

## บทที่ 5

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพในทั้ง 6 ด้านของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 เพื่อเปรียบเทียบคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 จำแนกตามอายุ เพศ วุฒิการศึกษา สถานภาพ ประสบการณ์ในการทำงานประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ปีการศึกษา 2559 ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 251 คน และครูผู้สอน จำนวน 3,514 คน

กลุ่มตัวอย่าง กลุ่มตัวอย่างสำหรับการเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามครูผู้สอนกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างใช้วิธีการสุ่มตัวอย่างอย่างง่าย(Simple random sampling) โดยใช้ตารางสำเร็จรูปของเครชีและมอร์เกนKrejcie and Morgan (มนตรี อนันตรักษ์. ม.ป.ป. : 23) ที่ระดับความเชื่อมั่น 95% ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่างคงนี้ ครูผู้สอน จำนวน 346 คน

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้ในการวิจัยครั้งนี้ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังต่อไปนี้

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพของผู้บริหาร แบบตรวจสอบรายการ (Check list) มีข้อคำถาม 5 ข้อ ได้แก่ อายุ เพศ วุฒิการศึกษา สถานภาพ และประสบการณ์ในการทำงาน

ตอนที่ 2 แบบสอบถามคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพในทั้ง 6 ด้าน ของผู้บริหารสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต

ตอนที่ 3 แบบสอบถามปลายเปิด (Open-end Questionnaire) เพื่อผู้ตอบแบบสอบถาม ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหาร สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1

## การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูลสำเร็จรูป spss for windows โดยแบ่งการวิเคราะห์ข้อมูลออกเป็น 2 ขั้นตอน

ตอนที่ 1 วิเคราะห์คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัด สำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน โดยใช้ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

ตอนที่ 2 วิเคราะห์เบริร์บเทียบความแตกต่างคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหาร สถานศึกษาที่มีอายุเพศวุฒิการศึกษาสถานภาพประสบการณ์ในการทำงานที่ต่างกันโดยวิเคราะห์ ความแปรปรวน (Analysis of Variance : ANOVA)

### สรุปผล

ในการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 สรุปผลการวิจัย ดังนี้

- สถานภาพของผู้บริหารของผู้ต้องแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ร้อยละ 92.42 มีอายุ

เฉลี่ยระหว่าง 31 – 40 ปี และมากกว่า 40 ปี ร้อยละ 46.97 ผู้บริหารสถานศึกษาส่วนใหญ่มี สถานภาพ สมรส คิดเป็นร้อยละ 84.85 ส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในการบริหารมากกว่า 15 ปี ร้อยละ 46.97 รองลงมาคือ มีประสบการณ์ในการบริหารระหว่าง 11 – 15 ปี ร้อยละ 43.94 และมี ประสบการณ์ในการบริหารระหว่าง 5 -10 ปี ร้อยละ 9.09

- คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหาร ในสถานศึกษาสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่าอยู่ในระดับมาก ทุกด้าน คือ มีค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 3.89 – 4.28 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพ ของผู้บริหารเรียงจากค่าคะแนนเฉลี่ยมากไปหาน้อย คือ ด้านวิชาการ ด้านพัฒนาวิชาชีพผู้บริหาร ด้านบริหารจัดการ ด้านคุณธรรมจริยธรรม ด้านประสานสังคมและชุมชน และมีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ ด้านการจัดระบบที่ดี

- คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหาร สถานศึกษาที่มีอายุเพศวุฒิการศึกษา สถานภาพประสบการณ์ในการทำงานที่ต่างกันโดยวิเคราะห์ความแปรปรวน (Analysis of Variance : ANOVA) เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่าอยู่ในระดับมาก ทุกด้าน โดยภาพรวมมีความคิดเห็น

เกี่ยวกับคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ประสบการณ์ในการบริหารกับคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านวิชาการ ด้านการจัดระบบที่ดีและด้านคุณธรรมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาความแตกต่างจึงต้องเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ต่อไปนี้

