

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

การปฏิบัติงานในทุกสถานศึกษาล้วนแต่ประกอบไปด้วยบุคลากรหลากหลายช่วงวัย หลากหลายสาขา มาร่วมตัวกันเพื่อร่วมกันทำงาน ปัจจุบันการศึกษามีบทบาทสำคัญในการพัฒนา คนให้มีความเจริญก้าวหน้าในทุกด้าน เพื่อที่จะพัฒนาการศึกษาให้มีความพร้อมสำหรับ สถานการณ์ปัจจุบัน จึงจำเป็นจะต้องพัฒนานักบุคลากรของการศึกษา ซึ่งครูในแต่ละสถานศึกษานั้น เป็นปัจจัยสำคัญ สำหรับการพัฒนาคนและประเทศไทย จำเป็นต้องค้นหาปัญหาของบุคลากรครู เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว รวมถึงการวางแผนเพื่อการพัฒนาและป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

จากประสบการณ์ในการทำงานในสถานศึกษาของผู้ทำวิจัย ปัญหาที่พบเจอส่วนใหญ่ของ ครู มักเกิดจากความคิดที่แตกต่างกันและไม่ยอมรับความคิดเห็นของครูที่ทำงานร่วมกัน ไม่ว่าจะ เป็นด้านการทำงาน และการแนะนำการใช้เครื่องมือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการปฏิบัติงาน รวมถึงด้านการบริหารงานอื่น ๆ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนแต่มีผลต่อการทำงานร่วมกันของครู จึงเลือก ทำวิจัยเรื่องการศึกษาความแตกต่างของเจนเนอเรชั่นที่มีต่อสมรรถนะการปฏิบัติงานของครูใน สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา จังหวัดปทุมธานี เขต 2 ผู้ทำวิจัย ต้องการทราบและศึกษาถึงปัญหาที่เกิดขึ้นในเขตพื้นที่การศึกษา เนื่องจากผู้ทำวิจัยอาศัยอยู่ในเขต พื้นที่ปทุมธานี อีกทั้งยังเคยศึกษาอยู่ในโรงเรียนที่สังกัดในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา จังหวัดปทุมธานี เขต 2 จึงทำให้สะดวกในการเก็บข้อมูลและการขอความอนุเคราะห์ จากผู้อำนวยการในเขตพื้นที่การศึกษานั้น

กล่าวถึงครูในปัจจุบัน ประกอบด้วย 3 เจนเนอเรชั่น ด้วยกัน คือ Baby Boomer, Generation X และ Generation Y ซึ่งจะเป็นตัวอย่างที่จะใช้ในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้ โดยทั้ง 3 เjen เนอเรชั่น จะเป็นครูที่เกิดในช่วงวัยที่ต่างกัน รวมทั้งสภาพแวดล้อม และลักษณะนิสัยต่างกัน ตาม คุณลักษณะส่วนบุคคล

สถานศึกษามีอำนาจหน้าที่ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยระเบียบการบริหารราชการ กระทรวงศึกษาธิการ และมีกฎหมายอื่นที่กำหนดสิทธิและหน้าที่ของสถานศึกษา โดยเฉพาะ กฎหมายมหาชน ได้สร้างแนวคิดเรื่องการแยกตัวบุคคลของรัฐออกจากตัวบุคคลธรรมด้าที่ได้รับ มอบหมาย ให้เป็นผู้ใช้อำนาจถือผลประโยชน์ส่วนรวม มีจุดมุ่งหมายที่แน่นอนภายใต้กรอบของ กฎหมายที่เป็นเหมือนกฎหมายที่สังคมสร้างขึ้น (กระทรวงศึกษาธิการ, 2550: 13) สถานศึกษาจึงมี บทบาทและอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานบุคคลมากขึ้น นับแต่การวางแผน การกำหนดตำแหน่ง การสรรหา การคัดเลือก การพัฒนา การให้ค่าตอบแทน มีอิสระในการบริหารงานบุคคล ได้เองทั้ง

