.0)	- -	- -	4.05	.70	มาก	2
5. เจ้าของกิจการรับเหมาดังมีฐานะการเงินที่ดี	4 (8)	41 (82)	5 (10)	- -	- -	4.00	.45	มาก	3
6. การออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ	2 (9.5)	17 (81.0)	2 (9.5)	- -	- -	3.81	.81	มาก	4
7. อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่แข็งค่าขึ้นหรืออ่อนตัวลง	- -	14 (66.7)	7 (33.3)	- -	- -	3.67	.48	มาก	6
8. นโยบายที่ภาครัฐ ช่วยกระตุ้นอุตสาหกรรมก่อสร้าง	- -	16 (76.2)	5 (23.8)	- -	- -	3.76	.44	มาก	5
รวม						4.40	.32	มากที่สุด	

จากตารางที่ 15 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 -49,000,000 บาท ด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu=4.83$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า แหล่งสินเชื่อ / เงินกู้เพื่อการลงทุนและอัตราดอกเบี้ย มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.19$ ) รองลงมาคือ ความน่าเชื่อถือของเจ้าของงาน ( $\mu=4.05$ ) และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่แข็งค่าขึ้นหรืออ่อนตัวลง ( $\mu=3.81$ ) มีค่าเฉลี่ยเป็นอันดับสุดท้าย

ตารางที่ 16 ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนตั้งแต่ 50,000,000 บาท ขึ้นไป ต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้าง ด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ

ปัจจัยด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ	ระดับความคิดเห็นต่อปัจจัยความอยู่รอด					$\mu$	$\sigma$	แปลความ	อันดับ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด				
1. แหล่งสินเชื่อ / เงินกู้เพื่อการลงทุนและอัตราดอกเบี้ย	6 (20.7)	17 (58.6)	3 (10.3)	3 (10.3)	- -	3.9	.86	มาก	4
2. เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท	5 (17.2)	21 (72.4)	- -	3 (10.3)	- -	3.97	.78	มาก	3
3. การติดตามการจ่ายเงินตามงวดจากเจ้าของ	12 (41.4)	10 (34.5)	4 (13.8)	3 (10.3)	- -	4.07	.99	มาก	2
4. ความน่าเชื่อถือของเจ้าของงาน	19 (65.5)	10 (34.5)	- -	- -	- -	4.66	.48	มากที่สุด	1
5. เจ้าของกิจการรับเหมาต้องมีฐานะการเงินที่ดี	2 (6.9)	24 (82.8)	3 (10.3)	- -	- -	3.97	.42	มาก	3
6. การออกหนังสือค้ำประกันประเภทต่างๆ	3 (10.3)	22 (75.9)	4 (13.8)	- -	- -	3.97	.50	มาก	3
7. อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่แข็งค่าขึ้นหรืออ่อนตัวลง	- -	16 (55.2)	10 (34.5)	3 (10.3)	- -	3.45	.69	มาก	6
8. นโยบายที่ภาครัฐ ช่วยกระตุ้นอุตสาหกรรมก่อสร้าง	2 (6.9)	18 (62.1)	9 (31)	- -	- -	3.76	.58	มาก	5
รวม						3.97	.40	มาก	

จากตารางที่ 16 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยต่อความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนตั้งแต่ 50,000,000 บาท ด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu=3.97$ ) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ความน่าเชื่อถือของเจ้าของงาน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.66$ ) รองลงมาคือ การติดตามการจ่ายเงินตามงวดจากเจ้าของ ( $\mu=4.07$ ) และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่แข็งค่าขึ้นหรืออ่อนตัวลง ( $\mu=3.45$ ) มีค่าเฉลี่ยเป็นอันดับสุดท้าย

สมมุติฐานที่ 1 ทุนจดทะเบียนต่างกันมีผลต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างด้านการบริหารและการจัดการ พบว่า

ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนน้อยกว่า 5,000,000 บาท เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า การนำมาตรฐาน ISO 9000 มาใช้กับองค์กร และการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้าช่วยในการทำงาน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\mu=5.00$ )

ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 -49,000,000 บาท เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กร มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\mu=4.29$ )

ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนตั้งแต่ 50,000,000 บาท ขึ้นไปเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า การพัฒนาคุณภาพของบุคลากร มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\mu=4.24$ )

**สรุป** ทุนจดทะเบียนต่างกันมีผลต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างด้านการบริหารและการจัดการแตกต่างกัน

สมมุติฐานที่ 2 ทุนจดทะเบียนต่างกันมีผลต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างด้านการตลาด พบว่า

ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนน้อยกว่า 5,000,000 บาท เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า การปรับเปลี่ยนกลุ่มเป้าหมาย / ขยายประเภทธุรกิจ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=5.00$ )

ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 -49,000,000 บาท เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ราคาและเงื่อนไขที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.00$ )

ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนตั้งแต่ 50,000,000 บาท ขึ้นไปเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า การศึกษาสิ่งที่มีอิทธิพลในพื้นที่ที่จะทำการก่อสร้าง ในเรื่องสิ่งสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวก มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.45$ )

**สรุป** ทุนจดทะเบียนต่างกันมีผลต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างด้านการตลาดแตกต่างกัน

สมมุติฐานที่ 3 ทุนจดทะเบียนต่างกันมีผลต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ พบว่า

ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนน้อยกว่า 5,000,000 บาท เมื่อพิจารณารายข้อพบว่า แหล่งสินเชื่อ / เงินกู้เพื่อการลงทุนและอัตราดอกเบี้ยและ การติดตามการจ่ายเงินตามงวดจากเจ้าของ มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.67$ )

ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียน 5,000,000 -49,000,000 บาท เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า แหล่งสินเชื่อ / เงินกู้เพื่อการลงทุนและอัตราดอกเบี้ย มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.19$ )

ผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีทุนจดทะเบียนตั้งแต่ 50,000,000 บาท ขึ้นไปเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ความน่าเชื่อถือของเจ้าของงาน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด เป็นอันดับแรก ( $\mu=4.66$ )



สรุป ทุนจดทะเบียนต่างกันมีผลต่อปัจจัยความอยู่รอดของผู้รับเหมาก่อสร้างด้านการตลาดด้านการเงิน การบัญชีและเศรษฐกิจ แตกต่างกัน

#### ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. ผู้รับเหมาก่อสร้างควรมีการบริหารจัดการเสี่ยงที่รอบคอบมากยิ่งขึ้น ในภาวะที่ต้องเผชิญกับปัญหาต่าง ๆ ทั้งปัญหาด้านเศรษฐกิจ ราคาน้ำมัน และราคาวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มสูงขึ้น เช่น การเผื่อราคา ให้เพียงพอสำหรับรองรับความผันผวนของต้นทุนที่อาจเกิดขึ้นได้ในระหว่างก่อสร้าง
2. บริษัทรับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่มักจะทำงานแต่ในส่วนของกรก่อสร้าง แต่ยังขาดการทำงานในส่วนของการตลาดและลูกค้าสัมพันธ์ ทำให้ขาดข้อมูลข่าวสารที่จะทำให้ได้รับงานก่อสร้างต่อไป จึงควรเพิ่มช่องทางการสื่อสารเพื่อให้เกิดความสามารถในการรับงานเพิ่มขึ้น
3. ในสถานการณ์ที่ราคาน้ำมันยังมีความผันผวน ต้นทุนของเหล็กและวัสดุก่อสร้างยังสูงอย่างต่อเนื่อง เงินทุน จึงเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินกิจการให้อยู่รอด ภาครัฐควรมีนโยบายทางการเงินที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้รับเหมาก่อสร้าง เช่น การเพิ่มการลงทุนในโครงการเมคกะโปรเจคของรัฐบาล นโยบายทางการเงินของธนาคารเพื่อเพิ่มสภาพคล่อง การลดความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของธนาคาร อันจะสามารถช่วยให้ผู้รับเหมาอยู่รอดได้ในภาวะวิกฤต
4. ผู้รับเหมาก่อสร้างส่วนใหญ่ยังขาดการวางแผนเกี่ยวกับการใช้บุคลากร และการพัฒนาแรงงานให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งสถาบันการศึกษาหรือหน่วยงานภาครัฐ ควรจะมีการฝึกอบรมเพื่อความรู้ในส่วนขอเทคนิคการก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง
5. ควรมีการฝึกอบรม หรือให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในวงการธุรกิจก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำความรู้ด้านการบริหารการก่อสร้างไปใช้ในการดำเนินกิจการรับเหมาก่อสร้างอย่างเป็นระบบ
6. บริษัทมักไม่มีการจัดการด้านบัญชีอย่างเป็นระบบ รวมถึงไม่มีโปรแกรมระบบบัญชีที่สามารถใช้งานอย่างสม่ำเสมอในทุกโครงการการก่อสร้าง ทำให้ประสบปัญหาด้านการเงินในระยะยาวควรมีการจัดการบัญชีอย่างเป็นระบบ