3.1 ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ด้านวิชาการ pragkuploddingnii ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารระหว่าง 5-10 ปี มีความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาแตกต่างกับผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารระหว่าง 11 – 15 ปี และมากกว่า 15 ปี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3.2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ด้านการจัดระบบ ที่ดี pragkuploddingnii ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารระหว่าง 5-10 ปี มีความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาแตกต่างกับผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารระหว่าง 11 – 15 ปี และมากกว่า 15 ปี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3.3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ด้านการจัดระบบ ที่ดี pragkuploddingnii ความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาและประสบการณ์ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## อภิปรายผล

1. คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องจากว่า ปัจจุบันการจัดการศึกษาของไทยได้ดำเนินการปรับเปลี่ยนจากการปฏิรูปการศึกษา ซึ่งผู้บริหารสถานศึกษาต้องปรับเปลี่ยนวิธีการบริหารงานภายในสถานศึกษาให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการปฏิรูปการศึกษา ซึ่งต้องมีคุณลักษณะของความเป็นผู้บริหารมืออาชีพให้มากขึ้น สองคลื่นกับ รุ่งทิพย์ ปีนะสา (2557 หน้า 145) ได้ทำการวิจัยเรื่อง คุณลักษณะผู้บริหารมืออาชีพ ในทรอรคนะของครูผู้สอนและผู้บริหารโรงเรียน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหาราษฎร์ฯ เขต 2 พบว่า ผู้บริหารโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเขต 2 ได้ระหันกในหน้าที่และมีการแสดงพฤติกรรมการบริหารงาน การดำเนินการพัฒนาสถานศึกษาให้ก้าวหน้าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคม ผลิตผู้เรียนที่มีคุณภาพตอบสนองความต้องการของชุมชนและนำสถานศึกษาไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นที่ยอมรับของครูผู้สอนและผู้ร่วมงานตลอดจนเป็นผู้ประสานงานในองค์กรเพื่อให้งานมีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับของครูผู้สอนและผู้ร่วมงาน ตลอดจนเป็นผู้ประสานงานในองค์กรเพื่อให้งานมีประสิทธิภาพเป็นผู้นำเทคนิคต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาและเป็นผู้ส่งความคุณงาน กำกับ ดูแล การปฏิบัติงานให้สำเร็จผลตามความมุ่งหมาย

เมื่อพิจารณารายด้าน สามารถอภิปรายได้ดังนี้

1.1 คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ด้านวิชาการในภาพรวมอยู่ในระดับมากตามลำดับคือ ผู้บริหารมีการกำหนดนโยบายให้ครุวางแผน กำหนดเป้าหมายการจัดกิจกรรมการเรียนรู้สำหรับผู้เรียนไว้ อย่างชัดเจน ผู้บริหารสนับสนุนการจัดกิจกรรมทางวิชาการเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการเรียนของนักเรียน ผู้บริหารมีการติดตามตรวจสอบความก้าวหน้าทางการเรียนของนักเรียนอย่างสม่ำเสมอ ผู้บริหารส่งเสริมให้ครุฑะนักถึงความถึงความสำคัญของการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ผู้บริหารส่งเสริมให้ครุเข้าร่วมประชุมอบรมสัมมนาทางวิชาการอย่างสม่ำเสมอ ผู้บริหารมีการนิเทศการเรียนการสอนในโรงเรียนอย่างเป็นระบบ และผู้บริหารให้การสนับสนุนการจัดทำสื่อการเรียนการสอนอย่างพอดีและแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย

1.2 คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ด้านการบริหารจัดการในภาพรวมอยู่ในระดับมากตามลำดับคือ