ในด้านการปฏิบัติราชการ วินัยและการรักษาวินัย รวมถึงอำนาจในการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารงานบุคคลโดยตรง ภายใต้กฎหมายการศึกษา พ.ศ.2542 และฉบับปรับปรุง พ.ศ.2545 ตามหลักธรรมาภิบาล ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาตามขอบข่ายอำนาจหน้าที่การ บริหารงานบุคคลการกระจายอำนาจด้านการบริหารบุคคล โดยที่เป้าหมายสูงสุดของการมีอำนาจ และความรับผิดชอบในการบริหารงานบุคคลนี้ เพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน โดยเน้น ผู้เรียนเป็นสำคัญ (กระทรวงศึกษาธิการ, 2550: 76)

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี เขต 2 เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตาม พระราชบัญญัติระเบียนบริหารราชการกระทรวง ศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 อยู่ภายใต้การกำกับดูแล ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีเขตบริการการศึกษา 3 อำเภอ คือ อำเภอลำลูกกา อำเภอธัญบุรี และอำเภอหนองเสือ มีอำนาจหน้าที่ จัดทำนโยบาย แผนพัฒนา และมาตรฐาน การศึกษาของเขตพื้นที่การศึกษาให้สอดคล้องกับนโยบาย มาตรฐานการศึกษา แผนการศึกษา แผนพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานและความต้องการของ ห้องเรียน วิเคราะห์การจัดตั้งงบประมาณเงิน อุดหนุนทั่วไปของสถานศึกษา และหน่วยงานในเขตพื้นที่การศึกษา และแจ้งจัดสรรงบประมาณที่ ได้รับให้หน่วยงานข้างต้นรับทราบและตรวจสอบร่วมกับสถานศึกษา ในเขตพื้นที่การศึกษา กำกับ ดูแล ติดตาม และประเมินผลสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และในเขตพื้นที่การศึกษา ฯลฯ (พระราชบัญญัติ ระเบียนบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ มาตรา 36, 2546 : 20)

### คำถามการวิจัย

- สมรรถนะการปฏิบัติงานของครูในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา จ.ปทุมธานี เขต 2 เป็นอย่างไร
- ครูที่มีเจนเนอเรชันต่างกันจะมีสมรรถนะในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกันหรือไม่

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

- ศึกษาสมรรถนะการปฏิบัติงานของครูในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา จ.ปทุมธานี เขต 2
- ศึกษาความแตกต่างของสมรรถนะในการปฏิบัติงานของครูที่มีเจนเนอเรชันต่างกัน

### สมมติฐานการวิจัย

ครูที่มีเจนเนอเรชันต่างกันน่าจะมีสมรรถนะในการปฏิบัติงานในภาพรวมและรายด้าน ที่แตกต่างกัน