ผู้บริหารจัดให้มีระบบบริหารที่เปิดโอกาสให้นักการได้ตัดสินใจในการแก้ไขของสถานศึกษา ผู้บริหารมีการนำผลการประเมินการบริหารจัดการของสถานศึกษาไปใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงานตามแผนอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารกำหนดแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาสอดคล้องกับนโยบายความต้องการและปัญหาของสถานศึกษาและห้องถัน ผู้บริหารติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติตามแผน โดยใช้เครื่องมือการตรวจสอบที่มีคุณภาพ ผู้บริหารกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาโรงเรียนให้สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของครู และผู้บริหารมีวิสัยทัศน์และเป้าหมายในการจัดการศึกษาที่ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงอย่างชัดเจน สอดคล้องกับ เมมรัฐส์ อินสูขและคณะ (2552 หน้า 151) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษาคุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 พบว่า กลุ่มผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 มีคุณลักษณะความเป็นผู้บริหารมืออาชีพด้าน บริหารจัดการระดับมาก คือผู้บริหารจัดการเกี่ยวกับการบำรุงรักษา กำลังใจของครูอย่างมีระบบ ขึ้นตอนอยู่ในระดับมากที่สุด การเปิดโอกาสให้สมาชิกทุกคนในโรงเรียนเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงคุณภาพการศึกษา มีการจัดโครงสร้างการบริหารอย่างเป็นระบบและดำเนินการบริหารจัดการที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ กรรมการทรัพยากรด้านการเงิน อาจเป็นเพรภาระการบริหารจัดการในโรงเรียนส่วนใหญ่ บริหารงานเป็นทีม การสร้างขวัญกำลังใจจึงเป็นสิ่งสำคัญ

1.3 คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ด้านการจัดระบบที่ดีในภาพรวมอยู่ในระดับมากตามลำดับ คือ ผู้บริหารมีการกำหนดนโยบายใน การจัดการสถานศึกษา บำรุงซ่อมอาคารให้น่าอยู่ บริหารงบประมาณตามแผนงบประมาณ ควบคุมงบประมาณและบริหารงานตามโครงสร้างการบริหาร ได้อย่างชัดเจน สอดคล้องกับ ประเสริฐ อินทะมนต์ (2557 หน้า 143) ได้ทำการวิจัยเรื่อง คุณลักษณะของผู้บริหารมืออาชีพตามความคิดเห็นของผู้บริหารสังกัดสำนักเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 พบว่า คุณลักษณะของผู้บริหารมืออาชีพตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 25 ด้านการเป็นผู้นำด้านการจัดระบบ อยู่ในระดับมากที่สุด เนื่องจากการที่ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ และสามารถสร้างความเข้าใจร่วมกับครูเกี่ยวกับการจัดการศึกษา เพื่อให้ทำงานร่วมกันให้ได้ผลดี ผู้บริหารสามารถจัดระบบการทำงานในโรงเรียนได้ดี ย่อมจะทำให้การดำเนินงานระบบการทำงานในโรงเรียนมีการทำงานได้ราบรื่นและรวดเร็ว ง่ายต่อการตรวจสอบ สอดคล้องกับ ดนัย เทียนพูน (2543 หน้า 179- 181) ได้กล่าวว่า คนที่เป็นผู้บริหารมืออาชีพ ควรมีคุณลักษณะที่รู้จักวางแผนและซึ่งทางให้เก็บคนของเขา

1.4 คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ด้านพัฒนาวิชาชีพผู้บริหาร ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ตามลำดับ คือ ผู้บริหารเป็นสมาชิกที่ดีสนับสนุนหรือร่วมกิจกรรมของวิชาชีพผู้บริหารอย่างสร้างสรรค์ ผู้บริหารประพฤติดตามจรรยาบรรณของวิชาชีพและแบบแผนพุทธิกรรมตามจรรยาบรรณของวิชาชีพ ผู้บริหารสร้างชื่อเสียง รักษาชื่อเสียง ปกป้องศักดิ์ศรีแห่งวิชาชีพและการยกย่างเชิดชูเกียรติ ผู้บริหารมีบทบาทเป็นผู้นำทางวิชาการในวงการวิชาชีพ ผู้บริหารอาจใช้ถ่ายทอดความรู้และส่งเสริมการแสวงหาความรู้โดยไม่บิดเบือนปิดบังหัวสิงตอบแทน และผู้บริหารศึกษาค้นคว้า ริเริ่มสร้างสรรค์ความรู้ใหม่ ๆ มาใช้พัฒนางานด้านวิชาชีพ สอดคล้องกับจรรยาบรรณ โภทนา (2553 หน้า 92) ทำการวิจัยเรื่อง ความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามความคิดเห็นของข้าราชการครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุบลราชธานี เขต ๕ พบว่า ประสบการณ์และผลสำเร็จในการปฏิบัติงานของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามความคิดเห็นของข้าราชการครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุบลราชธานี เขต ๕ ด้านประสบการณ์และผลสำเร็จในการปฏิบัติงานในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เพราะผู้บริหารต้องการพัฒนาตนเอง โดยการศึกษาต่อ เข้ารับการอบรม พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เข้าใจหลักวิชาการ เข้าใจทฤษฎีทางการบริหารสถานศึกษา และเมื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน สามารถใช้การวิจัยในการสืบค้นหาความรู้ใหม่ เพื่อนำมาพัฒนาการทำงานอยู่เสมอ สอดคล้องกับ ดวลดย์ หงษ์ไทย (2546 หน้า ๑) ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษาสภาพและความต้องการพัฒนาความเป็นผู้บริหารมืออาชีพ ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดชัยภูมิ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพความเป็นผู้บริหารมืออาชีพและเปรียบเทียบสภาพความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดชัยภูมิ ตามทัศนะของครูผู้สอน และศึกษาความต้องการพัฒนาตนเอง ไปสู่ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพ ด้านประสบการณ์และผลสำเร็จในการปฏิบัติงานที่ผ่านมา โดยรวมทุกด้าน พบว่าครูผู้สอนมีทัศนะต่อสภาพความเป็นผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหารอยู่ในระดับมาก

1.5 คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ด้านคุณธรรมจริยธรรม ในภาพรวมอยู่ในระดับมากตามลำดับ คือ ผู้บริหารนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาพัฒนาการทำงานด้วยความรอบคอบและเกิดประโยชน์ต่อทางราชการ ผู้บริหารยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขและวางตัวเป็นกลางทางการเมือง ผู้บริหารยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรมมีความครรثقةและปฏิบัติตามหลักศาสนา ผู้บริหารดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีเหมาะสม

กับสถานภาพและตำแหน่งหน้าที่ ผู้บริหารมีความอุตสาหะขันอุดหน นุ่งมั่นและรับผิดชอบต่อผลลัมภ์ของงาน โดยมีคุณลักษณะคุณค่าและมีประสิทธิภาพ และผู้บริหารมีวินัยในตนของยอมรับและถือปฏิบัติตามกฎหมายและการยาท uhnuntrromneym และแบบแผนอันดึงงานของสังคม สอดคล้องกับอนุชิต วรรณสุทธิ (2545 หน้า 75) ได้ศึกษาถึงคุณลักษณะผู้บริหารสถานศึกษามีอาชีพในอนาคตตามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษามีอาชีพต้องเป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เปิดโอกาสให้ผู้ร่วมงานแสดงความคิดเห็น ขยันและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องทันสมัย กระตือรือร้น มีความกล้า อดทน ซื่อสัตย์และตรงต่อเวลา มีอัธยาศัยไมตรี สุขภาพจิตดี สุขภาพกายแข็งแรง และสอดคล้องกับ บุญเพ็ง พิลาล้ำ (2547 หน้า 77) ได้ศึกษาคุณสมบัติของผู้บริหารการศึกษามีอาชีพตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาระดับประถมศึกษาในจังหวัดบุรีรัมย์ พบว่าผลการวิเคราะห์ด้านความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้บริหารการศึกษามีอาชีพ ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาระดับประถมศึกษาในจังหวัดบุรีรัมย์ที่พูนมากที่สุด ได้แก่ ผู้บริหารมีอาชีพจะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณธรรมจริยธรรมประจำใจ โดยสามารถปฏิบัติตนเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม ได้อย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องกับเหมรรูส์ อินสุขและคณะ (2552 หน้า 150) กล่าวว่า ผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพิษณุโลก เขต 1 มีคุณลักษณะความเป็นผู้บริหาร มีอาชีพด้านคุณธรรม จริยธรรมในภายรวมอยู่ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากที่สุดซึ่งเป็นคุณลักษณะด้านคุณธรรม จริยธรรมที่พึงประสงค์ คือมีความยุติธรรมวางแผนตัวเป็นกลางอย่างสม่ำเสมอ มีวินัยในตนของ สามารถควบคุมตนเองและผู้อื่นได้ รักและเมตตา เอาใจใส่ ช่วยเหลือส่งเสริมให้กำลังใจแก่ศิษย์ผู้ร่วมงานและผู้รับบริการ โดยเสนอหน้าและค่าเฉลี่ยมากที่สุดคือ การส่งเสริมและพัฒนาให้ผู้ร่วมงานมีคุณธรรม จริยธรรมที่เหมาะสม