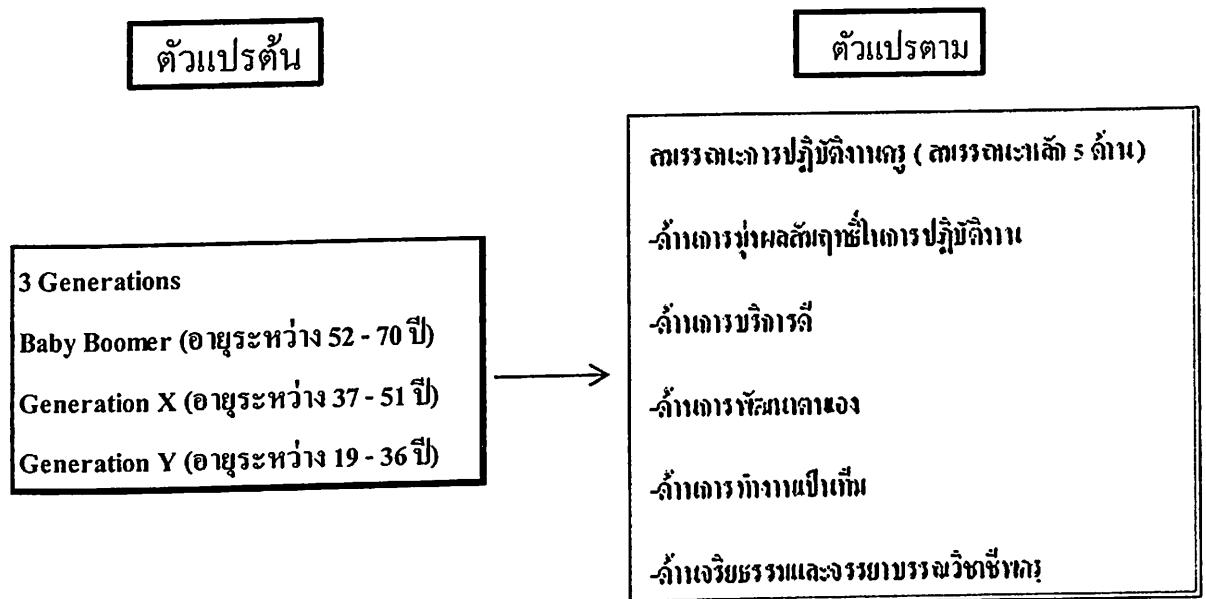
## ขอบเขตของการวิจัย

1. ประชากรที่ใช้ในการศึกษารึนี้ ได้แก่ ครูโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา เขต 2 จำนวน 932 คน จากจำนวนโรงเรียน 67 โรงเรียน

2. เก็บข้อมูลโดยการสุ่มกลุ่มตัวอย่างตาราง เครจซี และ มอร์แกน (Krejcie and Morgan) ครูในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา เขต 2 จากจำนวนโรงเรียน 11 โรงเรียน จำนวนครุรวม 274 คน ได้แก่

- 2.1 โรงเรียนวัดโสภณาราม
- 2.2 โรงเรียนวัดໂປຣັນ
- 2.3 โรงเรียนวัดເບີຍນເຫດ
- 2.4 โรงเรียนวัดມູຄົມຈິນຄາຣາມ
- 2.5 โรงเรียนຮ້ວຍຄູສີທີສີລົງ
- 2.6 โรงเรียนวัดນານຸ້ມ
- 2.7 โรงเรียนวัดຊຸມແກ້ວ
- 2.8 โรงเรียนวัดອັນຍິກາຣາມ
- 2.9 โรงเรียนวัดສະບັວ
- 2.10 โรงเรียนຊູມຊູນວັດພິຊີຕິປິຍາຣາມ
- 2.11 โรงเรียนຄລອງສືບສາມ

## ภาพประกอบที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย



## นิยามศัพท์เฉพาะ

### 1. เจนเนอเรชั่น (Generation)

หมายถึงบุคคลหรือรุ่น การก่อกรรม ช่วง ช่วรุ่น

### 2. ครูเจนเนอเรชั่นเบบี้ บูมเมอร์ (Generation Baby Boomer)

หมายถึง ครูที่ตั้งใจทำงานและให้ความสำคัญกับการทำงานและการสอน มีความอดทนสูง ใช้ชีวิตอย่างประหมัด อดออม รอบคอบ ให้ความสำคัญกับงาน แม้ว่าจะต้องใช้เวลาานาน กว่าจะประสบความสำเร็จ จริงก้าดีต่อองค์กร ไม่ค่อยเปลี่ยนสถานที่ทำงาน ซึ่งครูในเจนเนอเรชั่น Baby Boomer จะมีอายุระหว่าง 52 – 70 ปี

### 3. ครูเจนเนอเรชั่นเอ็กซ์ (Generation X)

หมายถึง ครูที่เป็นตัวของเองสูง มีความคิดสร้างสรรค์และทำงานในลักษณะรู้ทุกอย่าง ได้เพียงลำพัง ไม่จำเป็นต้องพึ่งพาใคร มีความคิดเปิดกว้าง พร้อมรับฟังข้อติดि�งเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาตนเอง ชอบอะไรจ่ายๆ ไม่ต้องเป็นทางการ ซึ่งครูในเจนเนอเรชั่นเอ็กซ์ Generation X จะมีอายุระหว่าง 37 – 51 ปี

### 4. ครูเจนเนอเรชั่นวาย (Generation Y)

หมายถึง ครูในยุคที่เทคโนโลยีและอินเตอร์เน็ต เจริญก้าวหน้า ครูกลุ่มนี้ชอบทำงานด้านไอที มีความคิดสร้างสรรค์ สามารถทำอะไรหลายอย่างได้ในเวลาเดียว เป็นครูที่มองโลกในแง่ดี ไม่ค่อยมีความอดทน ไม่ชอบอยู่ในกรอบหรือเงื่อนไข มีความเป็นตัวของตัวเองสูง และชอบแสดงออก ครูในเจนเนอเรชั่นวาย Generation Y จะมีอายุระหว่าง 19 – 36 ปี