1.6 คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ด้านประสานสังคมและชุมชน ในภาพรวมอยู่ในระดับมากตามลำดับ คือ ผู้บริหารเชี่ยวชาญเข้าทุกรายรับ จัดกิจกรรมของโรงเรียน เช่น วันเด็กแห่งชาติ ผู้บริหารดำเนินการจัด กิจกรรมร่วมกับชุมชน ผู้บริหารจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการสถานศึกษา รายงานผลการดำเนินงาน ต่อกรรมการสถานศึกษาศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้บริหารกำหนดบุคลากรทำหน้าที่ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น ผู้บริหารอ่านวิเคราะห์ความสะกดด้านอาคารสถานที่และวัสดุอุปกรณ์สำหรับผู้ก่อตั้งกลุ่มนรน สามคอมและมูลนิธิ และผู้บริหารวางแผนสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานอื่น สอดคล้องกับ เกสร สุขเกยม (2546 หน้า 98) ได้ทำการวิจัยเรื่องปัจจัยด้านคุณลักษณะความเป็นผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดสุพรรณบุรี พนวจการปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่าง

โรงเรียนกับชุมชนของผู้บริหาร โรงเรียนในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสถานักงานการประถมศึกษา จังหวัดสุพรรณบุรี งานด้านการให้บริการชุมชนด้านต่าง ๆ ในภาพรวมพบว่าปฏิบัติอยู่ในระดับมาก รายการที่มีการปฏิบัติมาก ซึ่งมีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ งานด้านความสะอาดสถานศึกษา ผู้มาติดต่องานกับโรงเรียน รองลงมาคือ จัดให้มีการบริการด้านอาคารสถานที่พักผ่อนแก่ชุมชนการ งานด้านการได้รับความช่วยเหลือสนับสนุน จากชุมชนในภาพรวมพบว่า การปฏิบัติอยู่ในระดับมาก รายการที่มีการปฏิบัติมาก และมีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ เซี่ยงชุมชนเข้ามาร่วมกิจกรรมของโรงเรียน เช่น กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ งานด้านเกี่ยวกับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน การปฏิบัติอยู่ในระดับมาก รายการที่มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก และค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานงานด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนและหน่วยงานอื่น การปฏิบัติอยู่ในระดับมาก และสอดคล้องกับไวยับัต์ เกิดเหตุ (2544, หน้า 127) การปฏิบัติงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน งานเกี่ยวกับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมาก เป็นเพราะว่าระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานพุทธศักราช 2543 (สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติ, 2543 หน้า 119-125) กำหนดให้สถานศึกษาจะต้องสรรหาคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อย่างน้อยสถานศึกษากลาง 7 คน ไม่เกิน 15 คน ประกอบด้วย ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนครู ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนศิษย์เก่า ผู้ทรงคุณวุฒิ และให้ผู้บริหาร โรงเรียนเป็นคณะกรรมการและเลขานุการ โดยกำหนดครบบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของโรงเรียน เช่น กำหนดนโยบายและแผนพัฒนาสถานศึกษา ให้ความเห็นชอบในการจัดการศึกษา จัดสาระหลักสูตร ให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น การกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนของสถานศึกษา การพิทักษ์สิทธิเด็ก การคุ้มครองเด็กพิการ เป็นต้น

2. คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีอายุเพียงพอในการศึกษาสถานภาพที่ต่างกัน โดยวิเคราะห์ความแปรปรวน (Analysis of Variance : ANOVA) เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่าอยู่ในระดับมาก ทุกด้านและพบว่าไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า ผู้บริหารที่มีอายุ เพศ วุฒิการศึกษาและสถานภาพแตกต่างกันมีความรู้และได้รับการอบรมพัฒนาด้านการบริหารอย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องกับประเสริฐ อินทนนท์ (2557 หน้า 136 ) ที่ได้เปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะผู้บริหารมืออาชีพตามความคิดเห็นของผู้บริหารและครูสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 จำแนกตามเพศ วุฒิ อายุ โดยภาพรวมมีความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะผู้บริหารมืออาชีพไม่แตกต่างกันที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3. คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารสถานศึกษาที่มีประสบการณ์ในการบริหารที่ต่างกัน โดยวิเคราะห์ความแปรปรวน (Analysis of Variance : ANOVA) เมื่อพิจารณาในภาพรวมพบว่าอยู่

ในระดับมากทุกด้าน และเมื่อพิจารณารายด้านพบว่า คุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหาร สถานศึกษาด้านวิชาการและด้านการจัดระบบที่ดีมีประสบการณ์ในการบริหารที่ต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งนี้แสดงให้เห็นว่า ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารต่างกันมีคุณลักษณะ ความเป็นมืออาชีพด้านวิชาการและด้านการจัดระบบที่ดีต่างกัน โดยผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการ บริหารที่มีประสบการณ์อยู่ระหว่าง 5-10 ปี แตกต่างกับผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารที่มี ประสบการณ์อยู่ระหว่าง 11-15 ปี และผู้บริหารที่มีประสบการณ์มากกว่า 15 ปี เมื่อพิจารณาค่าเฉลี่ย พบว่า ผู้บริหารที่มีประสบการณ์อยู่ระหว่าง 5-10 ปี มีค่าเฉลี่ยด้านวิชาการ ( $\bar{X} = 4.11$ ) ต่ำกว่า ผู้บริหาร ที่มีประสบการณ์อยู่ระหว่าง 11-15 ปี ( $\bar{X} = 4.28$ ) และมีประสบการณ์มากกว่า 15 ปี ( $\bar{X} = 4.30$ ) และ ผู้บริหารที่มีประสบการณ์อยู่ระหว่าง 5-10 ปี มีค่าเฉลี่ยด้านการจัดระบบที่ดี ( $\bar{X} = 3.67$ ) ต่ำกว่า ผู้บริหารที่มีประสบการณ์อยู่ระหว่าง 11-15 ปี ( $\bar{X} = 3.91$ ) และมีประสบการณ์มากกว่า 5 ปี ( $\bar{X} = 3.92$ ) ซึ่งผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการบริหารมากกว่า 5 ปี และประสบการณ์ระหว่าง 11-15 ปี จะได้รับการยอมรับจากครุภักดิ์ วิสัยทัศน์ การกำหนดนโยบาย การวางแผนการดำเนินงานในด้าน วิชาการและการจัดระบบที่ดีในองค์กรได้รอบคอบ ครอบคลุมและบรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายของ สถานศึกษาได้มากกว่า สอดคล้องกับ ประชุมฯ ชูสอน (2548 หน้า 98) ได้ทำการวิจัย เรื่อง พฤติกรรม ภาวะผู้นำและแนวทางการพัฒนาสู่ความเป็นผู้บริหารมืออาชีพของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาในเขต ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พบว่า ผลการเปรียบเทียบความแตกต่างค่าเฉลี่ยพฤติกรรมภาวะผู้นำของ ผู้บริหาร โรงเรียนที่มีประสบการณ์การดำรงตำแหน่งผู้บริหาร โรงเรียนแตกต่างกันเป็นรายคู่ โดยวิธี Dummett C โดยรวมจำแนกตามประสบการณ์ พบว่า พฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนที่มี ประสบการณ์บริหาร โรงเรียน 11 ปี มากกว่า กับ 3-5 ปี แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหารประสบการณ์ 11 ปี มีค่าเฉลี่ยมากกว่าผู้บริหารประสบการณ์ 3-5 ปี แสดงว่าพฤติกรรม ภาวะผู้นำโดยรวมของผู้บริหาร โรงเรียนที่มีประสบการณ์บริหาร โรงเรียน 11 ปี มีมาก กว่าผู้บริหาร โรงเรียนที่มีประสบการณ์บริหาร โรงเรียน 3-5 ปี อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และประยุกต์ ประทุมพิพัย (2544 หน้า 25 – 26) ได้สรุปลักษณะของผู้บริหารที่จะนำโรงเรียนสู่ความสำเร็จได้ดังนี้  
 1. ต้องเป็นบุคคลแห่งการ  
 2. ต้องมีความคิดใหม่ ๆ กระตือรือร้นที่จะเรียนรู้ความคิดใหม่ ๆ รวมทั้งกล้าเผชิญหน้าและยอมรับการเปลี่ยนแปลง หลักข้อนี้จะทำให้ผู้บริหารหรือผู้นำเป็นคำสำคัญต่อการพัฒนาของโรงเรียน เพราะผู้นำ จะต้องมีความคิดสร้างสรรค์จะต้องปรับปรุงหลักสูตรการสอนและสภาพแวดล้อมการเรียนใหม่ กระตุ้นให้ครูเดี่ยงทำสิ่งใหม่และสร้างนวัตกรรมให้ครู ได้ใช้ความรู้และความสามารถเต็มศักยภาพ ให้ความเป็นอิสระในการทำงานแก่ทีมงาน สร้างเสริมการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของบุคลากร ในโรงเรียน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้

จากการวิจัยคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ครั้งนี้มีข้อเสนอแนะดังนี้

จากการวิจัยคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 ครั้งนี้แม่โดยรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมากทุกด้าน แต่เมื่อพิจารณารายด้านผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะให้ผู้บริหารนำผลการวิจัยไปใช้ในด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ด้านการจัดระบบที่ดี ดังนี้ ผู้บริหารควรสอดคล้องดูแลอาคารสถานที่ ความเพียงพอของสาธารณูปโภคของสถานศึกษา จัดซ่อมบำรุงอาคารให้อยู่ในสภาพที่แข็งแรง วางแผนการใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า และพัฒนาห้องสมุดให้ทันสมัยมีมาตรฐาน สร้างขวัญและกำลังใจให้บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ

### 2. ข้อเสนอแนะสำหรับงานวิจัยครั้งต่อไป

2.1 การเปรียบเทียบคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา อุบลราชธานี เขต 1 กับ เพศ อายุ ระดับการศึกษา และสถานภาพของผู้บริหาร ไม่แตกต่างกัน จึงควรทำการศึกษาเปรียบเทียบคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษาในสังกัดอื่น ๆ

2.2 ควรทำการเปรียบเทียบคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหารในสถานศึกษากับอายุราชการและขนาดของโรงเรียน

2.3 ควรศึกษาเกี่ยวกับคุณลักษณะความเป็นมืออาชีพของผู้บริหาร ในสถานศึกษาในด้านคุณลักษณะเฉพาะตัว ด้านทักษะความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานและด้านผลลัพธ์ของงาน เป็นต้น