### 5. ครู

หมายถึง บุคลากรวิชาชีพซึ่งทำหน้าที่หลักทางด้านการเรียน การสอนและการส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียนด้วยวิธีการต่างๆ ในสถานศึกษาทั้งของรัฐและเอกชน

### 6. สถานศึกษา

หมายถึง สถานพัฒนาเด็กปฐมวัย โรงเรียน ศูนย์การเรียน วิทยาลัย สถาบัน มหาวิทยาลัย หน่วยงานการศึกษาหรือหน่วยงานอื่นของรัฐหรือของเอกชน ที่มีอำนาจหน้าที่หรือมีวัตถุประสงค์ในการจัดการศึกษา

## 7. สมรรถนะการปฏิบัติงาน

หมายถึง ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ ประกอบด้วย ความรู้ความเข้าใจในหน้าที่การงาน

## 8. สมรรถนะหลัก (Core Competency)

หมายถึง สมรรถนะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย 5 สมรรถนะ คือ

### 8.1 ด้านการมุ่งผลสัมฤทธิ์ ในการปฏิบัติงาน (Working Achievement Motivation)

หมายถึง ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ให้มีคุณภาพ ถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ โดยมีการวางแผน กำหนด เป้าหมาย ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน และปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพ และผลงานอย่างต่อเนื่อง (คู่มือการประเมินสมรรถนะครุ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน: 26)

### 8.2 ด้านการบริการที่ดี (Service Mind)

หมายถึง ความตั้งใจและความเต็มใจในการให้บริการ และการปรับปรุงระบบ บริการให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของ ผู้รับบริการ (คู่มือการประเมินสมรรถนะครุ สำนักงานคณะกรรมการ การศึกษาขั้นพื้นฐาน: 27)

### 8.3 ด้านการพัฒนาตนเอง (Self-Development)

หมายถึง การศึกษาค้นคว้า หาความรู้ ติดตามและแลกเปลี่ยนเรียนรู้องค์ความรู้ ใหม่ ๆ ทางวิชาการและวิชาชีพ มีการสร้างองค์ความรู้และวัตกรรม เพื่อ พัฒนาตนเอง และพัฒนางาน (คู่มือการประเมินสมรรถนะครุ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน: 28)

### 8.4 ด้านการทำงานเป็นทีม (Team Work)

หมายถึง การให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ ช่วยเหลือ สนับสนุนเสริมแรงให้ กำลังใจแก่เพื่อนร่วมงาน การปรับตัวเข้ากับผู้อื่น หรือทีมงาน แสดงบทบาท การเป็นผู้นำหรือผู้ตาม ได้อย่างเหมาะสมในการทำงานร่วมกับผู้อื่น เพื่อสร้าง และค้ำประกันพันธภาพของสมาชิก ตลอดจนเพื่อพัฒนา การจัดการศึกษาให้

บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย (คู่มือการประเมินสมรรถนะครู สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน: 29)

#### 8.5 ด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพครู (Teacher's Ethics and Integrity)

หมายถึง การประพฤติปฏิบัติดุลยเดช โปรดร่วม  
จรรยาบรรณวิชาชีพครู เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้เรียน และสังคม เพื่อสร้างความ  
ศรัทธาในวิชาชีพครู (คู่มือการประเมินสมรรถนะครู สำนักงานคณะกรรมการ  
การศึกษาขั้นพื้นฐาน: 30)

### ประโยชน์ที่ได้รับ

1. ได้ทราบถึงสมรรถนะการปฏิบัติงานของครู ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงาน  
เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาปทุมธานี เขต 2
2. ได้ทราบถึงความแตกต่างของสมรรถนะการปฏิบัติงานของครูตามเงื่อนไขเรื่อง  
3. สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา จ.ปทุมธานี เขต 2 นำผลงานในการ  
วิจัยไปใช้ประโยชน์ได้ในการเปรียบเทียบสมรรถนะในการทำงานของบุคลากรที่มี  
ช่วงวัยที่แตกต่างกัน